

**HISTORIA DE LA FUNDACIÓN EMPRESARIAL PARA EL DESARROLLO DE
YUMBO FEDY 1982-2019, EMPRESARIOS Y GESTIÓN EN LA CIUDAD DE
YUMBO**

LUIS ALBERTO LONDOÑO ROSERO

**AVANCE
TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR AL TÍTULO DE:
MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**DIRECTOR
LUIS AURELIO ORDÓÑEZ BURBANO
ECONOMISTA – MAGISTER EN HISTORIA**

**UNIVERSIDAD DEL VALLE
FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN
MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
SANTIAGO DE CALI**

2019

AGRADECIMIENTOS

Este título es dedicado a Piedad Marín Lora, quien me alentó para iniciar este proceso académico y que desinteresadamente ha estado a mi lado, brindándome su apoyo en todas las actividades de mi vida y en especial, en el camino de la realización de la Maestría en Administración de Empresas. También quiero agradecer a los profesores de la Facultad de Ciencias de la Administración, al profesor Jairo Henry Arroyo, profesor del Departamento de Historia de la Universidad del Valle por sus recomendaciones.

Agradezco a los integrantes del Consejo Directivo de la FEDY, al Director Ejecutivo Germán Jaramillo López, a Luz Marina Chaparro, Myriam Ruiz de Blandón, Sebastián Sulez, Rodrigo Mosquera, Germán Candelo, Leonardo Orozco y demás empleados que trabajan en los distintos programas misionales de la FEDY y a los ciudadanos que con sus conceptos y aporte en la reconstrucción de la historia de la FEDY, contribuyeron a la construcción de este trabajo de investigación.

Igualmente agradezco a la Facultad de Ciencias de la Administración de la Universidad del Valle, a los profesores de la Maestría; en especial a mi Director del trabajo de investigación: Luis Aurelio Ordóñez Burbano por sus orientaciones, correcciones y recomendaciones.

TABLA DE CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	9
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	13
1.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	16
1.2 DELIMITACIÓN DEL PROBLEMA	17
1.3 LA FUNDACIÓN OBJETO DE ESTUDIO	17
1.3.1 Misión	17
1.3.2 Visión	17
1.3.3 Ejes	18
1.3.4 Objetivos estratégicos	19
1.3.5 Empresas Afiliadas	20
1.3.6 Desarrollo histórico FEDY	23
1.4 OBJETIVO GENERAL	36
1.5 DESAGREGACIÓN DEL PROBLEMA	36
1.6 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	37
1.7 JUSTIFICACIÓN	37
1.8 METODOLOGÍA	39
1.8.1 Entrevista en profundidad	40
2. MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL	41
3. PERÍODOS DE LA FEDY	45
3.1 ANTECEDENTES DE LA FEDY 1978 - 1982	45
3.1.1 El Club Rotario Yumbo –Arroyohondo	51

3.1.2	Alcaldía de Alejandro Enrique Grun Engels	54
3.2	PERÍODO 1. 1982 – 1986 EL ARRANQUE DE LOS PROGRAMAS ASISTENCIALES EN DEPORTE, CULTURA, GENERACIÓN DE EMPLEO, TRANSPORTE, PERIÓDICO EL YUMBEÑO.	56
3.2.1	Programas y proyectos	59
3.3	PERÍODO 2. 1987 – 1992 LA CONSOLIDACIÓN DE PROGRAMAS ASISTENCIALES	75
3.3.1	La FEDY a fines de la década de los años ochenta	79
3.3.2	Programas y proyectos	82
3.4	PERÍODO 3. 1993 – 2002 CAMBIO DE PERSPECTIVA FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN COMUNITARIA, EDUCACIÓN BÁSICA, TÉCNICA Y SUPERIOR, GENERACIÓN DE EMPLEO, SALUD E INTERVENCIÓN EN LA AGENDA PÚBLICA LOCAL.	88
3.4.1	Programas y proyectos	90
3.5	PERÍODO 4. 2003 – 2012 EJECUTOR DE PROGRAMAS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL SMURFIT KAPPA CARTÓN COLOMBIA, Y DE CONVENIOS CON POBLACIONES VULNERABLES, FORMACIÓN DE OPINIÓN PÚBLICA A TRAVÉS DE LA EMISORA	112
3.5.1	Programas y proyectos	117
3.6	PERÍODO 5. 2013 – 2019 APOYO AL GOBIERNO LOCAL, MEDIANTE ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS, PEZI I, PEZI II, IMPULSO LA CREACIÓN DE YUMBO COMO DISTRITO ENERGÉTICO, CARRETERA MULALÓ LOBOGUERRERO, SINERGIA CON LAS FUNDACIONES EMPRESARIALES EN PROGRAMAS COMO: “YUMBO CÓMO VAMOS” Y MESA INTERSECTORIAL DE EDUCACIÓN, EJECUTOR DEL PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL CEMENTOS ARGOS.	122

3.6.1	Programas y proyectos	124
4.	FEDY INSTRUMENTO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL	141
5.	PRESENCIA DE LA FEDY EN EL COMITÉ INTERGREMIAL Y EMPRESARIAL DEL VALLE DEL CAUCA	144
6.	EL FUTURO DE FEDY	146
7.	EMPRESARIOS, SEMBLANZAS BIOGRÁFICAS DE FUNDADORES Y LÍDERES GREMIALES DE LA FEDY	152
7.1	ODE FAROUK KATTAN KATTAN	161
7.2	ALEJANDRO ENRIQUE GRUN ENGELS	164
7.3	IVÁN ESCOBAR MELGUIZO	166
7.4	HAROLD ZANGEN JANEK	168
7.5	JOSÉ ABT SPAETI	172
7.6	HERNANDO JOSÉ CARVAJAL VELASCO	174
7.7	GERMÁN JARAMILLO LÓPEZ	175
8.	CONCLUSIONES	178
9.	RECOMENDACIONES	187
	BIBLIOGRAFÍA	187
	ANEXOS	196

LISTA DE CUADROS

	Pág.
Cuadro 1. Empresas afiliadas a la FEDY en 37 años de historia	21
Cuadro 2. DIRECTORES EJECUTIVOS DE LA FEDY	23
Cuadro 3. FEDY programa de obras 1988	85
Cuadro 4. Resumen del Impacto Social FEDY 1992	87
Cuadro 5. Empresas afiliadas al programa Fondo de Seguridad Empresarial	109

LISTA DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1. Gestión y desarrollo social	18
Figura 2. Apoyo a la gestión pública	19
Figura 3. Comunas casco Urbano	125
Figura 4. Esquema del MIB	128

LISTA DE ANEXOS

	Pág.
Anexo A. Guía de pautas: entrevista en profundidad a empresarios y Directores Ejecutivos de la FEDY	196
Anexo B. Entrevista a Alejandro Enrique Grun Engels, socio fundador de la FEDY, Corregimiento de Dapa, 4 de marzo de 2018	198
Anexo C. Entrevista con Hernando José Carvajal Velasco ExAlcalde de Yumbo y primer Director Ejecutivo de la FEDY Cali, miércoles 14 de febrero de 2019	219
Anexo D. Entrevista con el Ingeniero Farouk Kattan Kattan fundador de la FEDY barrio El Peñón, Cali 1 de marzo de 2019	243
Anexo E. Entrevista con el Arquitecto Iván Escobar Melguizo hacienda Las Mañanitas 13 marzo de 2019	268
Anexo F. Entrevista con el Doctor Harold Zangen Janek empresario fundador de la FEDY Yumbo, Colinas de Arroyoalto, 9 de abril de 2019	276
Anexo G. Entrevista con el Ingeniero Hugo Ospina Patiño Ex Presidente del Consejo Directivo de la Fedy (1988 – 1989), actualmente es profesor en la Maestría de Administración de Empresas en la Universidad del Valle, Cali Unicentro, 15 de enero de 2019	291
Anexo H. Entrevista con el empresario José Abt Spaeti, fundador y miembro honorario del Consejo Directivo de la FEDY, Centro Comercial Centenario. Cali 29 de abril de 2019	302
Anexo I. Entrevista con Germán Jaramillo López actual Director ejecutivo de la FEDY Yumbo 10 de 2019	312
Anexo J. Entrevistas a personas de la comunidad de Yumbo sobre sus opiniones sobre la FEDY, marzo 19 de abril de 2019	344

INTRODUCCIÓN

La Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo (FEDY), es una de las noventa fundaciones empresariales que existen en el país. Inició actividades en 1982, como resultado de su constitución mediante Acta, por parte del Club Rotario Yumbo Arroyohondo, la Gobernación del Valle del Cauca, la Alcaldía Municipal de Yumbo y un conglomerado de empresas y empresarios localizados en este territorio.

Hasta la fecha, no se ha escrito una obra que recoja con rigor los principales aspectos de la gestión realizada por la FEDY en 37 años de historia. No obstante, hay que reconocer los esfuerzos realizados en la publicación de su libro conmemorativo en el año 2007, “Yumbo, Región Empresarial de Colombia” y otros documentos que han producido el en desarrollo de su gestión; sin embargo, esta obra se quedó corta en la construcción de una historia de la FEDY, en el análisis de sus programas en pro de la comunidad de la ciudad de Yumbo, y de su empresariado.

El estudio de la Historia de la FEDY es una de las acciones que estaba por hacerse. En lo concerniente a las investigaciones sobre historia empresarial en Colombia, son conocidos algunos trabajos de investigación sobre las más importantes empresas del país; sin embargo, en la revisión de la bibliografía existente sobre historia de fundaciones o de fundaciones empresariales, no fue posible encontrar trabajos sobre la historia de las mismas.

La FEDY cumple en 2019, treinta y siete años de gestión administrativa, tendiendo un puente entre el empresariado localizado en la zona industrial o empresarial, los entes administrativos del Estado en todos los niveles: Nacional, Departamental y Municipal y las organizaciones comunitarias del municipio de Yumbo. Su labor ha estado centrada en la ejecución de programas en pro del mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes; la infraestructura física, servicios públicos y

seguridad de las empresas y también de las comunidades de las Comunas Uno y Cuatro del municipio de Yumbo mediante el diseño y formulación de proyectos como el Mejoramiento Integral de Barrios, fortalecimiento de las organizaciones comunitarias, mejoramiento de la oferta de servicios educativos en conjunto con la Administración Municipal, la Alianza de Fundaciones, organizaciones que tienen sus plantas de producción o de servicios localizadas en Yumbo.

Este trabajo aborda el estudio de la historia de la FEDY, estableciendo como hilo conductor los diversos programas que se han ejecutado, desde su creación en 1982 hasta la fecha. Se estructuraron seis períodos para la exposición, *grosso modo* de cada uno de los programas y proyectos que se ejecutaron, o se están ejecutando en la actualidad. Los períodos son: Los Antecedentes de la FEDY; Período 1982 – 1986; Período 1987 – 1992; Período 1993 – 2002; Período 2003 – 2012; y Período 2013 - 2019. La exposición de cada uno de los períodos contiene unas notas de contextualización sobre los más relevantes aspectos de las coyuntura nacional, regional y local que nos ayuda a comprender las dinámicas en los cuales se diseñaron, formularon y se ejecutaron los programas y proyectos; los diversos actores que intervinieron en su ejecución (Consejo Directivo, Directores Ejecutivos, Alcaldes, Gobernadores, Concejo Municipal, Fundaciones Empresariales, Empresas, Universidades, Organizaciones Comunitarias); y las reseñas de los programas y proyectos.

El soporte conceptual radica en la consulta de los investigadores más reconocidos en el país de la Historia Empresarial; entre ellos Carlos Dávila L. Guevara, José Antonio Ocampo, Luis Aurelio Ordóñez, La Fundación Promigas que aportó elementos para comprender las fundaciones empresariales, así como de teóricos en temas de Responsabilidad Social Empresarial.

Desde el punto de vista metodológico, se hicieron consultas del periódico “El Yumbeño”, que inició su publicación en noviembre de 1984, circulando

mensualmente, en tamaño tabloide y que terminó su publicación de manera regular en 1995 aproximadamente. De la revisión de este periódico, se obtuvo la información de los primeros diez años de gestión que estaban sin sistematizar. Además permitió recrear los principales problemas que afectaban al municipio de Yumbo durante esa década. Otra forma de obtener información, fue la realización de entrevistas a los integrantes del Consejo Directivo que fundaron la FEDY: Iván Escobar Melguizo, Harold Zangen Janek, Farouk Kattan Kattan, Alejandro Enrique Grun Engels, José Abt Spaeti; al primer Director Ejecutivo Hernando José Carvajal y al actual Director Germán Jaramillo López. Cada una de las entrevistas se adjunta al presente trabajo; además se realizaron las semblanzas biográficas de los entrevistados, a manera de reconocimiento, por la visión que tuvieron con respecto a la creación de una fundación empresarial como la FEDY. Igualmente se entrevistó a manera de sondeo de opinión a personas de distintas profesiones, oficios y sectores del municipio de Yumbo, para conocer ¿Qué conocen de la FEDY? ¿Cuál es el programa o proyecto que más recuerdan de la FEDY? ¿Qué percepción tienen de la FEDY? Esto con el propósito de conocer la imagen que tiene la FEDY en el municipio de Yumbo.

Esta investigación se inscribe en la necesidad de realizar estudios sobre historia empresarial en la región; recuperar la gestión realizada por la FEDY en favor de la comunidad y del empresariado de Yumbo, para dar cumplimiento a los requerimientos de la Facultad de Ciencias de la Administración y su programa: Maestría en Administración de Empresas. De esta manera, se abordó el problema de investigación planteado para este trabajo: ¿Cuál ha sido la relación de la FEDY y sus empresarios con la ciudad de Yumbo durante el período 1982 - 2019?

Teniendo como referencia lo anterior, es de suprema importancia realizar una investigación que permita recopilar los principales hitos de la historia de la FEDY: sus programas, su relación con la comunidad, los empresarios fundadores de la FEDY, presidentes o gerentes de grandes empresas, líderes gremiales con actores

del sector público en el ámbito local, entre otros temas. El resultado de este proyecto es un texto que da cuenta de la evolución de los más importantes aspectos de la FEDY, en su calidad de Fundación Empresarial.

Este documento será un aporte a la historia empresarial del municipio de Yumbo y del Valle del Cauca, que sin lugar a dudas contribuirá a aumentar y a dar elementos para el estudio de la historia empresarial en el Valle del Cauca.

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El municipio de Yumbo fue erigido Distrito Municipal en el año de 1864, sobre un resguardo indígena que fue creado en 1637, abolido por gestión de la misma comunidad en el año 1920 con la promulgación de la ley 32 de 1920. No obstante lo anterior, Yumbo siempre ha tenido vigencia en la vida económica y social de la región vallecaucana. Su localización geográfica es privilegiada en el contexto de los municipios vallecaucanos. Su territorio, desde la época prehispánica, ha sido un cruce de caminos de indios, que fue heredado por los españoles utilizándolos como caminos coloniales, que conectaban a la región quiteña con Cali, Buga, Cartago, Santa Fe de Bogotá y con la bahía de Buenaventura. Además, la cercanía de Yumbo a la bahía de Buenaventura, su pertenencia a la cuenca del río Cauca, navegación a vapor por el río Cauca, construcción de la línea férrea en 1915, vía carretable y cercanía a Cali, principal polo de desarrollo del suroccidente colombiano. Esta localización geográfica se constituyó en ventajas comparativas que fueron atractivas para el establecimiento de un importante centro industrial.

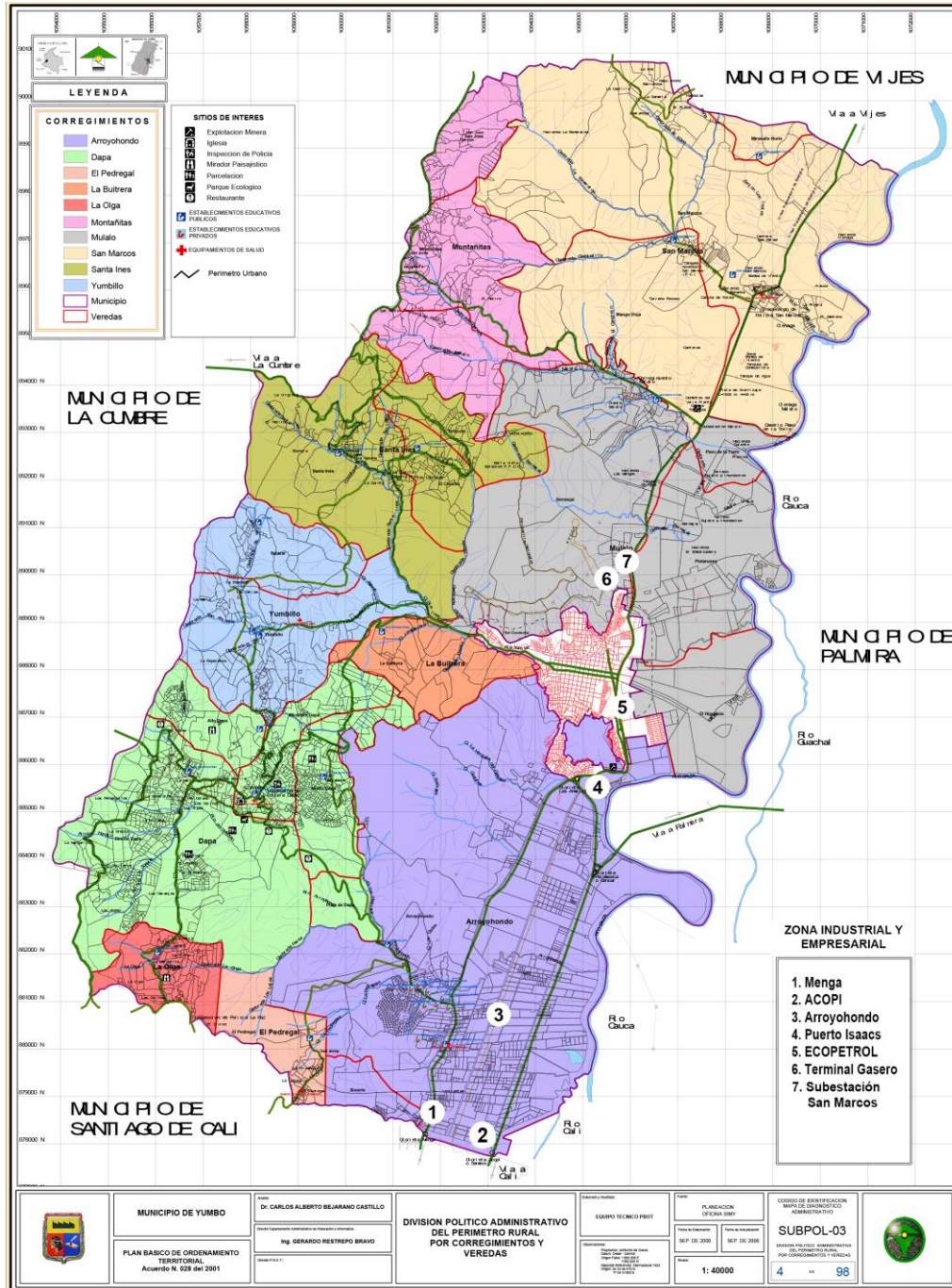
Los primeros asentamientos industriales se localizaron en inmediaciones del antiguo puerto fluvial de Puerto Isaacs en el cual se instaló en 1938, la planta de producción de la empresa Cementos del Valle S.A. hoy Cementos Argos. A partir de la instalación de Cementos del Valle S.A. se inició el primer asentamiento industrial que en el período de la Segunda Guerra Mundial empezó a recibir a las más importantes empresas industriales productoras de bienes intermedios y con capital extranjero: Cartón de Colombia, Celanese, Eternit Pacífico y Goodyear. Consolidado el asentamiento industrial de Puerto Isaacs, en la década de los años sesenta se consolidaron los asentamientos industriales de Arroyohondo y ACOPI.

Es importante destacar que el desarrollo industrial de Yumbo tuvo su advenimiento en un territorio que estaba dedicado a actividades propias del sector rural: economía de grandes haciendas, pesca y minería. El nivel académico de gran parte de sus

habitantes era precario. No obstante lo anterior, la comunidad de Yumbo se fue vinculando como mano de obra no calificada en las labores de las grandes empresas. Otro factor que generó este proceso industrializador, fue la inmigración de pobladores que provenían de otros departamentos del país y de otros municipios del Valle del Cauca.

La industria en Yumbo no logró absorber a la mayoría de la población. Se dio inicio a una serie de actividades de los habitantes en labores de cargueros que trabajaban de manera informal. Asimismo, construyeron sus viviendas en zonas del casco urbano y rural que no contaban con servicios públicos ejerciendo una fuerte presión social que se recrudeció a fines de la década de los años setenta y comienzos de la década de los años ochenta.

Figura 1. Mapa División Político Administrativo de Yumbo (marcar zona industrial de ACOPI, Menga, Arroyohondo, Puerto Isaacs)



El municipio de Yumbo, dada su condición de territorio empresarial es sede de importantes gremios industriales como: Asociación Nacional de Industriales (ANDI) y la Asociación Colombiana de Pequeños Industriales ACOPI. Estos gremios tienen cobertura nacional, pero cuentan con sedes localizadas en el municipio de Yumbo. El papel de estos gremios es el de gestionar el desarrollo del empresariado radicado en Yumbo y en el Valle del Cauca.

En el año de 1982 se dio la creación de la Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo. Esta Fundación se constituyó el 26 de octubre de 1982 por iniciativa del Club Rotario Arroyohondo, como una institución sin ánimo de lucro. Se creó con los objetivos de trabajar para el sector industrial y para la comunidad del municipio de Yumbo, que en esa época atravesaba por una situación social y económica en crisis debido a problemas de protesta social contra los problemas de deficiencia en materia de servicios públicos, desgüeño administrativo, corrupción administrativa y altos niveles de contaminación ambiental. El modelo centralista de la administración pública hacía más lenta la inversión en programas sociales y en infraestructura para las distintas comunidades del municipio.

Se trata de realizar una investigación en historia empresarial que indague sobre los más importantes hitos en la historia de la FEDY, desde su creación hasta la fecha, estableciendo los períodos o etapas en los que ha transcurrido la gestión de esta fundación empresarial: sus programas de desarrollo social y empresarial, relaciones con la comunidad y sus relaciones con la administración pública en los órdenes municipal y departamental; así como también, aspectos de los empresarios que fundaron la FEDY en 1982.

1.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cuál ha sido la relación de la FEDY y sus empresarios con la ciudad de Yumbo durante el período 1982 - 2019?

1.2 DELIMITACIÓN DEL PROBLEMA

El alcance de esta investigación sobre la historia de la FEDY, en términos de tiempo, se extiende desde 1982 hasta 2019.

1.3 LA FUNDACIÓN OBJETO DE ESTUDIO

La FEDY es una institución privada, sin ánimo de lucro y financiada por el sector empresarial de Yumbo. Creada en 1982, tiene el propósito de incidir en el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del municipio en tres líneas de acción específicas: Desarrollo social y Comunidad, Promoción y Desarrollo Empresarial y Apoyo a la Gestión Pública.

La FEDY es una organización híbrida entre ONG y gremio. ONG porque es sin ánimo de lucro, independiente y voluntaria, no está logada al Estado ni a organizaciones intergubernamentales, pero si puede recibir fondos del gobierno conforme a la Ley; y gremio por su condición de agrupar un grupo significativo de empresas y empresario localizados con el propósito de cumplir con una misión, visión y objetivos estratégicos en beneficio de las empresas y del entorno social en el cual están inmersos.

1.3.1 Misión

FEDY promueve el desarrollo económico, social, cultural e institucional del Municipio de Yumbo trabajando conjuntamente con las empresas, el gobierno y la comunidad, mediante procesos de participación ciudadana, trabajo en equipo y los más claros preceptos éticos para lograr el bienestar común.

1.3.2 Visión

FEDY se consolida en el 2022 como el más eficiente promotor del desarrollo de Yumbo, representando el compromiso responsable de sus empresas afiliadas con

el municipio y consolidando una articulación efectiva de los esfuerzos públicos, privados y comunitarios para la gestión de oportunidades generadoras de progreso.

1.3.3 Ejes

Figura 2. Gestión y desarrollo social



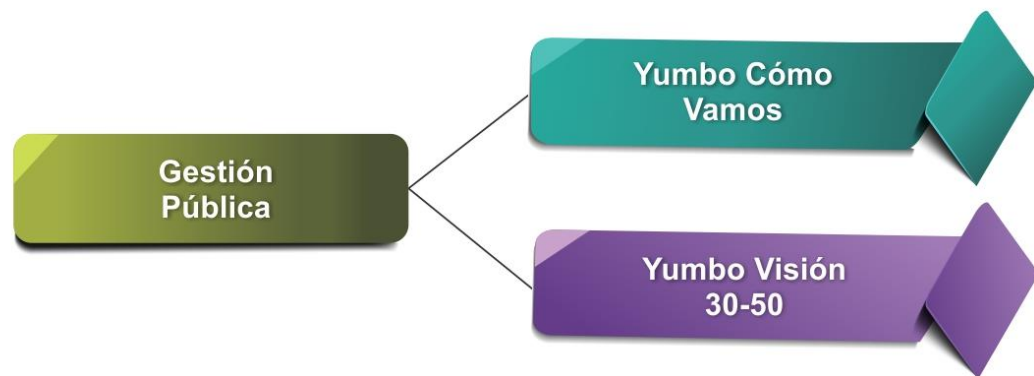
Promoción y desarrollo empresarial

La FEDY dedica parte importante de sus esfuerzos a liderar, gestionar y coadyuvar en la solución de las necesidades de la Zona Industrial de Yumbo. Para ello ha desarrollado acciones y estrategias que involucran a los diferentes actores del sector privado y público, convirtiéndose en un puente entre el sector empresarial de la Zona Industrial de Yumbo y el Gobierno Municipal, Departamental y Nacional en la búsqueda de oportunidades.

La gestión en este Eje de desarrollan en: Infraestructura Vial, Servicios públicos, Medio Ambiente, Movilidad, Seguridad, Impuestos Locales, Plan de Ordenamiento Territorial.

Los proyectos que se destacan en este Eje son: Plan especial para la Zona Industrial PEZI, Impulso a la recuperación de la autopista Cali Yumbo, Fondo de Seguridad Empresarial y el Mantenimiento de la Rotonda del Pacífico – Ícono de la Zona Industrial

Figura 3. Apoyo a la gestión pública



1.3.4 Objetivos estratégicos

Objetivo general:

Propender por el desarrollo socio-económico y cultural del Municipio de Yumbo.

Objetivos específicos:

1. Propender por una imagen positiva de Yumbo ante el Valle y Colombia en general;
2. Procurar el acercamiento constante entre el sector empresarial y la comunidad yumbeña a fin de lograr un desarrollo armónico y complementario y;
- 3 Continuar con la tarea de invitar a la acción tanto del sector empresarial como todas aquellas entidades que de una u otra forma tienen que ver con el Municipio para aportar soluciones a los grandes problemas que aquejan a Yumbo.”¹

¹ El Yumbeño. La FEDY cuatro años de servicio a Yumbo. No. 21 Diciembre de 1986.P.16

1.3.5 Empresas Afiliadas

En el período 2015 -2018, cuenta con 8 grandes empresas; 4 medianas, 2 pequeñas empresas afiliadas y 3 miembros honorarios. Las empresas afiliadas a la FEDY son: Almacenes La 14, Argos, Blanco y Negro Masivo, Carvajal Pulpa y Papel, Cervecería del Valle – Bavaria, Cryogas, Diego Llano Buenaventura, Postobón S.A., Servicios de Diagnóstico Médico Smurfit Kappa Cartón de Colombia S.A., Tecnoquímicas. Los miembros honorarios son Esmerco, Grun Gómez e Hijos e Induvic.

También hay un grupo importante de empresas al Fondo de Seguridad Empresarial: Centelsa, Coin Ltda., Colinas de Arroyohondo, Dite S.A., Electrojaponesa, Expreso Palmira, Indupan S.A., Inelco del Pacífico, Plásticos Rimax, Prensa Moderna, Roy Alpha S.A., Unión Plástica.

Las empresas afiliadas en sus 37 años de existencia

Las grandes empresas afiliadas entre 1982 y 2002 fueron 29; las medianas 27 y las pequeñas empresas fueron 9. También se relacionaron 6 instituciones como: CVC, Fundación de Desarrollo Integral del Valle del Cauca, FDI; Fundación de Apoyo a la Solidaridad, FAS; Cámara de Comercio de Cali, Corporación para el Desarrollo de Dapa, Cordapa; Club Rotario Yumbo – Arroyohondo.

En el año 2002 se encontraban afiliadas 28 empresas, sin clasificar por el tamaño de las empresas, tampoco si eran de carácter institucional.

Entre los años 1993 – 1998 contaba con 8 grandes empresas; 4 medianas y 2 pequeñas empresas afiliadas.

Cuadro 1. Empresas afiliadas a la FEDY en 37 años de historia

NOMBRE DE LA EMPRESA
GRANDES EMPRESAS
ALMACENES LA 14
ALÚMINA S.A.
BDF COLOMBIA S.A.
BLANCO Y NEGRO MASIVO
CARVAJAL S.A.
CRVAJAL PULPA Y PAPEL
CEMENTOS DEL VALLE S.A. - ARGOS
CERVECERÍA DEL VALLE -BAVARIA
CLAVERÍA S.A.
COEMPAQUES S.A.
COLGAS DE OCCIDENTE LTDA.
COMPAÑÍA INDUSTRIAL DE OCCIDENTE S.A.
COOPERATIVA DE IMPRESORES Y PAPELEROS DE OCCIDENTE LTDA.
ÉPOCA S.A.
ETERNIT PACÍFICO S.A.
GENERAL DE EQUIPOS DE COLOMBIA S.A.
INVERZAN
JHONSON & JHONSON DE COLOMBIA S.A.
LOREDA GRASAS S.A.
POSTOBÓN S.A.
PROAGREGADOS
PRODUCTOS EL CID S.A.
PROPAL S.A.
PROTECNICA INGENIERÍA S.A.
QUINTEX S.A.
REFORESTADORA NORMANDÍA LTDA
ROMARCO S.A.
ROY ALPHA S.A.
SEMILLAS VALLE S.A.
SMURFIT CARTÓN DE COLOMBIA S.A.
SULCO S.A.
SUPRAPAK S.A.
TECNOQUÍMICAS S.A.
UNIPAPEL
MEDIANAS EMPRESAS
AGAFANO S.A.
AGRALBA S.A.
AIRE TÉCNICA LTDA.
ALIMENTOS BONFIGLIO

ALIMENTOS NÁPOLI
ASERQUIM LTDA
CABOT COLOMBIANA S.A.
COMPAÑÍA DE CONTROL DE CONTAMINACIÓN
COOPERS DE COLOMBIA
DEPOTES ARROYOHONDO LTDA.
ELECTROPOTENCIA LTDA
ESCOBAR VÉLEZ LTDA
ESMERILES DE COLOMBIA S.A.
FERIAS Y EVENTOS
GLOBO VENTAS
GRUPO MODA
GUSTAVO CALLE Y COMPAÑÍA
INDUSTRIAS VICTORIA LTDA
MAC INALBA S.A.
PARASOLES TROPICALES LTDA
PROESA
PRODUCTOS EL CID S.A.
PRODUCTOS MARICEL MÁRQUEZ LTDA
PROTÉCNICA INGENIERÍA LTDA
SALENTO S.A.
SEMILLAS DEL VALLE S.A.
SERES LTDA
SIEMENS S.A.
SUPRAPAK

PEQUEÑAS EMPRESAS

CRYOGAS
DIEGO LLANO BUENAVENTURA
DISTRIBUIDORA QUÍMICA HOLANDA S.A.
DISDROGAS JR LTDA
EQUIPOS ELECTRICOS LTDA.
ESCOBAR VÉLEZ 6 CÍA LTDA
FABRISEDAS S.A.
FLEXOVALLE LTDA
INDUSTRIAS VICTORIA LTDA
INTERGASES DEL PACÍFICO LTDA
VELACO ZEA HERMANOS Y CIA

INSTITUCIONES

CVC
CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
CLUB ROTARIO YUMBO – ARROYOHONDO
CORDAPA

FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DEL VALLE DEL CAUCA - F.D.I.
FUNDACIÓN DE APOYO A LA SOLIDARIDAD – FAS

MIEMBROS HONORARIOS

ESMERCOC

GRUN GÓMEZ E HIJOS

INDUVIC

Fuente: FEDY Informes de gestión.

Cuadro 2. DIRECTORES EJECUTIVOS DE LA FEDY

NOMBRE	PERÍODO
HERNANDO JOSÉ CARVAJAL VELASCO	1982 – 1985
ORLANDO HERNÁNDEZ GONZÁLEZ	1985 - 1987
LUIS FELIPE CAMPO VIDAL	1987 - 1988
MARÍA CLAUDIA ÁLVAREZ HURTADO	1988 – 1992
MARLENE VALENZUELA GUZMÁN	1992
GERMÁN JARAMILLO LÓPEZ	1992 – 2019

1.3.6 Desarrollo histórico FEDY

En primer lugar, antes de abordar la historia de la FEDY, me permito hacer unas consideraciones *grosso modo*, que sirven para contextualizar los entornos: nacional regional y local en el cual se inscribe la gestión de la FEDY; referenciando organizaciones no gubernamentales ONG, basadas para el caso de Cali, en la lectura del volumen número 7 del Observatorio Económico y Social del Valle del Cauca, con respecto a la gestión de las Fundaciones Carvajal (1961) y Sarmiento Palau (1968); así como de cierta vocación de los vallecaucanos para crear instituciones destinadas a ejecutar programas sociales y de desarrollo económico y cultural. Así mismo, se reseña las Fundaciones Corona (1963) y Mamonal (1975); la primera con un alcance nacional y la segunda con un alcance regional. Estas

organizaciones son anteriores a la FEDY y se constituyen en referentes para la elaboración de su historia.

En el artículo “Factores ocultos del Desarrollo: Reseña histórica del Valle del Cauca” autoría de los docentes de la Universidad del Valle: Edgar Vásquez y Jairo Henry Arroyo, se realiza una visión panorámica del desarrollo del Valle del Cauca desde el siglo XVI hasta 1970. Según los autores, los vallecaucanos tienen capacidad de idear, promover y poner en marcha instituciones modernizadoras que han impulsado el desarrollo económico, social y cultural de la región. Rodrigo Escobar Navia, consideró la capacidad de crear instituciones de los vallecaucanos como un factor de desarrollo. Los autores del artículo enfatizan en la creación de la CVC, la Fundación Carvajal y la Fundación Sarmiento Palau, como ejemplos de esa capacidad de creación de instituciones; la primera del orden gubernamental y las Fundaciones de carácter privado, pero con gestiones muy fuertes en lo social. También citaron al líder empresarial y gremial Farouk Kattán Kattán, fundador y actual Presidente de la FEDY, cuando afirmó que: “la agremiación ha jugado un papel muy importante. La región le debe mucho a la acción colectiva”.² Las Fundaciones Carvajal y Sarmiento Palau nacieron en 1961 y 1968, respectivamente.

La Fundación Carvajal fundó tres cooperativas: recicladores, zapatos y modistas y se emprendieron líneas de desarrollo, las necesidades de capacitación, asesoría y crédito para los microempresarios. En la ciudad de Cali ejecutaron, en asocio con la Arquidiócesis y con el liderazgo del Arzobispo Alberto Uribe Urdaneta, se organizaron los centros parroquiales como centros de servicios para las comunidades en materia de salud, educación, recreación, deporte y comisariato en las comunidades del Guabal, La Independencia, La Fortaleza,, Cauquita y Unión de

² VÁSQUEZ, Edgar; ARROYO, Jairo Henry. Factores ocultos del desarrollo Reseña histórica del Valle del Cauca. En Reseña Histórica, Cadenas productivas y aspectos sociales del Valle del Cauca. Observatorio Económico y Social del Valle del Cauca, Número 7. Cámara de Comercio de Cali. 2006. P. 41

Vivienda Popular. En la medida que la ciudad iba creciendo, la Fundación abría nuevos centros de atención de servicios en salud, reciclaje, orientación familiar, educación, banco de materiales, banco, servicio de Telecom, ferretería, capacitación de tenderos, cafetería. Todos estos servicios se prestan con precios muy bajos, no son gratuitos.

La Fundación Sarmiento Palau, es producto de la fusión de las Fundaciones Carlos Sarmiento Lora y María Cristina Palau de Sarmiento en 1968. Su misión se orienta a elevar el nivel de vida de los más necesitados y los programas que realizan son: apoyo a la microempresa, salud, educación, cultura, recreación, deporte. Además apoya con aportes económicos programas educativos, y culturales y adjudica becas de educación media y educación superior. En el aspecto cultural su gestión ha beneficiado a Proartes y la Corporación para la Cultura que ha donado equipos al Teatro Jorge Isaacs de Cali.³

En el ámbito nacional, la Fundación Corona, creada por la familia Echavarría Olózaga en 1963, con el fin de trabajar por la construcción de equidad y desarrollo social del país. El primer nombre y razón social de esta Fundación fue Santa Elena, sus programas fueron de carácter asistencial en vivienda, salud, educación con énfasis en educación técnica y formación para el trabajo, con el propósito de adaptarse a las exigencias de la apertura y la globalización de la economía. Años más tarde cambiaron su nombre por Fundación Corona y cambiaron su estrategia, pasando de ser una entidad ejecutora de programas asistenciales para convertirse en una organización facilitadora y promotora de programas en las áreas de salud, desarrollo empresarial, gestión local y comunitaria.

³ VÁSQUEZ, Edgar; ARROYO, Jairo Henry. Factores ocultos del desarrollo Reseña histórica del Valle del Cauca. En Reseña Histórica, Cadenas productivas y aspectos sociales del Valle del Cauca. Observatorio Económico y Social del Valle del Cauca, Número 7. Cámara de Comercio de Cali. 2006. P.p. 41, 42, 43.

En la segunda década del siglo XXI, la Fundación Corona asumió una nueva estrategia orientada al fortalecimiento de otros actores institucionales: territoriales y nacionales para impulsar el desarrollo local, la calidad de vida y la equidad en Colombia, promoviendo iniciativas líderes con énfasis en la gestión de alianzas y la construcción de conocimiento e innovación. También definieron un nuevo foco misional basado en la educación como un generador de oportunidades en las poblaciones vulnerables que permitan su desarrollo y equidad. En la actualidad están concentrados en dos líneas de acción: Educación para el empleo y Educación para la participación ciudadana.⁴

Otro referente regional, es la Fundación Mamonal de Cartagena, que tiene más de 40 años de creada. Desarrolla proyectos de alcance regional llegando a 45 municipios del Departamento de Bolívar y se ha extendido a la Costa Caribe y otros Departamentos del país. Los ejes de intervención mediante los cuales ha orientado su gestión son: Educación, Desarrollo social y Gestión con comunidades. Desde el año 2001 es la cámara social de los afiliados a la Asociación Nacional de Industriales ANDI en su seccional Bolívar, dando origen a la alianza ANDI – Fundación Mamonal. Tiene 29 empresas afiliadas y recibe aportes de otras empresas y organizaciones aliadas.⁵ Considera que la educación es el principal eje de trabajo y trabajan en conjunto con las Secretarías de Educación Distrital y Departamental en la construcción de una política pública educativa a largo plazo. Las cuatro Fundaciones citadas, coinciden en que la educación y la participación ciudadana son los ejes fundamentales en la gestión social de cada una de ellas en los entes territoriales que impactan mediante los programas y proyectos que han ejecutado a través de su historia.

⁴ Fundación Corona www.fundacioncorona.org.co/#/fundacion/origen

⁵ Fundación Mamonal, 40 años trabajando por la equidad
<https://www.fundacionmamonal.org.co/index.php/noticias/84-fundacion-mamonal-40-anos-trabajando-por-la-equidad>

Desde la perspectiva de los conglomerados empresariales, la FEDY también comparte esta característica con entidades que propenden por el desarrollo de las localidades y regiones en donde realizan procesos productivos y de comercialización. La Asociación Nacional de Industriales ANDI, fundada en 1944 en la ciudad de Medellín, creó la Seccional Valle del Cauca en abril de 1945 y ha apoyado el desarrollo de entidades como la CVC en 1954, Comfandi en 1957, la Zona Franca de Palmaseca y la Universidad ICESI.⁶ Otro conglomerado empresarial de gran magnitud y de carácter nacional es la Asociación Colombiana de Pequeños Industriales ACOPI creada a mediados de la década de los años cincuenta del siglo XX, también cuenta con una urbanización industrial y sede administrativa en Yumbo. Además, existen otras Fundaciones que realizan gestiones de desarrollo social y empresarial en otras regiones del país. La FEDY, en el mes de febrero de 1996, en el Primer Encuentro de Conglomerados Industriales en Colombia, identificó 20 entidades e instituciones de las cuales solo participaron 16, entre las entidades que participaron tenemos: Fundación Mamonal (Cartagena Bolívar); Asociación de Empresas del Norte del Cauca ADENCA (Santander de Quilichao); Cooperativa Industrial de Boyacá, CIDEB (Duitama); Cooperativa Prodesarrollo de Subachoque, PROSUBACHOQUE (Subachoque Cundinamarca); Fundación Prodesarrollo Occidente de la Sabana, PRODEOCSA (Madrid Cundinamarca); Corporación Empresarial Sabaneta, CORPOSABANETA (Envigado Antioquia); Parque Industrial de Malambo S.A., PIMSA (Malambo Atlántico); Prodesarrollo de la Sabana, PRODENSA (Sopó Cundinamarca); Corporación Empresarial Proaburrá Norte, PROABURRÁ (Copacabana Antioquia); Asociación de Industrias de Cazucá, AICA (Soacha Cundinamarca); Parque Industrial y comercial del Caribe (Barranquilla Atlántico). En el desarrollo de ese encuentro, se reafirmó la validez del modelo de gestión integral social, gremial y ciudadana como factor de desarrollo del municipio, ya que otras entidades están

⁶ Valle del Cauca – ANDI, www.andi.com.co/Home/Seccionales

empezando a establecer líneas de acción en los cuales la FEDY ya tenía resultados contundentes.⁷

En Yumbo se ha destacado la gestión social de fundaciones como: Smurfit Cartón Colombia, creada en 1962 en la ciudad de Medellín, desde sus inicios realiza esfuerzos para contribuir a la construcción de una mejor sociedad, sus acciones las realiza en varios Departamentos del país. En Yumbo es líder en la educación de la primera infancia, en donde se destaca la alianza con la Fundación El Caracolí, la Fundación norteamericana First Step Big Step y el ICBF, que funciona en la Comuna Cuatro de Yumbo; además de intervenir en tres Centros más de Desarrollo Infantil CDI. La Fundación Propal nació en 1991, su propuesta es contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad de las plantas de producción de Carvajal Pulpa y Papel (antes productora de papeles PROPAL S.A) ubicadas en Guachené Cauca y Yumbo Valle del Cauca. La Fundación Goodyear se creó en 1993, sus acciones sociales las desarrolla en los barrios: Las Américas, San Jorge, Villa Esperanza y Panorama en programas en educación y productivos que benefician a niños, adultos mayores, y madres cabeza de familia. Es pertinente aclarar que hay empresas localizadas en Yumbo que tienen Fundaciones empresariales pero que realizan su gestión social en Cali y en otras comunidades del Departamento del Valle del Cauca.

Habiendo hecho la contextualización del panorama de la gestión de las organizaciones del sector de la Fundaciones y gremios de la región, se procede a realizar una reseña histórica de la FEDY. Fue creada el 26 de octubre de 1982 gracias al concurso de un grupo de empresarios que atendieron el llamado del Club Rotario Yumbo - Arroyohondo para su creación. En el Acta de Constitución se conformó un Consejo Directivo Provisional en el cual participaron: la Gobernadora del Departamento del Valle del Cauca, Doris Eder de Zambrano; el señor Alcalde

⁷ FEDY. Informe de gestión 1993 – 1997, 5 Años para transformar el destino del Municipio de Yumbo. Yumbo, septiembre de 1998. P.39

de Yumbo, Alejandro Enrique Grun Engels; el Director Ejecutivo de la CVC y los empresarios: Farouk Kattan Kattan, Alfredo Henao, José Luis Múnera; y los suplentes; Director de Planeación Departamental, Secretario de Obras Públicas, Doctor Guillermo Garrido S., Teodoro Echeverry, José Abt Spaeti y Jhon Mejía.

Es una Organización No Gubernamental localizada en el municipio de Yumbo, con el propósito de: “promover el desarrollo económico, social, cultural, y político del Municipio de Yumbo, trabajando conjuntamente con las empresas, el Gobierno y la comunidad mediante procesos de participación ciudadana, trabajo en equipo y los más claros preceptos éticos para lograr el bienestar común.”⁸

Esta Fundación ha contado con el aporte de grandes empresas localizadas en Yumbo, entre ellas se destacan Cementos Argos, Carvajal, Smurfit Kappa Cartón de Colombia, Propal, Tecnoquímicas, entre otras. Fue una iniciativa de un sector del empresariado, con el propósito de impactar en el desarrollo social y económico de Yumbo. La entidad ha tenido históricamente dos fuentes de financiamiento: aportes de los afiliados y las operaciones que desarrollan los programas productivos en cumplimiento de su gestión institucional.

En sus comienzos la FEDY, en medio de una difícil situación social marcada por la presencia de movimientos sociales que lideraron protestas desde finales de la década de los años setenta, ante una sucesión de hechos de corrupción y desgreño administrativo que llevó a la entidad municipal a una de las peores crisis económicas que se reflejaron en la prestación de los servicios administrativos y de servicios públicos entre otros. Otro factor que emergió fue la presencia de los movimientos 19 de Abril, M-19 y Ricardo Franco, que se abrieron paso entre los sectores populares del municipio de Yumbo, como una alternativa social y política para hacer frente a todos los flagelos que afectaron a Yumbo en ese tiempo, a saber: el

⁸ FEDY. Yumbo región empresarial de Colombia. Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo FEDY. 2007. P.13

abandono por parte del Estado, corrupción administrativa y contaminación ambiental, que se convirtieron en caldo de cultivo para la presencia de grupos subversivos.

En la primera etapa de existencia de la FEDY, que se extendió hasta 1992, contribuyó a crear un diálogo social en Yumbo. “De una sociedad profundamente fracturada y excluyente, en donde los asuntos públicos eran manejados bajo criterios de clientelismo, se evolucionó a una sociedad con espacios de participación y discusión reflexiva, donde los diferentes sectores de la comunidad asumieron su responsabilidad para sacar al Municipio del grave estado de crisis social e institucional en que se encontraba.”⁹

El surgimiento de la FEDY, dio paso a un ente privado que representa a un grupo de empresas localizadas en Yumbo y que se propuso intervenir en la esfera de lo público, convocando a otros sectores como: los sindicatos, el gobierno, los líderes cívicos y ciudadanía en general. Esta gestión marcó un cambio evidente en el papel que había jugado la empresa privada en Yumbo hasta ese momento.

PERÍODO 1. 1982 -1986 El arranque de los programas asistenciales en Deporte, Cultura, Generación de empleo, transporte, periódico El Yumbeño.

Se destacó el papel de la FEDY en despertar la colaboración y vinculación de los empresarios hacia el municipio de Yumbo y proyectar una imagen distinta del mismo. Los programas, proyectos y realizaciones de la FEDY en estos cuatro años fueron los siguientes:

- Se realizaron programas de mejoramiento de transporte Cali- Yumbo.
- En asocio de COMFAMACOL se estableció un centro de acopio para materiales de construcción.

⁹ Ibíd, P.15

- Campaña cívica de embellecimiento urbano “Póngale la pinta a Yumbo” por dos ocasiones.
- Generación de 180 empleos directos para gente domiciliada en Yumbo.
- Participación en el grupo de trabajo que hizo posible el establecimiento de una agencia en Yumbo del Banco Central Hipotecario.
- Participación en el grupo de trabajo que hizo realidad la construcción de la doble calzada en la Vía Cali – Yumbo.
- Participación en diversas actividades en pro de la niñez conjuntamente con el ICBF.
- Participación en las reuniones donde se debaten temas municipales y empresariales.

PERÍODO 2. 1987 – 1992 La consolidación de programas asistenciales

En este período La FEDY dio continuidad a los programas y proyectos que se diseñaron e implementaron desde sus inicios, con excepción del Expreso Cali – Yumbo y la Ferroteca. Los programas: Periódico “El Yumbeño” Escuelas de formación social infantil (Bastonerías, Deportes, Porrismo, Vacaciones recreativas), Generación de empleo CONSERTE, Famiempresas, Obras en las empresas, tuvieron continuidad y se suscribieron convenios como “Yumbo Eficiente” y para la creación de microempresas en Yumbo.

En la década de los años noventa, se dio el inicio de la Apertura Económica en Colombia, se elaboró la Constitución de 1991 que constituyó un Estado moderno, que estableció el Estado Social de Derecho, amplió las garantías políticas y sociales, fortaleció los Derechos Humanos, reconoció las minorías, la equidad de género, estableció las normas para la defensa del medio ambiente y otras disposiciones que cambiaron la institucionalidad del Estado colombiano.

En noviembre de 1992, llegó Germán Jaramillo López con Director Ejecutivo de La FEDY, dio continuidad a la mayoría de programas que se habían diseñado en los

primeros diez años de funcionamiento de la Fundación. En la medida que fue conociendo cada uno de los programas, potenció algunos, otros fueron terminados y reemplazados por otros. El Director Ejecutivo encontró a su llegada, que cumplidos los diez años de la FEDY había una propuesta agotada, a pesar de los avances en unos temas. Los problemas de Yumbo no se habían resuelto y como siempre el problema estaba referido a la calidad del gobierno; entonces se hicieron preguntas como: ¿Qué más podemos hacer? ¿Dónde está el problema? ¿Qué hacemos para que esto cambie? También se le preguntó a los ciudadanos: ¿Por qué soportaban esto?¹⁰

PERÍODO 3. 1993 – 2002 Cambio de Perspectiva Fortalecimiento de La Participación Comunitaria, Educación Básica, Técnica y Superior, Generación de Empleo, Salud e Intervención en La Agenda Pública Local

El período 1993 – 2002, la gestión de la FEDY se encaminó a fortalecer a las Juntas de Acción Comunal y a gestionar y apoyar proyectos para el mejoramiento de la Calidad de la Educación y el apoyo a la creación de la Sede de la Universidad del Valle en Yumbo, proyecto que contó con el apoyo de la Gobernación del Valle del Cauca, la Alcaldía Municipal de Yumbo, el Concejo Municipal, empresas, la FEDY y otras organizaciones al servicio de la Comunidad. Otros programas que se ejecutaron fueron: Proempleo LTDA, IPS FEDY Salud Rotary, Emisora comunitaria Yumbo Estéreo 107 FM, Apoyo al sector industrial y se creó el Fondo de Seguridad Empresarial y Movilización democrática que implicó la participación de la FEDY, a través de su Director Ejecutivo en varios procesos electorales en este período.

Ya estaba terminando el gobierno del Alcalde Enrique Aniro Parra Pérez, cuando llegó Germán Jaramillo como Director Ejecutivo; durante su gestión se adelantó la pavimentación de ACOPI, hecho positivo que daba respuesta a las necesidades del

¹⁰ Entrevista a Germán Jaramillo López, Actual Director Ejecutivo de la FEDY. Yumbo 10 de junio de 2019.

empresariado localizado en este asentamiento industrial. Se abrió un espacio de relaciones con la comunidad, de cuya interacción surgió “Diálogos por Yumbo”, en los cuales se fue gestando la propuesta de una candidatura cívica que tuvo el respaldo del Alcalde Aniro Parra, de otros sectores y personas de la comunidad. Ante este panorama, La FEDY promovió la participación de su Director Ejecutivo en una campaña política a la Alcaldía, en el afán de generar cambios en los procesos de gobernabilidad del Municipio de Yumbo.

Esta empresa política desencadenó el recelo de la clase política del Municipio de Yumbo que complejizó la relación entre el empresariado localizado en Yumbo y la clase política local, profundizando la ruptura y la desconfianza. No obstante lo anterior, este proceso dejó las bases para que años después se consolidara un proyecto político alternativo que tuvo éxito, cuando fue elegido Rosemberg Pabón Pabón como Alcalde de Yumbo en el movimiento político “Compromiso por Yumbo” en donde participó activamente la FEDY y participaron la FEDY y líderes políticos, entre ellos los que se reconciliaron por los sucesos acaecidos en la década de los años ochenta: Jairo Romero González y Rosemberg Pabón Pabón.

Algunos líderes políticos de Yumbo, vinculados con los partidos Liberal y Conservador, empezaron a argumentar que el empresariado localizado en Yumbo, le dio la espalda a sus habitantes excluyéndolos de las posibilidades de obtener un empleo digno en dichas empresas; esto como respuesta a los conflictos sociales y de orden público que se presentaron en las postrimerías de la década de los años setenta y en la década de los años ochenta, cuando Yumbo fue considerada “zona roja” en materia de orden público. La queja de los habitantes, que hoy subsiste, es que las empresas no contratan mano de obra de Yumbo. Un síntoma de esto fue la masiva cedulación de los habitantes en la Registraduría del estado civil de otros municipios vallecaucanos, para evitar su estigmatización como subversivos.

PERÍODO 4. 2003 - 2012 Ejecutora de Programas de Responsabilidad Social Empresarial Smurfit Kappa Cartón Colombia, y de Convenios Con Poblaciones Vulnerables, Formación de Opinión Pública a Través de la Emisora.

La FEDY ejecutó convenios para el Desarrollo Integral de la Población Discapacitada, de Cooperación para el Apoyo al Adulto Mayor, Cooperación para el Programa de Mejoramiento de Vivienda Rural y Urbana en ocho Municipios del Departamento del Valle del Cauca; programas como: Jóvenes en Acción, Diagnóstico y bonificación de Braceros de Smurfit Cartón de Colombia, Infraestructura, Servicios y Desarrollo Físico.

PERÍODO 5. 2013 - 2019 Apoyo al Gobierno Local, mediante Alianzas Público Privadas, PEZI I, PEZI II, Impulso la Creación de Yumbo Como Distrito Energético, Carretera Mulaló Loboguerrero, Sinergia Con las Fundaciones Empresariales en Programas Como: “Yumbo Cómo Vamos” y Mesa Intersectorial de Educación, Ejecutor del Programa de Responsabilidad Social Empresarial Cementos Argos.

En lo que va corrido del siglo XXI, la FEDY gestionó la inclusión del Municipio de Yumbo en el programa “Yumbo Cómo Vamos”. Siendo la primera ciudad colombiana no capital de Departamento incluida para medir la gestión de la administración pública municipal.

En la actualidad, la FEDY continúa con su propósito de mejorar desde la sociedad civil los procesos de gestión de la administración municipal de Yumbo utilizando estrategias como: Emisora comunitaria Yumbo 107 Estéreo, “Yumbo Como Vamos”, apoyo a la sede de la Universidad del Valle en Yumbo y su participación activa y comprometida en procesos de gestión comunitaria, estimulando veedurías ciudadanas, entre otras estrategias.

Los desafíos identificados por la FEDY para el desarrollo de Yumbo en el siglo XXI son: 1. Creación de capital social. 2. Gobernabilidad. 3. Educación. 4. Competitividad. 5. Entorno social. 6. Desarrollo productivo. 7. Desarrollo ambiental.

La FEDY tiene tres frentes estratégicos: el primer frente es el macro proyecto de infraestructura regional Mulaló – Loboguerrero, conexión con el Pacífico y generador de la zona norte del municipio de Yumbo como polo de desarrollo y el mejoramiento de la competitividad de Yumbo como plataforma industrial. El segundo es el Plan Especial de la Zona Industrial PEZI, acompañado de dos proyectos como el Distrito Energético y la Comisión para la Recuperación del río Cauca que es un esfuerzo regional; en materia urbana y social los proyectos son: Mejoramiento Integral de Barrios MIB, que tiene un impacto sobre el 35% de la población de Yumbo concentrada en los sectores más pobres. El papel de la FEDY en el MIB fue el de formularlo y hacer los diseños. Existen los diseños definitivos del parque de Los Patos que beneficia a las comunidades de Villa Esperanza, Panorama y San Jorge. Este es un proyecto de espacio público de muy buenas posibilidades para la Comuna Uno. Está proyectado para el año 2020.

El tercer frente estratégico es el Mejoramiento de la Gestión Pública, en donde la FEDY se constituye en un aliado para mejorar la calidad de las políticas públicas, en el entendido de que el secreto de la transformación de Yumbo está en lograr que la Alcaldía use bien los abundantes recursos fiscales que si se usan apropiadamente Yumbo podrá superar rápidamente los problemas de la pobreza; impulsando además del MIB, la política educativa del Municipio priorizando la educación de los jóvenes y la educación técnica y superior; la consolidación de un Sistema Local del Salud con el fin de tener niveles 2 y 3 de atención.¹¹

¹¹ Entrevista Germán Jaramillo López, Actual Director Ejecutivo de la FEDY. Yumbo 10 de junio de 2019.

El programa “Yumbo Como Vamos” se inicia con el liderazgo de la “Alianza de Empresarial de Yumbo” y se ha constituido como la herramienta que evalúa el progreso de Yumbo y con ellos, la gestión en varios aspectos del desarrollo social de Yumbo y de la implementación de los programas sociales que hacen parte del Plan de Desarrollo Municipal, además propicia la efectividad y transparencia del gobierno y promueve la información y participación responsable de la ciudadanía. “Yumbo Cómo Vamos”, garantiza la evaluación objetiva a través de la encuesta de percepción ciudadana que califica el conjunto de las entidades públicas y sus programas. También garantiza la divulgación y comunicación de los resultados en espacios de debate, reflexión y seguimiento permanente.

Las Alianzas Público Privadas son parte fundamental de la gestión de la FEDY en este período. La FEDY apoya fases de la ejecución de proyectos actuando como un aliado estratégico con otras organizaciones del Estado, Fundaciones y Empresas que realizan programas y proyectos que impactan positivamente a la sociedad yumbeña. Los programas en los que participa son en su mayoría de educación, vivienda, biblioteca y reducción de la pobreza. Ejecución del programa de Responsabilidad Social Empresarial con Cementos Argos mediante inversión social para las comunidades de los barrios Las Américas, San Jorge y Panorama, en el año 2016

1.4 OBJETIVO GENERAL

Identificar la relación de la FEDY y sus empresarios con la ciudad de Yumbo durante el período 1982 – 2019.

1.5 DESAGREGACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cuáles fueron los antecedentes de la creación de la FEDY en el municipio de Yumbo?

¿Quiénes son los empresarios que constituyeron la FEDY y los que han contribuido a su consolidación?

¿Cuáles son los programas sociales y empresariales que la FEDY ha realizado en el municipio de Yumbo en sus 37 años de historia?

1.6 OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Describir los antecedentes de la creación de la FEDY
- Caracterizar los empresarios fundadores y líderes empresariales de la FEDY
- Identificar los programas sociales y empresariales que la FEDY ha realizado en la comunidad de la ciudad de Yumbo

1.7 JUSTIFICACIÓN

Prevía revisión de la bibliografía sobre el tema, son pocos los trabajos escritos o bibliografía sobre la FEDY y su relación con el municipio de Yumbo en treinta y siete años de historia.

La FEDY es una de las fundaciones más importantes y reconocidas en el contexto de la comunidad de Yumbo, conformada por diversos actores que cohabitan y establecen relaciones entre sí; en muchas ocasiones relaciones constructivas y en otras conflictivas, dependiendo de los intereses en juego de dichos actores. En el caso de la FEDY, es una organización empresarial que agrupa a un importante número de grandes y medianas empresas de Yumbo.

Esta Fundación ha gestionado un conjunto de programas sociales, económicos deportivos, culturales y empresariales que tienen el reconocimiento de la comunidad municipal y que han sido dirigidos a sectores vulnerables de las Comunas Uno y Cuatro, corregimiento de Mulaló y de las demás comunas de Yumbo. También han

participado en alianzas en donde participan otras fundaciones empresariales con sede en el municipio de Yumbo.

También se destacan los empresarios fundadores de la FEDY, que contribuyeron a su origen y a su consolidación; además del ejercicio de un liderazgo positivo en Yumbo y en el Departamento del Valle del Cauca, no solo en la defensa de los intereses del empresariado sino de la comunidad residente en Yumbo.

Es menester indicar, que la FEDY no cuenta con un estudio que dé cuenta del contexto en el cual surge la Fundación, sus fundadores, los hitos más importantes de su historia, sus desafíos, su plan estratégico, ni de sus programas de desarrollo empresarial y social.

Desde la creación de la Fundación, se tendió un puente entre la comunidad y el sector empresarial que fue roto por la crítica situación de orden público que vivió Yumbo con el advenimiento de la protesta social y de movimientos subversivos que tuvieron asiento en Yumbo a finales de la década de los años setenta y comienzos de los años ochenta. Los empresarios en esa época, según testimonios de los pobladores de Yumbo, dejaron de contratar mano de obra yumbeña por la sospecha de que los habitantes tenían vínculos con los movimientos subversivos. Este reclamo fue permanente hasta hace pocos años. En la actualidad la FEDY ha contribuido y sigue contribuyendo al cambio de esta percepción.

En la revisión bibliográfica sobre la FEDY y su gestión, se reseñan algunos documentos de la Fundación que hacen parte del acervo institucional que se expresa en informes y proyectos. En el año 2007 se publicó el libro promocional de la FEDY para conmemorar los 25 años de labores, pero no trata el tema con profundidad.

1.8 METODOLOGÍA

Esta investigación es descriptiva. Se trata de metodologías de enfoque cualitativo para recoger datos y hacer el estudio de las fuentes; así como la descripción del contexto en el cual surge la FEDY, los factores que incidieron para su creación, las personas que la lideraron, los períodos o etapas de la gestión empresarial y social, sus programas sociales y su interacción con los gremios de la región y con el sector público. Desde el punto de vista histórico, se requiere ampliar la información de los primeros diez años de gestión, dado que no se encuentra mucha información sobre este período.

Para el desarrollo de este trabajo de investigación, fue necesaria la revisión bibliográfica de fuentes primarias y secundarias. Las fuentes primarias están constituidas por documentos emanados en la FEDY desde el momento de su concepción, creación y consolidación; estos documentos son entre otros: acta de constitución, actas de reuniones de Consejo Directivo, informes de gestión, planes estratégicos, artículos de periódicos, revistas y documentos legales que dan cuenta de la FEDY como persona jurídica. Las fuentes secundarias que se consultaron, son las publicaciones que sobre el tema del empresariado en Colombia, en el Departamento y en el municipio de Yumbo se han realizado y que referencian al empresariado localizado en el municipio de Yumbo, la labor de los gremios en Colombia en la región y en el municipio. Así mismo textos de investigaciones (tesis) que se han realizado sobre la FEDY o sobre algunos de los programas que realiza o ha realizado la Fundación en sus años de existencia. También se realizó la revisión de algunos ejemplares del periódico “El Yumbeño” que se editó desde noviembre de 1984, en los inicios de la FEDY hasta el año 2005 aproximadamente. Este periódico fue de mucha utilidad para conocer las realizaciones de la FEDY en su primera etapa, así como para contextualizar los distintos períodos de la historia de la Fundación y del Municipio de Yumbo. También Se tuvieron en cuenta los documentos institucionales, publicaciones y entrevistas realizadas a fundadores,

directores ejecutivos, empleados y algunas personas de la comunidad que nos dan su percepción sobre la FEDY.

Por otra parte, se consultaron: los libros, los informes, memorias de la FEDY, artículos de revistas y periódicos. Esta investigación está inscrita en el terreno de lo cualitativo, se realizaron entrevistas a los socios fundadores que están vivos, Directores Ejecutivos, empleados, dirigentes políticos de Yumbo, quienes aportaron una visión externa y crítica de la FEDY.

1.8.1 Entrevista en profundidad

Por otra parte es imprescindible la aplicación de instrumentos de investigación cualitativa como la entrevista en profundidad, que se realizará a personalidades que son fundadores de la FEDY, Directores Ejecutivos, empleados que son portadores de un conocimiento sobre la gestión de la FEDY en sus distintos períodos; y a personas de la comunidad que tienen percepciones variadas sobre la gestión de la Fundación en el municipio de Yumbo. Estas técnicas fueron recibidas en el curso de Metodologías de la Investigación; además se consultó el documento: “Entrevista en profundidad guía y pautas para su desarrollo” de Ibertec, que sirve de apoyo para la realización de las entrevistas en profundidad concebidas para los empresarios de la FEDY.¹² (Ver Anexo 1)

¹² Ibertec. Entrevista en profundidad guía y pautas para su desarrollo. Tomado de: oei.org.ar/ibertec/evaluación/pdfs/ibertec_guia_entrevistas.pdf

2. MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL

Desde lo conceptual, esta investigación se nutre de los textos e investigaciones de autores como Luis Carlos Dávila, José Antonio Ocampo, Luis Aurelio Ordóñez, Gabriel Poveda Ramos, Miguel Urrutia y otros que han teorizado sobre los problemas y perspectivas de la Historia Económica y Empresarial en Colombia.

Uno de los investigadores más representativos en Colombia es Carlos Dávila L. de Guevara, en sus estudios publicados realiza un balance del estado de los estudios sobre el empresariado y la historia empresarial en Colombia; partiendo del análisis de las fuentes documentales que existen en el país.

Reconoce que la mayoría de los trabajos que abordan el tema provienen de la historia económica y de la sociología y en menor proporción de trabajos biográficos y autobiográficos. El autor se propone hacer un estudio sobre las relaciones de entre historia empresarial en y la historia económica en Gran Bretaña y Estados Unidos.

En América Latina, este campo de investigación es de reciente data y se remonta a los años sesenta cuando la CEPAL adelantó un proyecto sobre el empresariado industrial en América Latina. En dicho trabajo se reflejaron las corrientes de pensamiento sobre el tema. Aquí se destacaron los teóricos de la corriente de la “dependencia” que tuvo sus orígenes en la CEPAL. Esta corriente se ocupó más de la explicación del subdesarrollo y optó por el análisis macroeconómico de países o grupos de países. También se fundamentó en la teoría marxista, enfatizando en la teoría del imperialismo.

Por otra parte, la corriente de la “modernización” tuvo origen en Norteamérica y sirvió de base para sustentar las políticas de la “Alianza para el Progreso” y concentró sus baterías no solo en el estudio del empresariado en el que fue pionera

sino en el análisis de los grupos marginados y en los fenómenos de la innovación en el sector rural, la educación y en el cambio de valores.

Según Carlos Dávila y Luis Aurelio Ordóñez, la historia económica es incipiente en América Latina, pero ha mostrado poco interés por el tema del empresariado. En Colombia se destacan los trabajos pioneros de Parsons (1950), Luis Ospina Vásquez (1955) y Frank Safford (1965). La historiografía latinoamericana le ha apostado más a la historia política y social que a la historia económica.

En una ponencia presentada en Tandil, Argentina. Dávila expresa que realizado el balance de la historiografía empresarial colombiana producida entre 1975 y 1995 queda claro que su estado en esa época era incipiente. En el caso de Cali, plantea que para esa época solo había dos investigaciones: una de Jairo Henry Arroyo, tesis de grado del Departamento de Historia de la Universidad del Valle de 1987¹³ y el libro del economista y profesor de la Facultad de Ciencias de la Administración, Luis Aurelio Ordóñez, publicado en 1995¹⁴. Ambos estudian el papel del empresariado en la industrialización local.¹⁵ También destaca que los temas más investigados académicamente son: la historia de la industrialización y la historia de las empresas y que existía en esa época una desatención por la historia de los empresarios.

Ahora bien, desde el punto de vista conceptual, este trabajo exige que se aborde el tema de las asociaciones empresariales; ya que la FEDY es una Fundación que en su conformación agrupa a varias empresas localizadas en el municipio de Yumbo. A la vez hace alianzas público privadas con otras fundaciones empresariales que

¹³ ARROYO Henry. *Empresarios y Empresas en Cali, 1920-1930*. Tesis de Licenciatura de Historia. Universidad del Valle, 1982.

¹⁴ ORDÓÑEZ Luis Aurelio. *Industria y Empresarios Pioneros, Cali 1910-1945*, Facultad de Ciencias de la Administración. Universidad del Valle, Cali, 1995.

¹⁵ DÁVILA, Carlos. *Los caminos de la Historia Empresarial en Colombia 1975-1995*. Ponencia presentada sobre "La historia Empresarial en sociedades de industrialización tardía, XV Jornada de Historia Económica Argentina, Instituto de Investigaciones Históricas y Sociales Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires, Tandil, Argentina. Octubre 8 al 11 de 1996. P.74

existen en Yumbo, como también con las administraciones municipales y departamentales. Luis Carlos Dávila, dedica capítulos en sus obras para reseñar la historia de algunas asociaciones que agremian a los sectores empresariales en Colombia. Gremios y asociaciones como: ANDI, Sociedad de Agricultores Colombianos (SAC), Federación Nacional de Cafeteros y Cámaras de Comercio. Estos gremios y asociaciones están concebidas como un instrumento de lucha por los intereses empresariales.¹⁶

En el Valle del Cauca y más exactamente en Yumbo, existen filiales de gremios nacionales como ANDI y ACOPI que interactúan con empresas, fundaciones empresariales, entidades estatales. La FEDY hace parte de ese conjunto de gremios y asociaciones que impulsan proyectos de desarrollo empresarial y social.

Según el Estudio de Fundaciones Empresariales en Colombia: las organizaciones empresariales han incrementado su conciencia sobre el rol que juegan en procesos de cambio social, sin pretender remplazar al Estado, ni asumir el papel que le corresponde a la comunidad y a otras organizaciones sociales.¹⁷

Una Fundación empresarial desde la perspectiva jurídica cuenta con las siguientes características básicas: un patrimonio, una organización, un fin de utilidad general, la ausencia de ánimo de lucro. Han sido constituidas por una organización privada con fines de lucro, generalmente están regidas por el mismo marco legal de otras fundaciones u organizaciones sin ánimo de lucro¹⁸. Además de las características jurídicas, las fundaciones empresariales tienen otras características organizacionales relevantes:

¹⁶ DÁVILA, Luis Carlos. Historia Empresarial de Colombia: Estudios, Problemas y Perspectivas. Universidad de los Andes, Facultad de Administración. Enero 1991. P.44

¹⁷ FUNDACIÓN PROMIGAS. Las Fundaciones Empresariales en Colombia: Una aproximación a su estructura y dinámicas. Fundación DIS. 2012. P.9

¹⁸ Ibíd P.14

- Haber sido creadas por una empresa, varias empresas, líderes empresariales o familias empresariales.
- Tener independencia estatutaria de la empresa fundadora.
- Tener una estructura de gobierno y financiera propia, separada de la empresa fundadora.
- Contar con una fuente importante de sus ingresos provenientes de la empresa fundadora.

3. PERÍODOS DE LA FEDY

Para los efectos de este trabajo de investigación, se han establecido seis períodos:

1. Antecedentes de la FEDY 1978-1982; 2. El arranque de los programas asistenciales en Deporte, Cultura, Generación de empleo, transporte, periódico El Yumbeño. 1982-1986; 3. Consolidación de los programas 1987 - 1992; 4. Cambio de Perspectiva Fortalecimiento de La Participación Comunitaria, Educación Básica, Técnica y Superior, Generación de Empleo, Salud e Intervención en La Agenda Pública Local 1993 – 2002; 5. 2003 – 2012; 5. Ejecutora de Programas de Responsabilidad Social Empresarial Smurfit Kappa Cartón Colombia, y de Convenios Con Poblaciones Vulnerables, Formación de Opinión Pública a Través de la Emisora; Apoyo al Gobierno Local, Mediante Alianzas Público Privadas, PEZI I, PEZI II, Impulso la Creación de Yumbo Como Distrito Energético, Carretera Mulaló Loboguerrero, Sinergia Con las Fundaciones Empresariales en Programas Como: “Yumbo Cómo Vamos” y Mesa Intersectorial de Educación, Ejecutor del Programa de Responsabilidad Social Empresarial Cementos Argos 2013 – 2019.

3.1 ANTECEDENTES DE LA FEDY 1978 - 1982

Los antecedentes de la FEDY están asociados íntimamente con los procesos de la gestión pública por parte de las Administraciones Municipales de fines de la década de los años setenta y comienzos de los años ochenta en el municipio de Yumbo. Los problemas ocasionados por la corrupción administrativa que sufrió el Municipio durante el gobierno del Alcalde Carlos Ariel Nieto (1977); la centralización de la administración pública por gobiernos que eran designados desde la Gobernación del Valle del Cauca; la carencia o insuficiencia de servicios públicos entre otros, se constituyeron en el caldo de cultivo para que la sociedad yumbeña entrara en una profunda crisis que tuvo consecuencias nefastas y algunas positivas para la comunidad del municipio de Yumbo. Después de la salida del Alcalde Nieto, se presentó una sucesión de Alcaldes municipales nombrados desde la Gobernación

que no pertenecían a la comunidad del Municipio de Yumbo, fueron: Humberto Jiménez (1978), Hernando José Carvajal (1978 – 1980), Héctor Hernán Carmona Sánchez (1980 -1981), Rubén Darío Armando Iragorri P. (1981 – 1982). Esta sucesión se rompe con el nombramiento de Alejandro Enrique Grun Engels en 1982, quien residía en el Corregimiento de Dapa desde mediados del siglo XX y que no tenía vínculos con los jefes políticos de los partidos políticos Liberal y Conservador del municipio; no obstante la designación de la Gobernadora Doris Eder de Zambrano, de filiación conservadora que nombró a Alejandro Enrique Grun Engels en el primer cargo municipal.

Alberto Mendoza Mayor, autor del libro “Memorias de Yumbo”, en un capítulo titulado: “La década del 1970” detalla los problemas que impactaron negativamente al municipio de Yumbo en estos años. Entre los hechos acaecidos, especialmente en los últimos años de esta década:

- La inestabilidad política en el seno del Concejo Municipal que dieron origen a las sesiones de media noche, también llamados “Concejos chapulines”.
- Las avenidas del río Yumbo en los años 1974 y 1977.
- El incendio de los aceites de la compañía TEXACO en enero de 1978.
- Paros de obreros y docentes con huelgas de hambre en el mes de mayo de 1979.
- Manifestaciones estudiantiles por varios motivos que degeneró en pedreas y destrozos en la Alcaldía Municipal y en las oficinas de la Defensa Civil.
- Actos terroristas en febrero de 1978 en casas, Directorios de los partidos Liberal y Conservador políticos y pertenencias de líderes políticos de Yumbo.
- La excesiva burocracia, en donde más del 50% del personal, carecía de oficio.
- Una serie de negociados consistentes en contratos de alcantarillados y para la compra de tuberías, viáticos, destituciones masivas de empleados y obreros.

- La toma de la Iglesia parroquial, el 8 de junio de 1980 por el “Movimiento Cristiano Comprometido con el Pueblo de Yumbo”, en donde exigían, convocatoria a un cabildo abierto, la solución inmediata al problema del agua, rebaja en las tarifas del transporte intermunicipal, el pago de todos los salarios y prestaciones sociales pendientes, la instalación de filtros por parte de Cartón Colombia, Celanese y Cementos del Valle para disminuir la contaminación del aire, justicia para los que saquearon el municipio de Yumbo.¹⁹

Estos son algunos de los hechos de corrupción administrativa, protestas sociales, tragedias ambientales y demás hechos que se presentaron en Yumbo y que Alberto Mendoza Mayor registró en el libro “Memorias de Yumbo”.

En la entrevista realizada al Ex Alcalde (1978 – 1980) Hernando José Carvajal y primer Director Ejecutivo de la FEDY (1982 – 1986), da cuenta de algunos aspectos de la crisis administrativa, financiera y moral de algunas instituciones del gobierno local:

“Cuando llego a la Alcaldía en esa época la crisis era muy profunda, el Alcalde Carlos Ariel Nieto, médico destacado y gran servidor de la comunidad llegó a la Alcaldía y desafortunadamente en esa época la descomposición moral se había apoderado del Concejo y de otros estamentos y; fiel él, de pronto por la debilidad que se dejó llevar por la corriente de la corrupción y hubo unos problemas muy graves que ocasionaron que él tuviera que salir casi expulsado por el pueblo entero y tuviera que el Gobernador nombrar un Alcalde encargado por unos meses. Después llegué yo y terminando el año 1978 encontré una crisis financiera del Municipio, pero lo más grave, una crisis moral y una desazón del pueblo entero que ya no creía en nada ni en nadie y había una crisis muy profunda. El Municipio estaba

¹⁹ MENDOZA MAYOR, Alberto. Memorias de Yumbo. Editorial Prensa Moderna. Cali, 1983. Pp. 594 - 415

debiendo el equivalente a tres años de presupuesto, los bancos estaban encima de las arcas del Municipio, los muebles embargados, los carros embargados, los equipos embargados, las máquinas de escribir del Municipio embargadas. Cuando yo llegué, me tocó llevar hasta la máquina de escribir para nombrar al gabinete, porque las máquinas estaban secuestradas. El carro del Alcalde estaba embargado y secuestrado, no había recursos para nada y me puse en la tarea de sacar adelante el Municipio tomando las riendas de la administración.²⁰

Ante esta situación caótica, el Alcalde Hernando José Carvajal se dio a la tarea de convocar a los empresarios del sector privado y entidades como: Gobernación del Valle del Cauca, Cámara de Comercio de Cali, la FDI, algunos congresistas que atendieron el llamado del Alcalde para hacer frente a la crisis.

“Convoqué entonces, en esa época, al sector privado con la ayuda de mi padre que tenía mucho reconocimiento y de Marino Rengifo que había sido Gobernador, con la ayuda de Adolfo Carvajal, Harold Zangen, y de otros empresarios: Jaime Sánchez Mallarino de Ceat General, Rudolf Smith de Propal, el señor Micelli de Cartón Colombia, Gustavo Calle de Jhonson & Jhonson para recordar algunos, el señor Bevan de BDF y el mono Villegas de Cementos del Valle y otros. Convocamos a una reunión con todos los empresarios para exponerles la crisis del Municipio, porque era de una profundidad impresionante, no había recursos para nada. Había ocurrido una tragedia, el río Yumbo se había salido y se había llevado muchas casas de la orillas y las escuelas estaban ocupadas por los damnificados, entonces no había servicio escolar en muchas escuelas. La crisis era tremenda: el deterioro de los servicios públicos, no había agua potable prácticamente, sino una o dos horas al día y el alcantarillado estaba en franco deterioro; entonces convoqué a la empresa privada a una reunión inicial. Les expusimos la situación y encontré el apoyo de la empresa privada, afortunadamente empezaron los empresarios a pagar impuestos,

²⁰ Entrevista con Hernando José Carvajal, Ex Alcalde y primer Director Ejecutivo de la FEDY. Cali, 14 de Febrero de 2019.

incluso anticipados sin ningún estímulo, ni ningún descuento, empezaron ayudarme las empresas Cartón, Propal, Goodyear, Cementos del Valle; todas las grandes empresas y empezamos a recobrar la normalidad, porque los profesores casi que todos los días salían en marchas a protestar porque no tenían salarios, no tenían Seguro Social, no tenían subsidio familiar, no tenían nada; entonces, hice un acuerdo con el Director del Seguro Social, era el doctor Rizo y acordamos un plan de pagos y establecimos el servicio de salud y de pensiones con el Seguro y empecé a pagar los salarios poco a poco hasta que nos pusimos al día.”²¹

En la Administración Municipal de esa época, hubo diez y siete choferes y habían nombrado trescientas personas que no se necesitaban. La labor del Alcalde Carvajal fue compleja, porque los bienes y cuentas del Municipio estaban embargados, las deudas de salarios y prestaciones de los empleos y trabajadores eran millonarias y hubo que manejar el dinero en efectivo para evitar que los bancos embargaran los recursos obtenidos por impuestos. Fue tan grave la situación que tuvo que llevar la máquina de escribir para hacer los decretos de nombramiento de los jefes de despacho, pues las máquinas de escribir estaban embargadas. Los empresarios se comprometieron a acompañar al Alcalde en la superación de la crisis financiera y contribuyeron para que el Alcalde Hernando José Carvajal al entregar su administración en 1980 dejara saneado el municipio en un 90 % según su propio testimonio. La gestión del Alcalde fue importante, pues asumió retos que llevaron al Municipio a una mejor situación administrativa y financiera con el respaldo del empresariado, del Concejo Municipal, la Gobernación del Valle del Cauca y de entidades como la Cámara de Comercio de Cali, la Beneficencia del Valle del Cauca y la comunidad, entre otras.

La gestión de la administración municipal se valió del concurso decidido de las empresas localizadas en el municipio de Yumbo que cruzaban impuestos por

²¹ Ibíd. ANEXO E

productos fabricados por ellas. El Alcalde Hernando José Carvajal continuó con su relato:

“...hicimos un trabajo en el barrio Las Cruces que en esa época había sido una invasión, pero ya se estaba legalizando y había una líder muy destacada que no recuerdo su nombre pero muy dinámica y trabajadora y empezamos a hacer alcantarillado, el arreglo de las vías y llevar la energía, el alumbrado público; y lo hicimos con el apoyo de empresas que fabricaban tubería y nos pagaban impuestos con tubería, nos salía mucho más barato porque nos daban los tubos a precio de fábrica. El cemento con Cementos del Valle a precio de fábrica también, y los postes también otra empresa. Las Empresas Municipales de Cali, ponían la técnica, los transformadores y todo. Ceat General nos daba el cable para la electrificación, también a cambio de impuestos y ahora después de 40 años o cincuenta años, vienen a decir que hay un nuevo modelo que se llama obras por impuestos; pues resulta que yo creo que nosotros, sin querer queriendo lo inventamos. Yo no sé si en esa época eso estaba autorizado, pero lo hicimos y lo hicimos con toda honestidad por que las empresas nos colaboraban mucho; entonces, yo me conseguía la maquinaria los fines de semana y los puentes. El Secretario de Obras del Departamento me prestaba la maquinaria y yo ponía los operarios y el combustible me lo regalaba Ecopetrol y poníamos el combustible, o a veces lo comprábamos a precio muy barato y entonces hacíamos las vías porque no había muchas vías pavimentadas, las vías apenas se estaban abriendo en esas lomas.”²²

El Alcalde Carvajal, de acuerdo con su experiencia, avizoró la necesidad de una entidad que convocara al sector privado y la comunidad. El modelo que tenían en esa época era el de la Fundación para el Desarrollo Integral del Valle FDI, que tuvo su origen en la Cámara de Comercio de Cali.

²² Ibíd, ANEXO E

3.1.1 El Club Rotario Yumbo –Arroyohondo

Según la entrevista realizada al Arquitecto Iván Escobar Melguizo, quien perteneció al Club Rotario de Cali; fundó en compañía del Ingeniero Teodoro Echeverry, el Club Rotario Yumbo – Arroyohondo, a comienzos de la década de los años ochenta. Esta entidad fue creada con el propósito de aglutinar a los empresarios vinculados a la región, principalmente de Arroyohondo y la zona industrial de Yumbo. A este Club se vincularon el señor Nelson Builes y los presidentes de las empresas: Beiersdorf de Colombia, una empresa alemana de mucha importancia; Cartón de Colombia, Eternit y Cementos del Valle. Su objetivo fue el de trabajar por aspectos cívicos relacionados con el Municipio de Yumbo. En el seno del Club Rotario Yumbo – Arroyohondo, nació la idea de crear la Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo FEDY por sugerencia del Arquitecto Iván Escobar Melguizo.²³

En este punto se retoma la entrevista al Ex Alcalde Hernando José Carvajal que también hizo parte del Club Rotario Yumbo – Arroyohondo en la coyuntura de la fundación de la FEDY:

“Entonces me daba cuenta que era importante que hubiera una muy estrecha relación entre el sector público, el sector privado y la comunidad; entonces me invitaron a hacer parte del primer Club Rotario que se creó en este municipio: Club Rotario Yumbo - Arroyohondo que bajo el liderazgo de Iván Escobar Melguizo y de otros empresarios. Entonces me vinculé a ese Club Rotario para trabajar por Yumbo y fue muy interesante; estaba de Presidente de la Cámara de Comercio de Cali un hombre con una gran visión que es Fabio Rodríguez. Logró en la Cámara eso que yo he destacado del trabajo de la comunidad, el sector privado, el sector público y la academia entre otras cosas; que se me pasaba, y con Fabio, con la FDI que era de la Cámara de Comercio logró unos avances para el Valle del Cauca

²³ LONDOÑO ROSERO, Luis Alberto. La Gente de Yumbo cuenta su Historia. Entrevista con el Arquitecto Iván Escobar Melguizo. Litocolor impresores. Cali 2013. Pp. 165 - 177

impresionantes. En esa época venían de Medellín a ver el modelo de Cali, venían de otros países a ver el liderazgo de Cali, porque Cali se convirtió en una ciudad líder. En esa época Rodrigo Escobar Navia había sido Alcalde de Cali cuando yo era Alcalde de Yumbo; había un liderazgo impresionante. Entonces cuando estábamos en el Club Rotario hacíamos unos almuerzos empresariales y llegaban los empresarios que no eran miembros del Club Rotario o líderes destacados o funcionarios a almorzar con el Club Rotario y entonces el Club Rotario Yumbo - Arroyohondo se destacó muchísimo. Hicimos una gran campaña liderada por Antonino Bonfiglio de la empresa Alimentos Bonfiglio una gran campaña por la paz, sacamos una calcomanía que decía “Quiero la paz en Colombia” y eso se vendieron miles y miles de calcomanías, fue una campaña muy linda por la paz. El Club trabajaba mucho por el tema de seguridad para la zona industrial porque había mucho riesgo en seguridad en esa época.²⁴

El interés de los integrantes del Club Rotario se orientó a fundar una entidad de desarrollo para el Municipio de Yumbo, una agencia de desarrollo que sirviera para impulsar programas sociales, culturales y de desarrollo empresarial.

Así aparece consignado en el Acta número 7 del 22 de junio de 1982, del Club Rotario Yumbo - Arroyohondo. Se cita la parte correspondiente del acta en la cual se incorporó a Hernando José Carvajal al estudio de los estatutos para la Fundación y el Arquitecto Iván Escobar Melguizo propuso la creación de lo que en el mes de octubre del mismo año se constituiría en la FEDY. El acta en mención fue firmada por el Presidente del Club Alfredo Henao A. y el Secretario Nelson Builes A.

“Se le pide al Comité encargado de los estatutos para la Fundación, que agilicen el estudio de ellos y se incorpora a dicho comité el C. Hernando José Carvajal debido a su experiencia y conexiones gubernamentales...El C. Iván Escobar da la idea de

²⁴ Ibíd, ANEXO E.

una corporación con un sentido amplio de una Fundación en la que pudiera involucrarse personas y empresas que no tuvieran que ser necesariamente Rotarias. Ambas tendencias fueron acogidas y se definirá después de analizar más su respectivas conveniencias”.²⁵

Veamos lo que Hernando José Carvajal relata sobre el contexto en el cual, surge y se madura la Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo:

“...Entonces el Club Rotario llevaba ya como dos años de creado y entonces, trabajábamos mucho en apoyo a la comunidad, a los colegios, a las escuelas, programas sociales y entonces surgió la idea de crear una fundación pero empezaron a decir ¿Qué hacemos? ¿Cómo hacemos? Como yo tenía esa idea de una especie de agencia de desarrollo más que una fundación misma, más aplicado el modelo de la FDI y de otra que ha sido una fundación que fue un ejemplo que fue la Fundación FES, Fundación para la Educación Superior que manejaba el doctor Hugo Lora Camacho que había sido creada por empresarios muy destacados del Valle del Cauca, entre ellos Álvaro Garcés, y otros empresarios que habían hecho una labor extraordinaria. Entonces siguiendo ese modelo, sobre todo el de la FDI, dije yo: ¿Por qué no creamos una cosa de mayor dimensión, no una entidad asistencialista solamente dirigida a colaborar a las escuelas y todo sino una fundación que sea el apoyo del desarrollo del municipio o una agencia de desarrollo regional? Yo pedí que me encomendaran esa tarea a mí, me ofrecí como voluntario para hacer los estatutos y traer el modelo. Me vine y cogí los estatutos de la FDI y los estatutos de la FES. Hablé con Fabio Rodríguez Presidente de la Cámara de Comercio y con mi cuñado que ya era el Director de la FDI y me ayudaron. Llevé el modelo ya éramos una Fundación en la que en la junta directiva estaba Planeación Departamental estaba Planeación Municipal el Concejo Municipal de Yumbo, la CVC, creo; los empresarios el Alcalde de Yumbo y con unos objetivos y unos planes

²⁵ Club Rotario Yumbo Arroyohondo. Acta No. 7 Correspondiente al día 22 de junio de 1982.

mucho más amplios para ser un soporte del desarrollo del Municipio. Llevé los estatutos y les gustó la idea y entonces yo les dije esto es tan interesante, que yo que fui Alcalde de Yumbo, quiero ser el primer Director Ejecutivo.”²⁶

3.1.2 Alcaldía de Alejandro Enrique Grun Engels

El empresario y Ex Alcalde de Yumbo Alex Grun Engels es uno de los fundadores de la FEDY. En el período de su Alcaldía fue fundada la FEDY. El 18 de octubre de 1982 se posesionó como Alcalde Municipal, llegó al primer cargo municipal por designación de la Gobernadora Doris Eder de Zambrano y participó activamente de las gestiones para consolidar la Fundación. Coincidió su ejercicio como Alcalde Municipal de Yumbo con su participación en el Club Rotario Yumbo – Arroyohondo.

En esa época se conjugaron varios factores que hicieron que el poder político fuera otorgado con todo el respaldo, no solo de la Gobernadora sino del Presidente de la República Belisario Betancur Cuartas. En primer lugar, la dinámica de reuniones del Club Rotario Yumbo–Arroyohondo, en las cuales se invitaba a importantes personalidades del mundo empresarial y gremial, aquí es notable la intervención del entonces Presidente de la Cámara de Comercio de Cali Fabio Rodríguez quien sirvió de emisario para dar el nombre propuesto por Hernando José Carvajal y Farouk Kattan en una de esas reuniones. Farouk Kattan era el presidente de ACOPI para esa época. Otro factor fue la experiencia y el conocimiento de la Administración Municipal que Alex Grun había adquirido siendo Tesorero Municipal de Yumbo.

Hernando José Carvajal, comenta los antecedentes de la decisión del nombramiento de Alex Grun, como Alcalde de Yumbo, tomada por la Gobernadora del Departamento:

²⁶ Ibid, ANEXO E.

“Estando yo en el Club Rotario nombraron a Doris Eder de Zambrano Gobernadora del Departamento. El Club Rotario la invitó ese día a almorzar con nosotros. Cada ocho días se invitaba a una persona distinta Fabio Rodríguez Presidente de la Cámara de Comercio, estando nosotros en el Club Rotario Yumbo - Arroyohondo, cada ocho días se invitaba a un personaje a almorzar con el Club Rotario; ese día estaba invitado Fabio Rodríguez. Llegó hizo su exposición y nos comentó que la nueva Gobernadora Doris Eder de Zambrano con quien venía de reunirse, estaba, muy preocupada por el tema de Yumbo, de que Yumbo tuviera un Alcalde, le pidió que le diera un nombre o unos nombres para nombrar Alcalde. Seguramente, le pidió algunas condiciones: liberal, pero eso era lo de menos. Entonces nos dijo: ¿Ustedes quien creen que puede ser el Alcalde para el Municipio? Yo cuando era Alcalde, Alex Grun había sido Tesorero del Municipio y él iba, aunque no me conocía ingresó a mi despacho un día y empezó a hablarme de la situación y a ponerme al tanto de muchas cosas y se fue haciendo amigo mío, iba con Guillermo Ayala, otro líder en esa época de Uniroyal Cali, nos estábamos hasta tarde de la noche hablando en el despacho. Ese día que Fabio nos pidió un candidato, yo pensé en Alex Grun y tenía yo a mi lado a Farouk Kattan que era el Presidente del Club Rotario o era Iván Escobar. Entonces le dije a Farouk: proponé a Alex Grun yo no lo quise proponer porque yo había sido Alcalde; Farouk era el Presidente de ACOPI tenía más peso, que lo proponga Farouk. Farouk propuso a Alex Grun. Fue cuando Fabio Rodríguez le llevó el nombre a la Gobernadora y después Fabio me llamó para encomendarme la labor de avisarle a Alex. Me fui para Dapa a avisarle a Alex y él estaba en Estados Unidos, me recibió la esposa y le avisó a Alex para que viniera lo más pronto posible y se posesionara. Ese fue el origen de la postulación de Alex Grun como Alcalde de Yumbo.”²⁷

²⁷ Ibíd, ANEXO E

3.2 PERÍODO 1. 1982 – 1986 EL ARRANQUE DE LOS PROGRAMAS ASISTENCIALES EN DEPORTE, CULTURA, GENERACIÓN DE EMPLEO, TRANSPORTE, PERIÓDICO EL YUMBEÑO.

EN el orden de lo nacional, en el momento de la creación de la FEDY, Colombia estaba gobernada por el Presidente conservador Belisario Betancur Cuartas. El Plan de Gobierno fue llamado “Cambio con Equidad” y su lema Gobierno Nacional le dio participación a la ANAPO en cabeza de María Eugenia Rojas, quien aceptó el cargo de Directora del Instituto de Crédito Territorial ICT. El Liberalismo oficial que fue derrotado se mantuvo al margen del gobierno. El asesinato del Ministro de Justicia Rodrigo Lara Bonilla llevó a que el gobierno nacional le declarara la guerra al narcotráfico que lideraba Pablo Escobar Gaviria y Carlos Lehder en 1984. Esta cruenta guerra dejó una cantidad de víctimas entre policías y civiles que cayeron en actos de terrorismo, muchas de ellas por bombas y masacres. En este período se dio la conformación de los grupos denominados autodefensas campesinas que tuvieron nexos con narcotraficantes.

Impulsó la reforma política que preparó el canino para la elección popular de Alcaldes. En la esfera internacional Colombia se afilió al Grupo de Contadora, cuya misión era la paz en Centroamérica, y también participó en el grupo de los Países No Alineados. En materia económica, Belisario Betancur fortaleció la industria nacional con medidas proteccionistas, pero ante la crisis de la deuda externa en América Latina le tocó que asumir políticas económicas neoliberales.

Adelantó diálogos de paz con los grupos alzados en armas: FARC, M-19, EPL y la Autodefensa Obrera ADO. En 1984 hubo un cese al fuego y se desmovilizaron algunos integrantes de las FARC que conformaron un en conjunto con el partido Comunista, la Unión Patriótica UP. En Yumbo se reinsertaron algunos integrantes del M-19 que fueron enganchados por la Administración Municipal en el gobierno de Alejandro Enrique Grun Engels en cumplimiento de los acuerdos de paz.

Al presidente Belisario Betancur Cuartas le tocó afrontar dos de las más grandes tragedias de la historia nacional: La toma del Palacio de Justicia por el M-19 el 6 de noviembre de 1985 y la respuesta de las Fuerzas Militares que dejó una cantidad importante de muertos entre magistrados, civiles, guerrilleros y desaparecidos; y la tragedia de Armero el 13 de noviembre del mismo año, en donde murieron más de 20.000 personas desapareciendo al pueblo ocasionando muertes en otras localidades cercanas como: Lérída, Chinchiná, Ambalema, Cambao Guayabal, Honda, entre otras. Su período presidencial terminó en el año 1986

En el momento de la creación de la FEDY, la Gobernadora fue Doris Eder de Zambrano, de filiación conservadora. Los Alcaldes de Yumbo fueron Alejandro Enrique Grun Engels y Jairo Romero González, importante líder político conservador que iniciaba una prominente carrera política que lo llevó a la Asamblea Departamental y la Cámara de Representantes.

En este período los Presidentes de la FEDY fueron en su orden: Alfredo Henao, Harold Zangen Janek y Víctor Giraldo Toro. Los Directores Ejecutivos de la FEDY fueron: Hernando José Carvajal y Orlando Hernández.

Durante los primeros años de existencia, la FEDY realizó programas sociales que se extendieron a la comunidad del municipio de Yumbo. Se destaca en la parte deportiva, la creación del programa Escuelas de Fútbol Infantil; en lo cultural, el periódico “El Yumbeño” de publicación mensual. Gracias a la gestión de la FEDY, también se impulsó el Tren Cívico Cali – Yumbo, que buscaba resolver las deficiencias del transporte público intermunicipal; así como también el programa Famiempresas que brindó oportunidades para que muchas familias de Yumbo obtuvieran ingresos. De esta manera, contribuyó en la primera década de su existencia a crear el tejido social en la comunidad yumbeña. Igualmente, la FEDY contribuyó a la dotación de instituciones y servicios que le ayudaron a cortar muchos lazos de dependencia con Cali, que frenaban su desarrollo. Gracias a su gestión se

dio la Cámara de Comercio de Cali, sede Yumbo, el Instituto de los Seguros Sociales ISS, Banco Central Hipotecario BCH.²⁸

Este cuatrienio de la FEDY fue muy complejo desde la realidad social y política. El hecho más importante y de mayor impacto para la sociedad yumbeña fue la toma de Yumbo el 11 de agosto de 1984 por parte de un comando del M-19 en coordinación con el grupo guerrillero Ricardo Franco. La Tercera Brigada informó sobre la muerte de 42 personas entre los cuales se relacionaron tres agentes de la policía y se relacionaron siete guerrilleros.²⁹ Este hecho impactó de múltiples maneras la vida municipal de Yumbo. Desde el punto de vista institucional, hizo que las fuerzas vivas de la región y de la nación volcaran su mirada a la situación social y económica de Yumbo. La Alcaldía Municipal de Yumbo realizó ingentes esfuerzos para revertir la percepción de inseguridad que heredó la población ante el accionar de las organizaciones subversivas que se originaron e hicieron presencia en Yumbo. En los años 1985 – 1986 la Alcaldía de Jairo Romero González elaboró el Plan de Reactivación Socioeconómica para Yumbo, bajo la dirección de la Universidad del Valle y del Comité de Acción Ecológica. Este Plan se constituyó en la brújula que orientó la gestión pública en los años siguientes. De otra parte, un buen número de ciudadanos de Yumbo se trasladaron a Cali, la propiedad en Yumbo se devaluó y se incrementó el desempleo de los habitantes de Yumbo ante la negativa de los empresarios en contratar mano de obra yumbeña. La población joven fue la más afectada porque fue estigmatizada como subversiva, no solo en Yumbo, sino en Cali y otras ciudades.

En este período también se destaca, el inicio del asentamiento de invasión conocido como Juan Pablo II en el año 1982. Este asentamiento humano se dio por la necesidad de vivienda de los braceros o cotereros que requerían solución a su

²⁸ FEDY. Yumbo, región Empresarial de Colombia. Yumbo 2007. Pp. 13 -16

²⁹ QUINTERO QUINTERO, Ancízar. La protesta social en Yumbo. FAID Editores. Cali 2004. P.p. 92 - 101

problema de vivienda. Este barrio fue integrado posteriormente a la Comuna Uno del municipio de Yumbo en conjunto con los barrios Puerto Isaccs, Las Américas, San Jorge, Panorama, Estancia, Nueva Estancia y los nuevos complejos residenciales construidos recientemente. La Comuna Uno ha sido beneficiaria de varios programas y proyectos de desarrollo social y económicos adelantados por la FEDY en su historia.

3.2.1 Programas y proyectos

El municipio de Yumbo se convirtió en escenario de proyectos de desarrollo económico y social en Yumbo de gran envergadura como la primera Central de Carga, o “puerto seco” en territorio colombiano localizado en el municipio de Yumbo CENCAR, que fue inaugurada en diciembre de 1986. El 22 de noviembre de 1988 se inauguró el bloque “C” de las oficinas destinadas a las distintas empresas transportadoras que operaban en aquella época en la ciudad de Cali.

El arreglo de la glorieta de Goodyear. La comunidad del barrio Bellavista, adelantó obras en el marco de jornadas cívico militares, arreglo de sus calles. Por otro lado, eran evidentes las carencias en materia de infraestructura de barrios como La Trinidad, El Pedregal, Buenos Aires, Juan Pablo II, entre otros. Según los artículos del “El Yumbeño”, la mayoría de los barrios y veredas de Yumbo tenían problemas con los huecos en las vías, carencia de pavimento en los barrios de Yumbo.

En 1986, la Universidad del Valle abrió programas a distancia de educación superior en Yumbo en programas tecnológicos como: Alimentos, Instalaciones Eléctricas, Electrónica, Sistemas de Información en las instalaciones del Colegio Parroquial San Francisco Javier. La matrícula tenía un costo de un salario mínimo mensual y se podía pagar por cuotas.

La FEDY en sus primeros cuatro años de gestión

En el ejemplar del periódico El Yumbeño correspondiente al mes de diciembre de 1986, La FEDY presentó un informe en el cual se realiza una reseña de la FEDY, los reconocimientos recibidos, la estructura organizativa, su directiva, los miembros honorarios, las realizaciones y las acciones futuras de la Fundación.³⁰

Recibió varios reconocimientos en este período: Condecoración al Servicio Cívico por parte de la Cámara de Comercio Colombo – Americana; Medalla Orden de la Conquista, impuesta por el Municipio de Yumbo en la conmemoración de los 450 años de fundación del municipio.

En su estructura organizativa, la FEDY contaba con una Asamblea General integrada por el Gobernador del Departamento del Valle del Cauca o en su defecto el Director de Planeación Departamental y dos representantes del Club Rotario Yumbo-Arroyohondo; un representante de la Cámara de Comercio de Cali; un representante de la Fundación para el Desarrollo Integral F.D.I.; un representante de la Corporación Autónoma Regional de Valle del Cauca; seis miembros de los aportadores de la Fundación. La Asamblea se reunía ordinariamente cada año y extraordinariamente según convocatoria. La Asamblea elegía un Consejo Directivo de ocho miembros principales y ocho suplentes por un período de un año y quienes designaban al presidente de la entidad y al Director Ejecutivo. También contaba con comités de trabajo que se integraban así: 1 representante del Consejo Directivo; 1 representante de los industriales; 1 representante de la comunidad; el Director Ejecutivo; el funcionario de FEDY cabeza del programa de trabajo.

³⁰ EL YUMBEÑO. “Cuatro años de servicio a Yumbo” Diciembre de 1986, P. 16

Comités de trabajo

Los comités de trabajo para esa época fueron los siguientes:

- Relaciones con la comunidad
- Servicios (Generación de Empleo)
- Comunicaciones (Comité Editorial de El Yumbeño)
- Ayuda a la Microempresa
- Programas especiales (Planeación)

Igualmente participó en los comités de trabajo del Plan de Reactivación Socio-Económico de Yumbo PRESEY, propuesto y coordinado por la Alcaldía del Municipio de Yumbo.

Hasta el mes de mayo de año de 1987 el Consejo Directivo de FEDY, estuvo conformado por:

Presidente: Dr. Víctor Giraldo Toro (Vicepresidente de Cartón Colombia)

Vicepresidente: Doctor Luis Fernando Vergara Munarris (Presidente de Cementos del Valle)

Revisor Fiscal: Sr. José Elías Fernández

Principales

Dr. Víctor Giraldo Toro (Cartón Colombia S.A)

Arq. Iván Escobar Melguizo (Club Rotario Arroyohondo Yumbo)

Dr. Guillermo Patiño Esguerra (Eternit Pacífico)

Dr. Jorge Barragán (Propal S.A.)

Dr. Mario Barberi (Cámara de comercio de Cali)

Dr. Charles Bevan (Compañía Química Borden)

Dr. Antonino Bonfiglio (Club Rotario Yumbo Arroyohondo)

Dra. María Constanza Taborda (Directora Planeación Departamental)

Suplentes

Dr. Luis Fernando Vergara Munarris (Cementos del Valle)

Dr. Harro Klein (B.D.F. Colombia S.A.)

Dr. Farouk Kattan Kattan (Industrias Victoria)

Dr. Guillermo Garrido Sardi (F.D.I.)

Dr. César Ayora (C.V.C.)

Dr. Jhon Mejía (Cencar)

Dr. Alejandro Vacca Tenorio (Club Rotario Yumbo Arroyohondo)

Director Ejecutivo: Dr. Orlando Hernández González

Miembros honorarios

Dr. Harold Zangen Janek

Dr. Alfredo Henao

Dr. Fabio Rodríguez

El 18 de septiembre de 1986 fue vinculado el Contador Público Enrique Aniro Parra Pérez, como Asistente Administrativo de la FEDY, duró en este cargo varios años. Fue elegido Alcalde popular de Yumbo, para el período junio 1992 – diciembre de 1994.

Generación de empleo CONSERTE LTDA

Uno de los tantos problemas que tuvo Yumbo en esa época, fue la estigmatización de la que fueron objeto sus habitantes como consecuencia de los graves problemas de seguridad presentados a comienzos de la década de los años ochenta y especialmente después de la toma de Yumbo por parte del M-19 en agosto de 1984. Así lo expresa un artículo del periódico “El Yumbeño”:

“Y para la muestra un gran botón: el yumbeño por el solo hecho de nacer en Yumbo o tener cédula expedida en esta municipalidad, se le ha condenado a vivir desempleado, sin antes analizarle sus antecedentes y capacidad de trabajo. Por

fortuna esa injusta “condena” está siendo acabada para una entidad que nació, precisamente, la mano a los yumbeños que claman ser tenidos en cuenta por la sociedad.”³¹

La FEDY bajo la dirección ejecutiva de Hernando José Carvajal, creó la empresa de empleos temporales CONSERTE LTDA, al servicio de las empresas de Yumbo. Su objetivo era colocar personal yumbeño en los puestos de trabajo en la zona industrial de Yumbo.

Fue fundada el 31 de octubre de 1984 y recibió aprobación oficial mediante la Resolución No. 00001 de 1986, expedida por el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.³² En el año 1986, esta empresa tuvo sede en la carrera 4ª. No. 3-48 y estuvo gerenciada por Luciano Lozada y como asistente administrativo estuvo el señor Mario Ramírez Mosquera. En un análisis realizado por ellos destacaron que:

- Mediante un estudio efectuado por la empresa Atempí, Set y Listos en conjunto con el Club Rotario y la FEDY (en representación de las empresas de la zona industrial) se decidió crear esta empresa con asiento en Yumbo.
- Tenía como finalidad presentar a las compañías la mano de obra de obra existente en Yumbo.
- Sus servicios eran: administración de nómina, personal temporal por horas, selección y evaluación de personal.
- Todo yumbeño con o sin experiencia podía tramitar un formulario en el cual consignaba su información básica e indicaba la labor que sabe desempeñar y su experiencia.
- En la preselección, clasificación, charla personal y luego los interesados debían esperar la oportunidad laboral.

³¹ El Yumbeño. Conserte LTDA, Mano amiga del yumbeño. Año 3 No. 15 Edición Extraordinaria. P.16

³² Ibíd. El Yumbeño Año 3 No. 15 Edición Extraordinaria. P. 16

- La vinculación y su tiempo de permanencia en las empresas, dependía de la orden de trabajo y de la capacidad de producción y responsabilidad del trabajador.
- No tuvieron problemas en relación con el incumplimiento en los contratos de trabajo, manifiestan que las personas seleccionadas eran conscientes de la responsabilidad que había de parte y parte.
- Desde la creación de CONSERTE LTDA., se habían generado 200 empleos.
- Las solicitudes de empleo eran mayores las de obrero raso, un 60% del total de las solicitudes; la mano de obra técnica un 30% y la profesional un 1%.
- La mayor oferta de empleos estaba dispuesta para hombres y por esta razón se estaba pensando montar una compañía para emplear mano de obra femenina.
- Su eslogan fue ¡Con nosotros una oportunidad de empleo para las gentes de Yumbo!

Periódico “El Yumbeño”

El Yumbeño fue el primer periódico de circulación mensual que logro sostenerse con regularidad en un período de años considerable. Salió a la luz pública durante la Presidencia del Doctor Harold Zangen, quien fue su fundador y en la Dirección Ejecutiva de Hernando José Carvajal. El primer ejemplar del periódico “El Yumbeño” fue publicado el 15 de noviembre de 1984, con un valor de \$1000, con un gran titular en la página principal “Debemos ser polo de desarrollo”. El primer Director – Gerente de “El Yumbeño” fue José Hugo Ochoa “que había sido uno de los mejores periodistas de Colombia incluso periodista de la Presidencia de la República y de prestigiosos diarios de aquí del País del Occidente. Lo trajimos como director y el periódico fue un éxito porque tenía mucho apoyo y la comunidad participaba escribía”.³³

³³ Entrevista con Hernando José Carvajal. Cali, 14 de febrero de 2019.

Este medio de comunicación circuló en el municipio de Yumbo desde el mes de noviembre de 1984. Su edición era mensual y publicaba en sus diferentes secciones información de interés para la comunidad. Las secciones del periódico fueron: editorial, columnas de historia en las cuales se destacan colaboradores como el Historiador Fabio Lenis Satizábal, el Arquitecto Iván Escobar Melguizo, el Psicólogo José Gerardo Daza; una página social en donde se anunciaban cumpleaños, primeras comuniones, aniversarios, fiestas entre otras, e información sobre los proyectos e infraestructura y de carácter social del municipio de Yumbo. Además de una sección para el deporte y las actividades culturales. La FEDY promocionaba sus programas sociales y de gestión empresarial y presentaba sus informes de gestión ante la comunidad, aprovechando su distribución en el municipio. Se publicaba en tamaño tabloide, y constaba de 16 páginas y tenía un valor al público de \$30 00, en los inicios dl periódico La pauta publicitaria era importante, pues las empresas localizadas en Yumbo publicitaban sus productos en el periódico

El periódico se logró consolidar en lo administrativo, económico y editorial. Divulgaba el sentir y el pensamiento de la población. Fue una estrategia de comunicación que tuvo como objetivo el cambio de la imagen de Yumbo.

En 1985 El Director – Gerente del periódico seguía siendo José Hugo Ochoa. El comité editorial estaba conformado por José Alejandro Gers, Farouk Kattan, Jorge Barragán, Tulio F. Quintero, Mario Fernando Prado, Rafael Rodríguez y Víctor Hugo Vallejo. En el ejemplar del año 2 No. 8 del mes de Junio de 1985, el Director Gerente José Hugo Ochoa, señala en su columna “Mesa redonda”:

“Repasando el archivo de este periódico que está circulando de manera continua desde hace ya ocho meses, es imposible no sentir satisfacción cuando profesional

y emocionalmente se ha contribuido a establecer esta positiva vitrina de lo que ya está siendo el nuevo Yumbo”.³⁴

José Hugo Ochoa hace referencia al deterioro de la imagen de Yumbo en los últimos diez años y manifiesta que los directivos y cronistas del periódico eran asediados por las solicitudes de registro de las acciones de las Juntas de Acción Comunal, los conjuntos de danzas, sus cuadros de deportes, sus brigadas de guías, el grupo de muchachas que ayudan a recoger fondos para una buena obra, así como del sector público.

En el año 1986, siendo Director Ejecutivo de la FEDY Orlando Hernández González; fungían como fundador Harold Zangen Janek, Farouk Kattan Kattan como director y el editor Víctor Hugo Vallejo. El Comité Editorial estaba conformado por personalidades de la comunidad como: Raúl Castillo y Agustín Velasco; y personas como Alejandro Gers, Víctor Hugo Vallejo y Mario Fernando Prado. El periódico era impreso por la editora Londir Cali.

El Yumbeño daba cuenta de las acciones futuras identificadas por la FEDY en este período:

1. “Propender por una imagen positiva de Yumbo ante el Valle y Colombia en general.
2. Procurar el acercamiento constante entre el sector empresarial y la comunidad yumbeña a fin de lograr un desarrollo armónico complementario.
3. Continuar en la tarea de invitar a la acción tanto al sector empresarial como a todas aquellas entidades que de una u otra forma tienen que ver con el Municipio, para aportar soluciones los grandes problemas que aquejan a Yumbo.”³⁵

³⁴ EL YUMBEÑO. “En mesa redonda” José Hugo Ochoa. Año 2 No 8 Junio 1985 P.5

³⁵ EL YUMBEÑO. La FEDY Cuatro años de servicio a Yumbo. No. 21 diciembre de 1986. P. 16

En el año 1986, la dirección de El Yumbeño estuvo a cargo de la Comunicadora Social de la Universidad del Valle Elizabeth Muñoz, que al poco tiempo renunció para dar paso a Marco Tulio Pino. El Director ejecutivo era Orlando Hernández. La Secretaria de la FEDY era la señora Lucy Tello Becerra y la secretaria del periódico la señora Idalia Santamaría. El periódico tuvo un programa de voceadores que distribuían el periódico casa a casa.

En febrero de 1988, María Helena Jaramillo, Jefe de Relaciones Públicas de la FEDY, asumió las funciones como jefe de publicidad de “El Yumbeño”. En diciembre de 1986, se habían editado 19 periódicos.

Durante el año 1996, Sandra Milena Sepúlveda Santamaría y Alejandra Plata realizaron un trabajo de grado para el programa de Comunicación Social y Periodismo de la Universidad Autónoma de Occidente, con el propósito de evaluar la eficacia editorial de la reestructuración del periódico “El Yumbeño”, que fue realizado por los señores Eleazar Plaza y William Aulestia. Este trabajo consistió en diseñar e implementar un proyecto de reestructuración que aprovechara el recurso existente, planificara las diferentes actividades y fundara una base investigativa para el mejoramiento de los procesos y los productos...³⁶

En este trabajo de investigación el periódico contaba con misión, visión, objetivos estratégicos:

Misión: Cumplir una función social permanente de educar, rescatar y destacar los valores sociales positivos de la comunidad yumbeña.

³⁶ PLATA LOZANO, Alejandra; SEPÚLVEDA SANTAMARÍA, Sandra Milena. Evaluación de eficacia editorial de la reestructuración del periódico El Yumbeño. Corporación Autónoma de Occidente, División de Comunicación Social - Periodismo. Santiago de Cali 1996. P. 10

Visión: Tener un medio de comunicación escrito aceptado por toda la comunidad yumbeña.

Objetivos:

- Mantener informada a la población yumbeña y municipios vecinos.
- Resaltar las cosas positivas del municipio.
- Fomentar la investigación para dar información veraz e imparcial.

En los principales aspectos del periódico, se destaca que en ese tiempo estuvo adscrito a la Unidad de Promoción y Desarrollo Social de la FEDY, con el apoyo de la Dirección Ejecutiva de la Fundación. Contaba con un periodista que elaboraba la mayoría de los textos, y toma de fotografías correspondientes a los temas a tratar. El formato del periódico era tabloide y su edición se realiza mensualmente y se hacía un tiraje de 2000 ejemplares de los cuales solo se vendían 500, el resto se regalaba como cortesía. Su distribución la hacía el área comercial del periódico a los diferentes puntos de venta: supermercados, graneros, tiendas, juntas comunales, hospitales, bancos y Alcaldía municipal de Yumbo. Su radio de influencia estaba en la zona industrial, zona urbana, rural el municipio de Yumbo. El diseño estaba a cargo del Taller Gráfico Samar de Cali y estaba dirigido al público de las zonas: urbana, industrial y rural de Yumbo.

En las conclusiones y recomendaciones del estudio de reestructuración del periódico, las autoras de este estudio vislumbraron la amenaza con respecto a la competencia en el mercado, que significaba para el periódico, la entrada en funcionamiento de la emisora comunitaria. También se evidenciaron las siguientes recomendaciones:

- Replantear la forma y el contenido del periódico.
- Contratar una casa diagramadora con mayor experiencia para obtener una presentación más agradable.
- El personal periodístico debe ser capacitado o contratar otro con mayor experiencia que permita una mejor producción temática del periódico.
- Recomendaron replantear la periodicidad a semanal en vez de mensual y establecer un día fijo de circulación de “El Yumbeño” para los días martes de cada semana.
- Identificar más a la comunidad yumbeña con su periódico, replanteando su contenido y dándole más participación a la comunidad, utilizando una sección de cartas del lector en donde la comunidad pueda expresar ideas y sugerencias frente a los problemas del municipio.
- Trabajar la imagen de la empresa periodística.

En el mes de julio de 1992, siendo Marlene Valenzuela Guzmán la Directora Ejecutiva de la FEDY, actuaba como jefe de redacción, la dirección de Jaime Aristizábal Arango; los redactores fueron Rodrigo Mosquera y Rodrigo Vidal M.

En el año 1997, el periódico tuvo como director a Germán Jaramillo Director Ejecutivo de la FEDY, la comunicadora Maritza Barreto como Gerente y como jefe de redacción al Comunicador Social Rodrigo Mosquera. Gaby García y Julio C. Sánchez fungían como periodistas. El costo del periódico era de \$400 oo

El último ejemplar del periódico El Yumbeño que reposa en el archivo de la FEDY, es el número 119, correspondiente al año 2000; siendo Germán Jaramillo López Director Ejecutivo de la FEDY, Rodrigo Mosquera el Editor General, William García diseñador y diagramador, e impreso en Litogegar. El costo del periódico fue de \$500 oo.

El periódico “El Yumbeño”, registró parte de los informes de los Directores Ejecutivos de la FEDY en sus primeros años de gestión. En una entrevista realizada al saliente Director Ejecutivo Orlando Hernández González³⁷ por el periódico “El Yumbeño”, respondió a una pregunta sobre lo que mayor satisfacción le había producido en su gestión en la FEDY:

“Haber podido observar el cambio en todos los sistemas que ha tenido el municipio en los dos últimos años. Conocí cuando el M-19 patrullaba las calles, cuando la violencia se generalizaba, los muertos, los petardos, los disparos en las noches; reinaba la zozobra. Pero en el curso de los dos últimos años el cambio es sencillamente notorio. Las gentes han vuelto a salir a las calles a las calles con tranquilidad. Se celebraron los 450 años con ejemplo de civismo y comportamiento; la paz se ha vuelto a sentir, el comercio se ha reactivado, en la zona industrial hay mucho requerimiento en construcción; el desempleo ha aminorado un poco; se reacondicionaron los parques, se pavimentaron las principales calles...”³⁸

Aquí el saliente Director informó sobre el impacto causado por la toma del M -19 a Yumbo y mostraba cómo la FEDY contribuyó a la reactivación del municipio recobrando la paz y la tranquilidad.

Famiempresa

Su objetivo social era lograr restablecer la confianza del sector industrial en el pueblo de Yumbo. Esta estrategia sirvió para disminuir el desempleo en Yumbo y

³⁷ Orlando Hernández González: Fue nombrado director ejecutivo cuando fue presidente de la FEDY el Doctor Harold Zangen Janek. Estuvo dos años y medio en la Dirección Ejecutiva. Se posesionó el 15 de mayo de 1985 su apuesta fue por disminuir el desempleo, eficiencia en la inversión de los recursos y los programas deportivos y culturales que sirvieron para acercar a la comunidad y dejar consolidado el programa Famiempresa.

³⁸ El Yumbeño. Dinámica tarea de Orlando Hernández en FEDY. No. 27 1987. Pp. 8, 9

devolvió la confianza de los empresarios en el personal de Yumbo, ya que mediante este programa muchas personas han quedado fijas en las empresas.

Concebido como un sistema de generación de empleo que vinculó a 100 familias de Yumbo prestando servicios a las empresas familiares que se encargaron de prestar servicios a empresas del sector empresarial de Yumbo. El primer coordinador fue Jorge Varela Borja. Este coordinador informó que para esa época se tenían 75 familias trabajando, en promedio 300 personas beneficiándose del programa. Tenían un convenio con el Sena, también con ICBF para capacitar a las personas en nutrición y distribución de alimentos, y charlas sobre planificación familiar y sobre administración buscando que las familias puedan manejarse por sí solas. Tuvieron los siguientes frentes de trabajo: 1. Tejidos de zapatos (capelladas) y lavado de ropa, 2 espiralado y pega de bolsillos en cuadernos; 3. Empaque de cucharas; 4 armada de émbolos y 5. Armada de prendas de ropa para muñecos.³⁹

Expreso Cali Yumbo

Según un informe presentado por Hernando José Carvajal en el periódico “El Yumbeño”, se realizó por parte de la FEDY, un análisis en el que se identificó que una de las barreras más grandes que tenía Yumbo para su desarrollo era el deficiente servicio de transporte, caracterizada por la falta de buses en la ruta, deterioro del equipo que prestaba ese servicio entre Cali y Yumbo, el incumplimiento en los horarios, el maltrato recibido por los conductores y ayudantes, el sobrecupo y el alto costo del servicio. La Fundación evidenció que los mejores buses eran utilizados para prestar servicios especiales a las empresas, dejando los que estaban en mal estado para el servicio de la ruta.

Ante esta situación, la FEDY creó un Comité de Transporte conformado por representantes de los Ferrocarriles Nacionales División Pacífico, La Cámara de

³⁹ El Yumbeño. Famiempresa genera empleo para los yumbeños. Mayo 1988. Pp. 8, 9

Comercio de Cali, La Fundación para el Desarrollo Integral del Valle, la Central de Carga – CENCAR, los Municipios de Cali y Yumbo y profesionales expertos en transporte de las industrias, quienes se encargaron de analizar los diferentes aspectos del proyecto. Se constituyeron: la Comisión de Equipos, Comisión de Vías y Señalización, Comisión de tarifas (recomendó establecer un costo de \$25.00).⁴⁰

A comienzos del año 1985 se inauguró el servicio de transporte en tren de Cali a Yumbo promovido por la FEDY y materializada por el Club Rotario Yumbo – Arroyohondo y por los Ferrocarriles Nacionales – División Pacífico. Constaba de dos locomotoras y tres coches o vagones para el transporte de pasajeros

Este proyecto fue liderado por el presidente Harold Zangen y por el Director Ejecutivo de la FEDY Hernando José Carvajal; por Ferrocarriles Nacionales estuvo el doctor Tito Rueda Guarín. Los estudios de factibilidad fueron realizados por los estudiantes de la Universidad del Valle bajo la coordinación del ingeniero Emilio Latorre. Los estudiantes fueron: María del Carmen Gallardo, Gustavo Adolfo Gutiérrez, Jaime Alberto Garcés, Gilberto Cardona, Álvaro Iván Jiménez, José Roberto Bermúdez y Eduardo Vias.⁴¹

El día de la inauguración del Expreso Cali - Yumbo también se inauguró la casa de la FEDY en la esquina del parque Belalcázar (Calle 6ª con Carrera 5ª).

El servicio se prestó de 5:30 am salida de Cali destino a Yumbo que tuvo como hora de llegada a Yumbo a las 5:53 am. Los despachos estaban programados cada hora hasta las 9:00 pm.; de Yumbo a Cali el primer recorrido salía a las 6:00 am y por la noche el último recorrido salía a las 9:30 de Yumbo con destino a Cali.

⁴⁰ EI YUMBEÑO. La FEDY cumple con Yumbo hoy. Año 2 No. 7 Mayo de 1985. P. 6

⁴¹ EI YUMBEÑO. Expreso Cali Yumbo solución pronta. Números 3 y 4 Enero 15 – Febrero 1985 P.16

Ferroteca comunitaria

Este proyecto surgió en el marco de una estrategia de la Caja de Compensación Familiar de Camacol Valle con la comercialización de materiales de construcción. La FEDY promovió la instalación de una “Ferroteca Comunitaria”, que consistió en facilitar herramientas para la construcción en arrendamiento a bajo costo con el fin de abaratar la construcción y reparación de vivienda, este programa fue implementado de febrero de 1985.⁴²

El testimonio del primer Director Ejecutivo Hernando José Carvajal, nos relata algunos aspectos de ese proyecto, que se inició en su gestión como Director:

“Entonces montamos el banco de materiales de construcción con un ingrediente, que fue el primero en Colombia: la primera “Ferroteca Comunitaria”, que trajimos el modelo de Estados Unidos que lo habían implementado allá los Rotarios. La “Ferroteca” consistía en que allí había herramientas para alquilarle a la gente que construía su casita no tuviera que comprarla, palustres, palas, incluso hasta el trompo se le alquilaba para mezclar el concreto. Ese fue un programa muy interesante para el mejoramiento de vivienda en el municipio.”⁴³

Relaciones con la comunidad

Para el logro de estos objetivos generales FEDY ejecutó los siguientes programas:

- Fútbol infantil: con la participación de 240 niños de 9 a 12 años.
- Concurso de dibujo infantil, con la participación de 1000 niños de escuelas públicas y privadas de los barrios y veredas del municipio.
- Dotación de la Biblioteca Pública Municipal: a través de una campaña en el sector empresarial.

⁴² El YUMBEÑO. La FEDY cumple con Yumbo. Año 2 No. 7 Mayo 1985 P. 6

⁴³ Entrevista con Hernando José Carvajal. Cali, 14 de febrero de 2019

- Plan de arborización y enlucimiento de la zona industrial: antigua vía a Yumbo y Autopistas Cali-Yumbo (empradización, siembra de árboles, andén, adoquinado, paraderos) con una inversión de \$1.500.000.00.
- Obras civiles realizadas en las industrias con el objeto básico de generar empleo directo a través de su ejecución.
- Patrocinio de grupos asociados de trabajo: en las áreas de adoquines, elaboración de jabones, prefabricación de escobas, trapeadores y cepillos, servicio de pintura, servicio de mantenimiento de zonas verdes, servicios de carpintería, etc.”⁴⁴

Se observa en los tres primeros ítems de este programa, el interés de la FEDY en desarrollar programas deportivos y culturales como el de fútbol infantil y concurso de dibujo para estudiantes de las escuelas públicas y privadas de barrios y veredas; así como la dotación de la Biblioteca Pública Municipal con el apoyo del sector empresarial. Es de señalar que en estos primeros años de gestión de la FEDY la Administración Municipal de Yumbo no había consolidado los entes de gestión del deporte y la recreación ni la Casa Cultural de Yumbo que todavía no había sido institucionalizada por la Alcaldía. Las demás programas corresponden a planes de arborización y ornato de las vías de la zona industrial, obras para la generación de empleo e ingresos para los ciudadanos así como para la FEDY. También se patrocinó a grupos asociados de trabajo en varios servicios de mantenimiento y fabricación de implementos de aseo.

Escuela de bastoneras

Este programa se inició en abril de 1982 con 110 niñas del municipio de Yumbo liderado por Luz Derly Cuenú en la entonces Junta Municipal de Deportes de Yumbo que presidía el señor Antonio Mafla. La señora María Eugenia Ortiz, secretaria de la Junta también alentó su creación y consolidación. Posteriormente, la Escuela de

⁴⁴ El YUMBEÑO. Expreso Cali Yumbo solución pronta. Números 3 y 4 Enero 15 – Febrero 1985 P.16

bastoneras se fortaleció por iniciativa de la FEDY, mediante la institucionalización del programa. La FEDY dotó de uniformes e implementos para la actividad de las bastoneras que representaron a Yumbo en diversos eventos deportivos locales y regionales. Esta escuela de bastoneras fue institucionalizada por la FEDY presupuestando la adquisición de uniformes e implementos indispensables para su trabajo y la capacitación de las niñas en comportamiento y glamour.

3.3 PERÍODO 2. 1987 – 1992 LA CONSOLIDACIÓN DE PROGRAMAS ASISTENCIALES

El presidente liberal. Virgilio Barco Vargas ejerció su mandato en el período 1986 – 1990; su plan de gobierno se denominó: “Plan de Economía Social”. Ejerció su presidencia solo con el liberalismo, estableció un sistema de gobierno – oposición. En su período reglamentó la elección popular de Alcaldes que había aprobado el expresidente Belisario Betancur Cuartas, empezó la descentralización de la administración pública, dándole autonomía a los municipios con el fin de garantizar que los recursos económicos de los entes territoriales tuvieran mayor eficacia y efectividad en todo el país.

En el aspecto económico, su mandato estuvo dirigido a la disminución de la pobreza en las regiones afectadas por la violencia; para esto implementó los planes: Plan Nacional de Rehabilitación PNR y el Plan de Desarrollo Integral Campesino PDIC.

También hubo avances en el proceso de paz. Realizó acercamientos con el M – 19, las FARC, ELN, Partido Revolucionario de los Trabajadores y el movimiento armado Quintín Lame que conformaron la Coordinadora Guerrillera Simón Bolívar. El M – 19 durante los años 1989 y 1990 llegaron a un acuerdo de paz con el Gobierno del presidente Barco Vargas y se logró la desmovilización de esta organización, dando origen al partido político Alianza Democrática M – 19.

La seguridad de la nación se vio afectada grandemente por el asesinato de líderes de la unión Patriótica, los atentados terroristas de los narcotraficantes contra el Estado como: Diario El Espectador, Departamento Administrativo de Seguridad DAS y los asesinatos del Procurador General de la Nación Carlos Mauro Hoyos en 1989 y los candidatos presidenciales Luis Carlos Galán, Bernardo Jaramillo y Carlos Pizarro Leongómez en 1990.

César Gaviria Trujillo llegó a la Presidencia de la República en 1990, derrotando Álvaro Gómez Hurtado candidato del Movimiento Nacional Conservador, el líder conservador vallecaucano Rodrigo Lloreda Caicedo del Partido Social Conservador y Antonio Navarro Wolf por la Alianza Democrática M – 19.

En el tema de la paz logró la reincorporación de los movimientos guerrilleros: Ejército Popular de Liberación, el partido Revolucionario de los Trabajadores. Las FARC, el ELN continuaron sus hostilidades contra el Estado.

Ofreció a los narcotraficantes que se entregaran rebajas de penas y la garantía de no extraditarlos a Estados Unidos, ante esta oferta Pablo Escobar se entregó el 19 de junio de 1991 y fue recluido en la cárcel La Catedral de donde huyó en compañía de sus lugartenientes.

En cuanto a las realizaciones de su gobierno se destaca la implementación de la Apertura Económica que sustituyó en modelo de sustitución de importaciones que se instauró en la década de los años cincuenta. Esta política disminuyó los aranceles aduaneros a las mercancías extranjeras. El sector agropecuario y el industrial se vieron afectados de tal forma, que muchas empresas tuvieron que cerrar operaciones por no encontrarse preparadas con la tecnología para la producción y no poder competir con las mercancías extranjeras y con ello se tuvo que despedir a los trabajadores. El Fenómeno del Niño en 1992, obligó al gobierno a hacer racionamiento energético y a adelantar el horario una hora para un mejor

aprovechamiento de la luz solar. Por otra parte, realizó la Ley 50 de reforma laboral y la Ley 100 de 1993 que transformó el sistema de salud. También se llevó a cabo la modernización del Estado, entraba en vigor las políticas neoliberales de la economía.

Los gobernantes del Municipio de Yumbo en este período de estudio de la historia de la FEDY período 1987 – 1992, fueron: Elba Teresa Atuesta nombrada en 18 de diciembre de 1986; Guillermo Rodallega Polanco nombrado por el Gobernador Manuel Francisco Becerra Barney (9 de septiembre de 1987), último Alcalde por designación del Gobernador; Héctor Aníbal López Fandiño primer Alcalde por elección popular (1 de junio de 1988), Mariana Ojeda Pabón (Alcaldesa encargada por el Gobernador para terminar el período de gobierno, Mayo de 1990); En 1990 fue elegido Fredy Bejarano Vergara en una elección que ganó ante Rosemberg Pabón Pabón el líder del Movimiento 19 de Abril, recientemente incorporado a la vida civil. Los períodos de gobierno eran de dos años y su mandato terminó el 30 de mayo de 1992.

Los presidentes del Consejo Directivo de la FEDY, para este período fueron: Víctor Giraldo Toro y el 12 de junio de 1987 el Dr. Luis Fernando Vergara fue elegido Presidente de la FEDY, sucediendo a Víctor Giraldo y el Consejo sostuvo al Director Ejecutivo Orlando Hernández González, quien estuvo en el cargo hasta el mes de julio de 1987, siendo reemplazado por Luis Felipe Campo en octubre de 1987 y que duró hasta el mes de mayo de 1988, cuando renunció a la Dirección Ejecutiva de la Fundación. María Claudia Álvarez, asumió la Dirección en calidad de encargada hasta el mes de agosto del mismo año, cuando el Consejo Directivo la nombró como Directora Ejecutiva en propiedad.⁴⁵ El ingeniero Hugo Ospina Patiño fue elegido

⁴⁵ María Claudia Álvarez, ocupó la Dirección Ejecutiva hasta el año 1992. Posteriormente fue a trabajar en la empresa Propal Sede Norte del Cauca. Ha ocupado importantes cargos de liderazgo gremial como: Directora Ejecutiva de CAMACOL y otras posiciones de alta gerencia. En la actualidad es la Directora Ejecutiva de la Cámara Colombiana de Infraestructura. En el mes de julio de 1989, fue exaltada como la primera Dama Rotaria no solo de Colombia sino de Hispanoamérica por designación del Club Rotario Yumbo – Arroyohondo.

Presidente de la Junta Directiva para el período 1988 -1989. En 1992 llegó a la FEDY la Comunicadora Social Marlene Valenzuela Guzmán quien duró poco en la Dirección Ejecutiva de la FEDY y le entregó a Germán Jaramillo López a finales de 1992.

El 31 de marzo de 1987 la señora Myriam Ruiz Blandón de Blandón fue nombrada como secretaria de la FEDY, cargo que desempeña en la actualidad.

Una exposición somera sobre algunos aspectos de la sociedad y el municipio de Yumbo sirven de contexto para este período de desarrollo de la FEDY:

El 23 de abril de 1988 se entregó el Centro Comunitario de Capacitación “Los Yumbos” por parte del Sena, Humberto Calero Hurtado. La Alcaldía donó el terreno y por autoconstrucción se terminó la edificación localizada en el barrio Lleras.

A nivel nacional estaba en boga el proceso de descentralización administrativa y fiscal del Estado. Estos aspectos mencionados nos sirven de contexto para este período. También se presentaron hechos cívicos y políticos como los siguientes:

En 1987 se inició la construcción de la Casa de la Cultura con financiación de INFIVALLE y recursos del municipio de Yumbo. El 25 de mayo de 1988, el Gobernador del Valle del Cauca Manuel Francisco Becerra Barney, inauguró la nueva Sede de la Casa Cultural de Yumbo, participaron el Alcalde Guillermo Rodallega Polanco y el Alcalde electo Héctor Aníbal López.

El 29 de febrero de 1988 fue inaugurado el Centro de Desarrollo Social del barrio Las Américas, construido por la empresa Goodyear de Colombia.

El 1 de Junio de 1988 se posesionó el primer Alcalde electo popularmente, Héctor Aníbal López.

La Cámara de Comercio de Cali, sede Yumbo; empezó a funcionar el 16 de diciembre de 1987 y su Jefe de Oficina, fue el Juan Carlos Bustamante. Esta sede se dio como una alternativa para que los empresarios y comerciantes fueran atendidos en Yumbo.

Surgió la Ciudadela Corvivalle (Corporación de Vivienda Solidaria del Valle). Este programa de vivienda se inició en 1988 con lotes con servicios y unidad básica. Se localizó en la carrera 12 con calle 12 frente al colegio Mayor de Yumbo, consta de 156 lotes para viviendas unifamiliares de 60 metros cuadrados cada uno. Un esfuerzo en el que participaron la Fundación FES, Carvajal, Santa Ana (Palmira), Cámara de Comercio de Cali, Camacol, SERVIVIENDA, Caja de compensación familiar ASIA, Sociedad Colombiana de Arquitectos, COMFENALCO, Fundación Garcés Giraldo, COMFANDI, Arquidiócesis de Cali y Corvivalle, gestor y promotor del proyecto.

3.3.1 La FEDY a fines de la década de los años ochenta

Entre los años 1986 y 1989 el pensamiento de la FEDY se puede extractar de los editoriales de El Yumbeño. Temas como la protesta popular en el marco de los paros cívicos nacionales, la introducción de nuevos mecanismos o reformas como la elección popular de alcaldes y la descentralización administrativa que llevaron a afirmar que en el marco de estas reformas en Yumbo se evidenciaba un mayor compromiso de la clase política con la comunidad y más intensa entre el votante y el aspirante a los cargos del ejecutivo municipal y de la corporación edilicia. En vísperas de la primer elección popular de alcaldes, en una de las editoriales del periódico El Yumbeño, se establecían los requisitos que un alcalde popular debía tener en el ejercicio de su mandato: 1. Rodearse bien; 2. Más que administrador y buen político debía ser un buen líder; 3. La probidad y altura del Concejo debería estar por encima de los intereses particulares para apoyar la labor del ejecutivo en pro del municipio; 4. Debía convocar a todos y proponer tareas de progreso; 5. El

Yumbeño estaría pendiente de los candidatos.⁴⁶ Igualmente invitaron a que la ciudadanía participara activamente del proceso electoral.

En materia de seguridad industrial, solicitaron la conformación de un comité operativo de emergencia en el cual tuvieran asiento las autoridades y los representantes de las empresas. La seguridad integral, en esa época, era vista como un reto y se buscaba el apoyo para los bomberos voluntarios con la participación del sector empresarial para el sostenimiento del mismo.⁴⁷

De otra parte, la FEDY expresaba en un editorial que tituló “Valorización de Yumbo” su preocupación por que las familias yumbeñas preferían comprar propiedad raíz en Cali y no en Yumbo. La gente argumentaba que no había atractivos que amenizaran la vida citadina en Yumbo.⁴⁸

En el aspecto empresarial, abogaban por las exenciones de impuestos municipales pues, se argumentaba que Yumbo estaba perdiendo terreno en la atracción de industrias a Yumbo por la competencia que estaban haciendo Cali, Palmira y Jamundí en esta materia. Denunciaban las precarias condiciones de la Urbanización ACOPI, quejándose de treinta años de abandono.⁴⁹

Otros temas que preocuparon a la FEDY en este período, fueron el de la contaminación ambiental y el del tráfico vehicular a la entrada de Yumbo. Las exenciones municipales, argumenta que Yumbo está perdiendo terreno al atraer industrias a Yumbo por la competencia que le está haciendo Cali, Palmira y Jamundí.

⁴⁶ EI YUMBEÑO. No. 28 1987. P.4

⁴⁷ EI YUMBEÑO. No. 26 Junio 1987 P.4

⁴⁸ Ibíd. No. 30 Diciembre 1987 P. 4

⁴⁹ Ibíd. No. 30 Junio 1988 P.4

Apertura económica

En agosto de 1990, llegó a la Presidencia de la República César Gaviria Trujillo y con él, la apertura económica que dio un vuelco a la economía del país abandonando el modelo de sustitución de importaciones que se instauró en Colombia en la década de los años cincuenta siguiendo recomendaciones de la CEPAL. La apertura externa de la economía colombiana es un factor de trascendental importancia para entender la economía del Valle del Cauca. Hay que mencionar que el Valle estuvo al margen de los ciclos económicos colombianos que se dieron en otras regiones como Antioquia, Meta, y otros que se beneficiaron del auge de la explotación del petróleo, oro, carbón y níquel y ferroníquel. En 25 años de apertura (1991 – 2016), los sectores de la construcción y de servicios fueron los más dinámicos.

En los primeros cinco años de los noventa, la economía vallecaucana creció a un promedio anual de 5% superior al promedio anual de Colombia 4,6 y a tasa de desempleo en Cali – Yumbo estuvo por debajo del 7% en el último trimestre de 1994.⁵⁰

Constitución de 1991

La Constitución Política de 1991 acabó con la centenaria Constitución de 1886. La Séptima Papeleta fue un movimiento ciudadano impulsado por los estudiantes que con el apoyo de otros sectores de la sociedad solicitaron en las elecciones legislativas realizadas en marzo de 1990 que se hiciera una reforma constitucional. Esta iniciativa no fue aceptada, sin embargo la Corte Suprema de Justicia la reconoció, entonces se decidió convocar a los electores en las elecciones presidenciales del 27 de mayo para que se hiciera una Asamblea Nacional Constituyente. Esta Asamblea se llevó a cabo durante el período comprendido entre el 5 de febrero al 4 de julio de 1991. La presidencia de la Asamblea fue colegiada

⁵⁰ PIEDRAHITA, Esteban; PÉREZ, Carlos Andrés; LONDOÑO, Harold. Mientras llegaba el futuro, 25 años de apertura económica en el Valle del Cauca. Cámara de Comercio de Cali. Cali. 2017. P.33

con la participación de Horacio Serpa por el Partido Liberal; Álvaro Gómez Hurtado por el Movimiento de Salvación Nacional y Antonio Navarro Wolf por la Alianza Democrática M – 19. La nueva Constitución se promulgó el 7 de julio de 1991.

Esta Constitución le dio un nuevo marco jurídico a los derechos y garantías individuales, familiares y sociales, se creó la Acción de Tutela, estableció el principio de Estado Social de Derecho, creó mecanismos de participación popular, suprimió las Intendencias y Comisarías para convertir estos territorios en Departamentos, creó una nueva estructura del poder judicial, reconoció la diversidad cultural y étnica de la nación, creó la Defensoría del pueblo, entre otras disposiciones.

3.3.2 Programas y proyectos

Convenio para la creación de Microempresas en Yumbo

Luis Felipe Campo Vidal comenzó a ejercer funciones de Director Ejecutivo el 15 de octubre de 1987. El 24 de marzo de 1988 se suscribió un convenio para la creación de Microempresas en Yumbo, generación de nuevos empleos en unidades productivas intensivas y fortalecimiento de las microempresas existentes. Participaron en el convenio la Gobernación del Valle del Cauca, la Fundación para el Desarrollo Integral del Valle del Cauca, F.D.I. y la FEDY, la Alcaldía de Yumbo Fundaempresa, Corporación Fondo de Apoyo a Empresas asociativas y la Universidad San Buenaventura. El Director Ejecutivo Luis Felipe Campo Vidal, firmó el convenio en representación de la FEDY.⁵¹ Luego en el mes de agosto de 1988 fue nombrada Zinnie Quintero López como Directora Ejecutiva del Convenio Interinstitucional para el Desarrollo Microempresarial en Yumbo.

⁵¹ El YUMBEÑO. Creación de Microempresas en Yumbo. Abril de 1988. P. 7

Convenio “Yumbo Eficiente”.

En el marco de las acciones generadas a partir del Decreto que creó la “Comisión Colombia Eficiente”, cuyo propósito era lograr que las diferentes entidades de la administración pública realizaran una gestión más ágil, oportuna y eficaz. El municipio de Yumbo en el mes de junio de 1987, se acogió a los objetivos trazados por el Gobierno Nacional. El Convenio fue ratificado y firmado por el Alcalde Héctor Aníbal López y por el Presidente de la FEDY, Ing. Hugo Ospina Patiño, en presencia del Dr. Juan Martín Caicedo Ferrer, Ministro de Trabajo. Este Comité evaluaba los estudios y recomendaciones tanto del sector público como del privado; señalaba el orden de prioridades en el que debían adelantarse las investigaciones, adoptarse medidas o aplicar políticas y realizar permanente seguimiento y coordinar la actuación de los diversos organismos y entidades públicas que deban participar en la preparación o ejecución de las medidas tendientes al logro de los objetivos.

Escuela de Fútbol de la FEDY

Orientada por el profesor Luis Alfonso Delgado en 1987, exjugador del Deportivo Cali. Organizó los campeonatos infantiles Copa El Yumbeño con el decidido apoyo de importantes empresas de la zona industrial de Yumbo como: BDF de Colombia, Laboratorios Squibb, Cementos del Valle, Cooperativa de trabajadores de Propal, Cartón Colombia, Química Borden, Coopropal, Esso Colombiana S.A. Goodyear de Colombia, Clavería, Curtiembres Titán y Vajillas Diamante.

Los niños recibieron formación sociocultural y recreación; además participaron en: visitas a empresas, Carnaval en el Hielo, paseos campestres a los clubes Carvajal S.A., Club Asia Arroyohondo, fiestas del Día de los Niños y Navidad de la FEDY. También participaron en los campeonatos de Adivalle y de Carvajal S.A.⁵² El 19 de agosto de 1989, la FEDY invitó al elenco de “Sábados Felices” para recaudar fondos a beneficio de las escuelas de formación deportiva.

⁵² FEDY. Informe anual 1988 P. 9

Escuela de bastoneras

La Escuela de bastoneras se fortaleció en este período. La FEDY asumió su administración, dotación y formación, continuando el trabajo que se inició en 1982 por iniciativa de Luz Derly Cuenú en la Junta Municipal de Deportes de Yumbo. En el informe de gestión de 1988 se reconoció que la Escuela de Bastoneras daba presencia a la FEDY en todos los actos cívicos y deportivos de Yumbo. En 1988 se beneficiaron 450 niñas con el programa recibiendo entrenamiento doce horas semanales, clases gratuitas de modelaje y glamour, comportamiento y salud y planificación familiar. Las bastoneras participaron en visitas a las empresas, inauguración de juegos internos de Propal S.A. y Eternit Pacífico, inauguración en las Olimpiadas Interbarrios y Veredas en los X Juegos, Juegos Interescolares, Torneo de Fútbol Infantil, campeonato Nacional de Atletismo, Fiestas Patronales de Yumbo, lanzamiento de nuevos productos en BDF de Colombia S.A., Visita del Gobernador a Yumbo, Fiestas día los niños, navideñas del Club Rotario, entre otras.⁵³

Obras en las empresas de Yumbo

En el año 1987 la FEDY contaba con el Departamento de Servicios, cuya misión consistió en realizar obras de ingeniería, trabajos de arborización y empradizado. Estas obras eran dirigidas por el Ingeniero Álvaro José Holguín y el Arquitecto Luis Fernando Garcés realizaba la ejecución de los proyectos adelantados en las siguientes empresas: Tissot, Eternit Pacifico, Cartón de Colombia, Prensa Moderna Hoechst Colombiana S.A. Canada Dry, Quintex, Cencar, Lloreda Grasas, Química Borden, Roy Alpha, Icollantas Aserquin, Trilladora Valler, B.D.F Colombia, Semillas Valle, Suprapak, Elana, Alcomercio, transformadores de Colombia y Home Products Inc.

⁵³ FEDY. Informe anual 1988. P.10

En 1988 la FEDY adelantó obras por un valor de \$8.934.573, generó 34 empleos directos.

Cuadro 3. Fedy programa de obras 1988

OBRA	EMPRESA	EMPLEOS GENERADOS
1. Adecuación parqueadero y zona verde	Smurfit Cartón de Colombia S.A.	10
2. Adecuación bodega	Colgas de Occidente S.A.	8
3. Confinamiento bodega	Hoechst Colombiana S.A.	5
4. Reparaciones taller y muro	General de Equipos de Colombia	6
5. Construcción caseta para planta eléctrica	Tecnoquímicas S.A.	5
TOTAL		34

Fuente: FEDY Informe de gestión 1988. P. 8

Los recursos obtenidos por la FEDY en estas obras, se reinvirtieron en programas para la comunidad con adultos mayores y actividades con niños en el campo deportivo y cultural; así como, en algunas obra en el templo Nuestro Señor del Buen Consuelo y en la Capilla del Cementerio de Yumbo.

Generación de empleo

La FEDY participó del Convenio de Cooperación Interinstitucional, para realizar estudios que condujeran a la creación de empresas y que generaran empleo a los habitantes de Yumbo. Este Convenio se suscribió entre la Gobernación del Valle del Cauca, Manuel Francisco Becerra Barney, Gobernador; la Fundación para el Desarrollo integral F.D.I., Mario Barbieri Vicepresidente de la Junta Directiva de la

Cámara de Comercio de Cali; la Universidad San Buenaventura de Cali, Fray Darío Correa Gómez, rector. Por la FEDY firmó Luis Fernando Vergara, Presidente del Consejo Directivo.

Informe de Actividades de la FEDY 1992

En este informe se constata que los programas que la FEDY había estructurado e implementado se mantenían, después de haber cumplido 10 años de labores en el municipio de Yumbo. A finales de 1992, llegó a la Dirección Ejecutiva de la FEDY Germán Jaramillo López. Se relacionaron las siguientes actividades de promoción ejecutadas durante 1992: V Concurso Ecológico “El Embellecimiento Urbano es Tarea de Todos” realizado en coordinación con ProAgregados y la Alcaldía Municipal de Yumbo, creación del Cabildo Verde, Plan de Contingencia para la Enseñanza de la Estancia, Celebración del Décimo Aniversario de la Fundación, constitución de la Comisión de Energía de la Zona Industrial, conformación del Comité de Recuperación de los Corredores Viales de Cali – Yumbo, integración con la Alcaldía en la identificación de proyectos en beneficio de la comunidad en general.⁵⁴

Los programas que fueron informados, se venían desarrollando desde los inicios de la gestión de la FEDY:

Famiempresas: Elaboración de uniformes de trabajo, Operación manual (ensamble, empaque, etiqueteo), Servicio de lavandería, Construcción y reparación de estibas, Elaboración de alimentos para eventos, Recuperación de subproductos para reciclaje.

⁵⁴ FEDY Informe de Actividades 1992. P. 4

Obras y Empleo: Construcciones, remodelaciones, reparaciones locativas, arreglos eléctricos, plomería, cerrajería, carpintería, jardinería, diseño y mantenimiento de zonas verdes, pinturas, arreglos de techo y otros.

Banco de Personal: Servicio de información al empresario sobre la oferta de recurso humano y un sistema de promoción de empleo para profesionales, técnicos, ayudantes, obreros y empleados de oficina de Yumbo.

Periódico “El Yumbeño”: Informar a la comunidad sobre los acontecimientos que los afectan, creando una conciencia para promover el desarrollo social y económico. Formar ciudadanos comprometidos con el progreso del municipio de Yumbo, Brindar un canal de comunicación para la comunidad.

Escuelas de Formación Social Infantil: Escuela de Fútbol, Baloncesto, Balonmano, Voleibol, Bastoneras y Porristas, Vacaciones Recreativas.

Cuadro 4. Resumen Del Impacto Social Fedy 1992

PROGRAMA	No. BENEFICIARIOS
Famiempresas	190
Obras y Empleo	50
Banco de Personal	51
Escuela de Fútbol	229
Baloncesto, Balonmano y Voleibol	188
Bastoneras y Porristas	80
Vacaciones Recreativas	75
TOTAL	863

Fuente: FEDY Informe de Actividades 1992. P. 23

3.4 PERÍODO 3. 1993 – 2002 CAMBIO DE PERSPECTIVA FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN COMUNITARIA, EDUCACIÓN BÁSICA, TÉCNICA Y SUPERIOR, GENERACIÓN DE EMPLEO, SALUD E INTERVENCIÓN EN LA AGENDA PÚBLICA LOCAL.

El presidente César Gaviria Trujillo, formuló y ejecutó su plan de desarrollo: “La Revolución Pacífica”, también llamado “El Revolcón”; terminó su período en 1994. El presidente liberal Ernesto Samper tomó las riendas de su administración en el marco de la Constitución de 1991. El plan de desarrollo recibió el nombre de “El Salto Social. Se reconocen como logros de su administración la creación del SISBEN, el apoyo a los microempresarios, la creación del Ministerio de Cultura, la aplicación de los protocolos de la Convención de Ginebra que le dio el ingreso a la defensa del Derecho Internacional Humanitario DIH.

Su gobierno tuvo que afrontar una grave crisis política ocasionada por el Proceso 8000 que se originó cuando su oponente en las elecciones de 1994 Andrés Pastrana Arango dio a conocer a la opinión pública unas grabaciones en las que se evidenciaba la presencia de dineros del narcotráfico en la financiación de la campaña del Presidente Samper. El presidente fue acusado ante la Cámara de Representantes de la cual salió absuelto en 1996. Sin embargo, este escándalo llegó a deslegitimar su gobierno al punto de llegarse a rumorar sobre un plan para darle un golpe de Estado. En este período fue asesinado Álvaro Gómez Hurtado. Terminó su poder en 1998.

Andrés Pastrana Arango, líder conservador llegó a la Presidencia en 1998 derrotando a Horacio Serpa candidato liberal y a Nohemí Sanín candidata independiente. La estrategia de denuncia del Proceso 8000 le rindió frutos. Su programa se denominó “Cambio para Construir la Paz”. En el aspecto económico se presentó una crisis que se manifestó en la reducción del PIB en un 4.4%, el desempleo llegó a un 20%. Adelantó negociaciones de paz con las FARC en las

que se acordó el despeje de 42.000 kilómetros cuadrados en territorios de los Departamentos del Meta y Caquetá. Las FARC continuaron haciendo acciones subversivas consistentes en voladuras de torres de energía y oleoductos, secuestros y ataques a las fuerzas militares, esto llevó a que el gobierno recuperara el control de la zona de despeje. En este período se crearon las Autodefensas Unidas de Colombia AUC en 1997 que atacaron mediante actos delictivos: masacres, desapariciones y desplazamiento de comunidades en el país, sembrando el terror.

En el año 1994, se promulgó la Ley Páez que configuró otra zona industrial en los municipios del norte del Cauca y que les brindó todas las garantías para que se consolidara y se constituyera en una alternativa para empresarios que optaron por asentar sus plantas de producción allí. El Valle del Cauca, y en especial el municipio de Yumbo, dejó de recibir un buen número de empresas industriales y de servicios que tomaron la decisión de instalarse en este territorio.

Desde el inicio de la apertura económica se presentaron cierres de operaciones industriales de importantes empresas en el municipio de Yumbo: Unión Carbide de Colombia 1994; Celanese de Colombia 1996; Sinclair and Valentine 1993; Hoechst de Colombia 1999. También hubo cierre de operaciones de Industrias Victoria, Andina de Herramientas, entre otras.⁵⁵

La tragedia ocasionada por el sismo del 6 de junio de 1994 que originó una avalancha en el río Páez, ocasionando la muerte de más de 1.100 personas , afectando 7.511 familias en el Cauca y 414 en el Huila. La Ley 218 de 1995 o Ley Páez fue promulgada para conceder exenciones tributarias a las empresas que se crearan en los municipios del Departamento del Cauca, entre los años 1994 y 2003. Las exenciones consistieron en disminuir el impuesto de renta de 100%, 50% y 25%,

⁵⁵ PIEDRAHITA, Esteban; PÉREZ, Carlos Andrés; LONDOÑO, Harold. Mientras llegaba el futuro, 25 años de apertura económica del Valle del Cauca. Cámara de Comercio. Cali 2017. P. 55

dependiendo de la fecha de constitución de las firmas. También quedaron exentos de impuestos: maquinarias, equipos, materia prima, y repuestos importados. También se crearon dos zonas francas en cercanías a Cali, en dos municipios del Cauca: Puerto Tejada y Villa Rica.⁵⁶ El sector con más participación entre las empresas del norte del Cauca es el industrial (69%), seguido por el financiero (13,2%) y la agricultura (11,5%).⁵⁷

En el ámbito municipal, los Alcaldes de este período 1993 – 2002 fueron sucesivamente: Enrique Aniro Parra Pérez (1992 – 1994), Carlos Alberto Moreno (1995 – 1997), Rosemberg Pabón Pabón (1998 – 2000), Abraham Rubio Quiroga (Alcalde encargado, ante renuncia de Rosemberg Pabón por aspirar a la Alcaldía de Cali, 2000), Alba Leticia Chávez Jiménez (2000 – 2003).

Los presidentes del Consejo Directivo en este período fueron: Marco Pazmiño R. Jaime Aristizábal Arango, Ode Farouk Kattan Kattan; Germán Jaramillo López, Director Ejecutivo de la FEDY.

3.4.1 Programas y proyectos

Germán Jaramillo López llegó a la FEDY como Director a finales del año 1992. Son muchas las iniciativas, programas y proyectos que se han adelantado por parte de la FEDY en el municipio de Yumbo. El período 1993 – 2002 conserva algunos programas que se implementaron en los períodos anteriores como: El periódico “El Yumbeño”, Famiempresas y maquila, Promover, Obras y empleo, y el programa Juventud y Niñez que estuvo hasta 1993. Aunque la mayoría de estos programas desaparecieron para dar paso a otros en dicho período.

⁵⁶ Ley 780 de 2008

⁵⁷ PIEDRAHITA, Esteban; PEREZ, Carlos Andrés; LONDOÑO, Harold. Mientras llegaba el futuro, 25 años de apertura económica en el Valle del Cauca. Cámara de Comercio de Cali. 2017. Pp. 48, 49

En este período se asumió durante los años 1994, 1997 y 2000 la estrategia de participar electoralmente en Yumbo. El propósito buscaba lograr un equilibrio en la toma de decisiones desde el poder local. Se buscaba en esas coyunturas lograr cambios en la administración pública, desde los intentos de administrar lo público, apoyando lo público y la ciudadanía, aplicando instrumentos de seguimiento y formación de opinión pública.

Los nuevos programas: Proempleo, FEDY Salud Rotary, Emisora Comunitaria Yumbo Estéreo 107 FM, Jóvenes en Acción, Plan de Fortalecimiento a la Acción Comunal, Concurso Ecológico Embellecimiento Urbano es Tarea de Todos en conjunto con ProAgregados, El Tiempo y Degeam de Yumbo, surgieron y se consolidaron.

En la presentación del informe de gestión 1993 -1998. El Director Ejecutivo define esta etapa como la más compleja en las acciones que desde su creación realizaba la FEDY para promover el desarrollo armónico de Yumbo. En el informe se enuncia que se introdujeron cambios en la orientación de la Fundación. “El recorrido de la institución en estos años se realiza a partir de una profunda reflexión del Consejo Directivo sobre la situación del Municipio en 1993, el impacto de la entidad y el desinterés creciente de la comunidad empresarial.”⁵⁸

Las decisiones tomadas por el Consejo Directivo, según el informe fueron:

- Transformación de la entidad como promotor de la participación y la organización comunitaria.
- La participación activa en el mejoramiento del gobierno local como ente del desarrollo.

⁵⁸ FEDY. Informe de gestión 1993 – 1997. 5 Años para transformar el destino del Municipio de Yumbo. Yumbo, septiembre 1998. P. 2

- La creación de un área empresarial que asumió la solución de las necesidades más urgentes del sector industrial.
- La ampliación del portafolio de opciones de trabajo a través de la promoción de los aprendices, maquila industrial y la constitución de una empresa de servicios temporales Proempleo LTDA.
- La creación de la IPS FEDY – Salud Rotary como la prestadora privada de servicios de salud en Yumbo.
- La emisora Yumbo Estéreo 107 FM, de mayor difusión e impacto que el periódico El Yumbeño.
- El apoyo en la gestión y consolidación del Politécnico Universidad del Valle Yumbo, hoy Sede de la Universidad del Valle, proyecto que incide positivamente en la calidad de vida de la población con el fin de solucionar problemas básicos de la zona industrial y para resolver el problema de la corrupción y el desgobierno local.

La gestión de la FEDY tuvo una influencia significativa en el sector educativo del municipio de Yumbo, en la educación básica, media y superior. Fue muy importante su participación en la consolidación del proyecto de la Universidad del Valle en Yumbo, garantizando el funcionamiento de un centro de educación superior público en Yumbo. Hizo parte de la Comisión Mixta para el Mejoramiento de la Educación en Yumbo, Líderes Siglo XXI, la Comisión Vallecaucana para el Mejoramiento de la Educación. Comisión Permanente para la Educación en Yumbo, Plan Estratégico para la Educación Superior en Yumbo. La FEDY también dio origen al Fondo de Seguridad Empresarial en conjunto con un grupo de industriales, cuando decidieron aunar esfuerzos apoyando a la policía y al ejército para garantizar la seguridad y la lucha contra la delincuencia

Acciones de la FEDY en el mejoramiento de la calidad de la educación

El desarrollo de una sociedad depende del mejoramiento de la calidad de la educación. La FEDY ha participado decididamente en varios espacios

interinstitucionales de la educación regional y local dentro de los cuales se mencionan:

- *Universidad del Valle, Sede Yumbo:* A través de su Director Ejecutivo ha estado en el proceso de gestión y constitución de la Fundación Mixta Politécnico Universidad del Valle Yumbo; constituida en 1993 e iniciando labores académicas el 4 de abril de 1994. La FEDY hace parte del Consejo Directivo desde su creación el Director Ejecutivo Germán Jaramillo desde el año 2003 asumió la dirección *ad honorem* de la Fundación Mixta. Este liderazgo ha contribuido a que el proyecto de la Universidad del Valle Sede Yumbo, se haya ido consolidando con la participación de la Gobernación del Valle del Cauca, el Municipio de Yumbo, la Universidad del Valle, empresas como Goodyear, Cementos del Valle (hoy Cementos Argos), entre otras; así como entidades como el SENA y la ANDI.
- *Plan Estratégico para la Educación Superior de Yumbo (2003):* En este documento presentó los principales derroteros globales, nacionales y locales que exigen un planteamiento en la educación superior en Yumbo. Se identificaron dos acciones a seguir: la primera, fue la de ampliación de cobertura según proyecciones; la segunda, la implementación de nuevas carreras (Tecnología Industrial, Licenciatura en Matemáticas, Tecnología Mecánica, en Higiene y Salud Ocupacional, Tecnología Química, Tecnología Administrativa).
- *Complejo Multipropósito de la Comuna Uno:* En el año 2004, la Comuna Uno ocupaba el tercer lugar de las más pobladas de Yumbo en el sector urbano con una población aproximada de 14.060 habitantes y con los mayores niveles de subnormalidad y carencia de equipamiento comunitario. Hay un gran porcentaje de familias desplazadas , en su gran mayoría no cuentan con trabajo estable, se emplean en el sector de la construcción , como cotereros, cargadores de camión o en el servicio doméstico, existe una gran presencia de madres cabeza de familia u hogares donde los niños son cuidados por los

abuelos o personas ajenas. La población estudiantil que se moviliza hacia otros barrios y comunas de Yumbo a estudiar es alta.

- *Comisión Vallecaucana para el Mejoramiento de la Educación Básica (desde 1999)*: El Director de la FEDY en calidad de miembro fundador , hace parte del comité directivo de esta Comisión que está adscrita a Planeta Valle, la cual busca posicionar el tema de la educación como prioridad en la agenda regional movilizand o a la comunidad, el sector empresarial, gubernamental y político hacia el compromiso a largo plazo que permita asegurar una educación básica y media con acceso universal y de clase mundial.
- *Proyecto Líderes Siglo XXI*: Hace parte de las estrategias para el mejoramiento de la Educación. La FEDY se vinculó a nuevamente a esta iniciativa para los colegios de Yumbo, aportando Un millón de pesos para la parte logística del programa a desarrollar en Yumbo y de esta manera facilitar el apadrinamiento empresarial a las instituciones educativas de Yumbo.

Otras participaciones y representaciones a destacar son la presencia del Director de la FEDY, como designado por el Comité Intergremial de Cali desde 2001 como integrante de la JUME de Cali en representación del sector productivo; y su participación en el Consejo Directivo de la Institución Educativa Mayor de Yumbo en representación del sector productivo.⁵⁹

Desarrollo comunitario

La FEDY en el área social ha desarrollado y acompañando “procesos de autogestión y cogestión involucrando las comunidades marginadas haciéndolas parte de la solución de su problemática local formando opinión y criterio ciudadano frente al esquema tradicional de una administración municipal que maneja y orienta

⁵⁹ FEDY. Informe de gestión 1982 – 2004. P. p 2 - 5

recursos públicos con una mínima inversión social con los agravantes de corrupción, politiquería y parcialidad.”⁶⁰

Estas acciones se mantuvieron a través de tres esquemas de intervención durante el período 1993 -1997:

Relaciones con la comunidad: vigencia entre 1993 -1995. Ejecutó acciones y actividades como facilitador de procesos de organización comunitaria, desarrollo social y como promotor del desarrollo institucional para el Municipio.

División social: se adoptó en 1996 y buscaba gerenciar la función social de la entidad a través del fortalecimiento y dinámica de los programas ya posicionados mediante la gestión de cofinanciación y obtención de recursos económicos con entidades públicas y privadas locales, nacionales e internacionales, a través de convenios y contratos interinstitucionales así como la evaluación y desarrollo de proyectos de inversión social.

Gestión social de la Dirección: el Director Ejecutivo de la Fundación asumió la responsabilidad de mantener vigente los programas de intervención social de la Fundación, conservando los espacios y el reconocimiento adquirido en el pasado.

Proempleo LTDA

Tuvo sus inicios a mediados de 1993, con el objetivo de responder a las necesidades del mercado de oferta y demanda laboral a nivel local. Se estructuró como una empresa de servicios temporales con la Asociación de Empresas del Norte del Cauca ADENCA.

⁶⁰ FEDY. 5 años para transformar el destino del Municipio de Yumbo. Informe de gestión 1993 -1997. Septiembre 1998. P. 10

“La mesa directiva dio a conocer que en el área de desarrollo social productivo la meta es la de tratar de consolidar el proyecto “Proempleo LTDA.” Que actualmente está integrado por un banco de personal, el programa de empleo mediante patrocinios del Sena, “Promover” y la labor de intermediación laboral.”⁶¹

En el mismo número del periódico “El Yumbeño”, el Director Ejecutivo Germán Jaramillo López informó que entre los años 1994 – 1995 se vincularon 95 personas en el servicio de lavandería y 42 en el servicio de maquilado. La FEDY colocó 129 personas en el banco de personal y otras 64 por el programa de mantenimiento y jardinería mantenimiento y construcción.

En el año 1997 la FEDY publicó un informe especial en el periódico “El Yumbeño”, en el cual se anunció, que estaba en operación la agencia de empleo temporal Proempleo. Esta entidad ofrecía tarifas de intermediación concertadas muy favorables, el personal era seleccionado cuidadosamente, en donde los empresarios podían emplear mano de obra capacitada residente en Yumbo y hacer un aporte social al municipio. El objetivo principal de Proempleo, fue atacar los altos índices de desempleo en Yumbo. Esta propuesta fue presentada por la FEDY y ADENCA Ltda. Como la primera empresa de suministro de personal temporal con sede en Yumbo. Esta empresa fue dirigida por el Ingeniero Ricardo Ramírez Orjuela; contó con la autorización del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social para operar en Yumbo, cumpliendo todos los requisitos de ley.

Las empresas de Proempleo con sus empleados, durante el año 1997 fueron: Colgas, 36; Alúmina, 27; Propal, 40; Fundación Propal, 2; aseo total, 26; El Yumbeño, 3; Administración FEDY, 5.⁶²

⁶¹ EL YUMBEÑO. Hora de balances: otro año promoviendo el desarrollo empresarial. Año 10 No. 95. P. 4

⁶² EL YUMBEÑO. En operación agencia de empleo temporal. Proempleo, alternativa para las empresas de Yumbo. No. 110 junio – julio de 1997. P. 12

La Administración Municipal 1998 – 2000 le permitió a la FEDY participar y aportar en las decisiones administrativas comprometiéndose a impulsar un programa integral que articulaba oportunidades en Yumbo en varios frentes: microempresa, obras públicas, cumplimiento de los acuerdos de empleo con las empresas exoneradas, capacitación en artes y oficios, construcción de viviendas. En 1999 se llegaron a emplear alrededor de 2639 y en el 2000: 2255 personas.⁶³

IPS FEDY Salud Rotary

En el mes de agosto de 1993, fue inaugurado el Centro de Atención de Servicios en Salud FEDY Salud Rotary, en donde por solo \$20.000 pesos anuales se recibía atención médica y servicios paramédicos a bajo costo. Esta IPS se inauguró con la presencia del Alcalde Aniro Parra, el Presidente del Concejo Municipal, Carlos Mosquera y el Director Ejecutivo de la FEDY, Germán Jaramillo López. La doctora Nhora de Holguín fundó FEDY Salud Rotary que funcionó en una alianza entre la FEDY y el Club Rotario Yumbo – Arroyohondo.

“El Club Rotario Yumbo – Arroyohondo, puso en marcha el programa piloto de atención primaria en salud para las gentes de escasos recursos de la localidad, mediante la entrega oficial de unos equipos médicos por parte del Presidente de la Asociación, don Guillermo Ayala.”⁶⁴

FEDY Salud fue dotada de equipo de rayos X, de odontología, elementos de laboratorio clínico, equipo de corte de yesos y cama ginecobstétrica. FEDY Salud atendió pacientes remitidos por las EPS en Yumbo como Coomeva, Seguro Social y de consultorios particulares. Prestaron servicios de consulta médica general, laboratorio clínico, farmacia comunitaria y odontología. Esta IPS funcionó hasta el año 2001.

⁶³ FEDY Informe de gestión 1982 – 2002 P. 21

⁶⁴ El YUMBEÑO. FEDY – Salud Rotary lanza programa piloto en atención primaria. Año 10 No. 92. P. 10

En este campo de la salud también se estableció el Consorcio IPS que funcionó desde 1993 hasta 2002, que presentó propuestas para la adjudicación y ejecución de contratos de prestación de servicios para atender pacientes o usuarios del sistema de salud de los diferentes puestos de salud de Yumbo.⁶⁵

Emisora comunitaria Yumbo Estéreo 107 FM

Las emisoras comunitarias en Colombia surgieron en la mitad del siglo XX. Sin embargo fue la Constitución de 1991 la que le dio impulso a un sinnúmero de emisoras comunitarias que surgieron dando respuesta alternativas a la necesidad de una comunicación que surgiera desde las comunidades. En el gobierno del Presidente César Gaviria Trujillo, se promulgó el decreto 1665 de 1994, mediante el cual se reglamentaba el servicio comunitario de radiodifusión sonora en Colombia, siendo la década de los años noventa la época en la que más se fortaleció el movimiento de las emisoras comunitarias.

En estudio publicado por la revista científica “General José María Córdoba”, sobre un análisis sociohistórico de cincuenta años de la radio comunitaria en Colombia, se evidencian que la mayoría de las personas entrevistadas tenían como referencia el año de 1991 como punto de partida y de apertura en el país coincidiendo con sus proyectos individuales. Destacan experiencias como la de la Emisora Comunal de Usme que surgió en un proyecto organizativo de esa localidad que está ubicada en un cinturón de miseria al extremo sur de Bogotá. Esta emisora articulaba distintos grupos como: madres comunitarias, Juntas de Acción Comunal y los Comités de Salud de los barrios de la zona. También identificaron iniciativas como la Red de Radios del Litoral Pacífico, apoyada por investigadores y estudiantes del Departamento de Ciencias de la Comunicación de la Universidad del Valle.⁶⁶

⁶⁵ FEDY. Informe de gestión 1982 – 2004. P. 14

⁶⁶ OSES RIVERA, Sandra Liliana. Cincuenta años de radio Comunitaria en Colombia. Análisis Sociohistórico (1945-1995) Revista Científica General José Marías Córdoba, Bogotá Colombia. Julio-diciembre, 2015. O.P 280, 281.

A mediados de la década de los años ochenta, hubo un intento de creación de una emisora en Yumbo. Un grupo de ciudadanos entre los que se destacaban Elver López (radiotécnico que construyó y montó el transmisor), Álvaro Emilio Posada Ángel, Humberto Gómez, Marcial Vásquez Rosete, Juan de Dios Berrío y Reynel Puente montaron una emisora. La emisora funcionó clandestinamente durante dos años en una casa del barrio San Fernando y recibió el nombre de “Radio Ciudad de Yumbo”. Dejó de funcionar por el decomiso que hicieron las autoridades de los equipos. Posteriormente este grupo se organizó conformando la Asociación para la Comunicación Cultural de Yumbo, con el propósito de tramitar ante el Ministerio de Comunicaciones la solicitud de la frecuencia para legalizar la emisora. Realizaron los estudios técnicos y allanaron los requisitos que el Ministerio exigía en una licitación en la que también participaron las cadenas radiales de la región; sin embargo la licitación que se abrió para adquirir la frecuencia de la emisora, fue declarada desierta, quedando frustrado el anhelo de estos ciudadanos de fundar una emisora radial en Yumbo.

En la década de los años noventa, la FEDY concretó la creación de la emisora Yumbo Estéreo 107 FM, que nació de una gestión ante el Ministerio de Comunicaciones, ya que el Gobierno Nacional promulgó el decreto 1447 del 30 de agosto de 1995 con el que reglamentó las emisoras comunitarias.

El proyecto presentado por la FEDY sería apoyado por varias fundaciones empresariales, ECOPETROL y las Juntas de Acción Comunal de Yumbo. Esta emisora se constituiría en un canal que serviría de foro de discusión de los problemas del municipio y generación de soluciones, y además sería el vocero de los eventos que representaran un aporte económico, cultural o recreativo para la comunidad.⁶⁷

⁶⁷ VIVAS SATIZÁBAL, Juan de Dios. Análisis de la participación comunitaria en la Emisora Yumbo Estéreo FM 107. Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD, Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Comunicación Social Comunitaria. CREAD Santander de Quilichao, Cauca. 2004.

El proyecto establece que la dirección y administración de la emisora la realizará el Consejo de Administración o la persona que este designe. El consejo se conformó con los representantes de la Fundación Goodyear, Fundación Mixta Politécnico Universidad del Valle Yumbo, Fundación Propal, Fundación Mac, Fundación de Apoyo a la Solidaridad FAS y la FEDY. La Dirección asumió las funciones de establecer las políticas, objetivos, definir las normas generales de programación y publicidad y determinar los programas a emitir. También fue necesario constituir un Consejo Consultivo que tiene como función la veeduría, la promoción y la participación de la comunidad y actuar como componedor. Este Consejo se eligió entre los representantes de la comunidad (Juntas de Acción Comunal), la Iglesia, Sociedad de Amigos de Yumbo, Club Rotario Yumbo – Arroyohondo, Club de Leones, Asociación de Usuarios Campesinos, Cámara de Comercio de Yumbo y Asociación de Comerciantes de Yumbo ASCOMY.⁶⁸ También se reconoce por parte de líderes comunitarios la participación de la Corporación Halcones, que por aquella época realizó una importante gestión en la prevención de riesgos en el municipio de Yumbo.

La adjudicación de la concesión de la emisora por parte del Ministerio de Comunicaciones, se dio el 12 de marzo de 1997, mediante licencia 1420 de 1997. El 21 de septiembre salió al aire y el inicio de la actividad comercial y venta de pauta fue el 20 de noviembre de 1997, con 26 clientes de comercio vinculados. Las primeras actividades que cubrió la emisora fueron: Fiestas Patronales y Feria Municipal (Informativo de la Feria y transmisión de eventos), Día de los niños 31 de octubre (consecución de 250 obsequios para los niños), Festividades de diciembre (Concurso de tarjeta navideña y consecución de 300 regalos para niños). El primero de diciembre de 1997 se hizo el lanzamiento oficial.

⁶⁸ VIVAS SATIZÁBAL, Op. cit., P. p. 9, 10

Yumbo Estéreo 107 FM tiene como propósito “Garantizar a la comunidad yumbeña, el derecho a la información sirviendo de medio para integrar a la comunidad en los procesos de participación y formación ciudadana que facilite el desarrollo, social, económico y cultural, el sano esparcimiento, la recuperación de los valores sociales, el civismo y el sentido de pertenencia con su Municipio.”⁶⁹

El Comunicador Social Juan de Dios Vivas en su trabajo de grado “Análisis de la Participación Comunitaria en la Emisora Yumbo Estéreo FM 107”, se planteó el problema de investigación sobre el conocimiento del nivel de participación comunitaria en la emisora local, con la pregunta ¿Qué tan participativa y comunitaria es la emisora Yumbo Estéreo FM 107?

En las conclusiones y recomendaciones hizo una serie de cuestionamientos sobre el carácter de emisora comunitaria, si en ese tiempo estaba funcionando como tal o no; si tenía unos objetivos claros en procura de una participación pluralista; la participación en la emisora no se debía plantear en cuanto a la programación, sino que debía ir más allá; la necesidad de desarrollar ejercicios de autocrítica y revisión periódicas para encontrar su razón de ser; para solventar el problema económico, recurrir a agencias de cooperación para la financiación de proyectos; paralelo al proceso de apertura de micrófonos a la comunidad como una manera de participar, se puedan gestar procesos subjetivos de apertura de camino al concepto de participación, una cultura de valores como la tolerancia, el pluralismo y los Derechos Humanos. Estas son algunas de las conclusiones y recomendaciones que hizo en su trabajo Juan de Dios Vivas Satizábal en el año 2004.⁷⁰

- La emisora en términos de la legalidad figura como una estación comunitaria, en la práctica no está funcionando como tal.

⁶⁹ FEDY Informe de gestión 1982 - 2004. P.12

⁷⁰ VIVAS SATIZÁBAL, Op. cit., P.p. 71, 78

- La emisora debe tener unos objetivos claros en procura de una participación pluralista de todos los sectores de la sociedad en la búsqueda de soluciones de incomunicación y el ejercicio del derecho a la información y la participación.
- La emisora Yumbo Estéreo debe propender por un acercamiento entre los miembros de la comunidad para rescatar los elementos en que se funda lo comunitario...
- La emisora Yumbo Estéreo debe ser la instancia a través de la cual se establezca el contacto entre los distintos sectores de la población y entre estos y el gobierno municipal para desarrollar y garantizar actividades participativas.
- Creación de una red de noticias en la que se ventilen temas y preocupaciones que no se discuten en los espacios de la política y de los medios comerciales.
- La capacitación no debe ser únicamente en la vía de la capacitación sobre producción sino también en gestión para que la emisora pueda crecer. Dictar talleres sobre cómo administrar una empresa comunitaria con una estructura democrática y horizontal pero que sea a la vez rentable.
- La participación en la emisora no debe ser sólo en cuanto a la programación, sino que debe ir más allá. El conocimiento de la comunidad debe trascender la formalidad de saber cuáles son sus gustos musicales o sus pasatiempos, generando los espacios en los cuales se conozca cuáles son los gustos y preferencias de la emisora y un saber sobre las tradiciones y maneras de ser de los habitantes de Yumbo.

Estas fueron algunas de las conclusiones y recomendaciones que propone el trabajo de grado de Juan de Dios Vivas Satizábal.

La emisora en su desarrollo, ha tenido varios procesos de mejoramiento que permitieron mayor cobertura urbana con calidad, contenido y servicio a la comunidad yumbeña. Hasta el año 2004 se invirtió en la adquisición de equipos de transmisión, enlace, excitador, construcción de caseta en el cerro, instalaciones

eléctricas y antena por un valor de \$37.000.000. Así mismo se realizó una inversión en compra de un equipo de cómputo y sistematización de la emisora por \$4.000.000.

En el área de programación se hicieron las siguientes gestiones:

- Se organizó la programación por franjas
- Se creó la identificación de la emisora y de los diferentes espacios de la misma.
- Se mejoró la creatividad de las promociones y grabaciones de inversión publicitaria.

En el área Comercial:

- Se ajustaron las tarifas a precios reales y competitivos para el comerciante local.
- Se creó el Portafolio Comercial y se organizó el equipo de trabajo.
- Se estimaron metas de cumplimiento y especiales mes a mes.

Para evaluar los cambios e inversiones realizadas en la Emisora, se realizó en el mes de febrero de 2005 el tercer estudio de audiencia y cobertura de la Emisora, del cual se concluyó que el 93% de la población de Yumbo escucha la emisora en ese período.⁷¹

El 20 de noviembre de 1998 se emitió el primer programa radial de la emisora comunitaria Yumbo Estéreo 107 FM, dando inicio a un nuevo medio de comunicación que había sido en épocas pasadas un sueño para la comunidad

⁷¹ FEDY Informe de gestión 1982 - 2004. P.12

yumbeña. En la actualidad la emisora funciona en las oficinas de la FEDY, en el Centro Empresarial localizado en el costado oriental del parque Belalcázar.

El proyecto de la emisora comunitaria fue dirigido por la FEDY ante el Ministerio de Comunicaciones. Esta emisora se concibe como un espacio abierto a la comunidad y como un nuevo canal de expresión para todas las inquietudes de los habitantes de la localidad. Su cobertura será urbana, rural e industrial.

Dada la importancia y el gran reconocimiento que tiene la emisora en la comunidad que habita en Yumbo, se realizó un ejercicio de observación en la cabina de transmisión de la emisora. Allí se presencié la emisión del programa musical “Uno a Uno” emitido a las 11:00 am y dirigido por Germán Candelo; también el noticiero que se emitió a las 12:00 “Noticias 107 del Mediodía, dirigido por el Comunicador Social Rodrigo Mosquera que llevaron a cabo los programas de manera amena y con participación de personas de la comunidad que llamaron para solicitar temas musicales, en el caso del programa “Uno a Uno”, y en el caso del Noticias 107, las llamadas de ciudadanos reclamando sobre el desarrollo de algunas obras y funcionarios de la Administración Municipal dando respuesta a las inquietudes de las personas que llamaron.

La emisora cuenta con una programación variada en donde predominan los programas musicales, de opinión, culturales, religiosos (católico y cristiano evangélicos), institucionales como los de la Alcaldía, Asociación de Juntas Comunales (Asocomunal), Instituto Municipal de Cultura de Yumbo (IMCY). En un ejercicio de observación realizada en el estudio de la emisora se encontró que los locutores comentan, durante la emisión de uno de los programas, que la interacción de con los oyentes los hace sentir reconocidos por la comunidad, aunque ellos no están físicamente con la gente:

“El locutor transmite emociones y llega a tener credibilidad que se da con una noticia y la gente lo llega a creer. Para los que trabajamos en la emisora, la radio es una pasión. En esta emisora iniciaron su vida profesional comunicadores que hoy tienen presencia en otros medios regionales y nacionales como Adriana Gutiérrez que está en RCN y Red Noticias y Viviana en Sol de RCN radio”.⁷²

La emisora cuenta con una cabina o estudio de 16 metros cuadrados con aire acondicionado y paredes con revestimientos acústico, procesador y consola con todo: consola, “híbrido” para sacar llamadas al aire. Una mesa de estudio con siete micrófonos y un master para chequear la frecuencia.

El conductor del programa “Uno a uno” es el comunicador Germán Candelo; cuenta con 20 años de experiencia en la emisora comunitaria. El operador de la cabina es el señor Leonardo Orozco Álvarez quien cuenta con una experiencia de 16 años en la misma emisora. Este programa es producido en un tono amable y jovial con los oyentes quienes tienen la posibilidad de hacer llamadas por parte de los oyentes quienes solicitan temas musicales que van desde la salsa, vallenato, bachata, boleros y baladas. El locutor anima a la audiencia para que participen en las encuestas que se diseñan para conocer sobre los pronósticos de los partidos del fútbol profesional colombiano. La participación de la audiencia es activa y convoca a hombres, mujeres, jóvenes y niños. Se siente la calidez y la familiaridad entre los conductores del programa y los oyentes. Estos programas cuentan con una franja comercial de aproximadamente tres minutos que transmite cuñas pregrabadas en donde se promocionan establecimientos comerciales de Yumbo.

Otro espacio de gran audiencia en Yumbo es el noticiero “Noticias 107”. Rodrigo Mosquera inicia la transmisión del noticiero. La lectura de los titulares es realizada

⁷² Entrevista con Rodrigo Mosquera, Germán Candelo y Leonardo Orozco Álvarez. Yumbo, 15 de Septiembre de 2018. Emisión del programa musical “Uno a uno” y Noticiero Noticias 107 del mediodía.

por Leonardo Orozco. En esta ocasión se anunciaron noticias sobre veedurías ciudadanas, judiciales, políticas sobre temas locales, regionales, nacionales e internacionales, actos de terrorismo, capturas y noticias culturales y deportivas.

La FEDY a través de la emisora comunitaria Yumbo Estéreo 107 FM, ha desarrollado diversos eventos como la Gran Caravana Dulce de la Alegría, que recorre el casco urbano del municipio de Yumbo entregando dulces a los niños que salen a su paso y con animación musical; el Festival de Cometas, Concurso de Cuadras Navideñas, Programa Radial Mesa Redonda, programa institucional para la formación de opinión pública en torno a temas de la municipalidad; celebración del Día de la Madre, carta al Niño Dios con villancicos y otras actividades que atienden de manera muy especial a los niños y la comunidad en general del municipio.

Quizá el objetivo más importante que ha cumplido la emisora, es la formación de opinión pública en la ciudadanía yumbena. La ciudadanía encuentra un espacio de participación ciudadana en donde confluyen los distintos sectores de la sociedad para informar y expresarse sobre los distintos temas que surgen cotidianamente. Allí se abren los debates a los programas y proyectos que ejecuta la Administración Municipal, a través de la línea telefónica, se presentan quejas por el incumplimiento de las entidades públicas a compromisos adquiridos con las comunidades en los planes de desarrollo.

Apoyo al sector industrial

La llegada de la apertura económica se dio en el año 1990, inicio del gobierno del Presidente de la República César Gaviria Trujillo, el discurso empresarial estaba en boga los temas del mejoramiento de la competitividad, modernización del Estado y de reconversión del aparato productivo para competir con la producción de otros países que entraron al país, dejando atrás el modelo proteccionista de la economía.

Es así como la FEDY diseña el programa Infraestructura y Desarrollo Físico que se estructuró en obras y proyectos como: Veeduría en obras civiles, Impulso a un Sistema de Información a Empresarios, Diseño, Estructuración y Promoción de Proyectos de Infraestructura Vial, o mejoramiento del entorno en cuanto al mantenimiento del espacio público acorde con la movilización de los trabajadores y carga de las empresas.

Según el Informe de gestión de la FEDY 1982 – 2002, este programa tuvo en ese período el objetivo de asumir la representación calificada del sector empresarial de Yumbo ante las instituciones del sector público y privado para intervenir o liderar procesos y ejecutar acciones de mejoramiento y modernización de infraestructura, servicios y medio ambiente. Los empresarios de Yumbo vieron que el Municipio de Yumbo había estado de espaldas a los problemas de infraestructura y desarrollo físico de la zona industrial, lo que los llevó a plantearse la necesidad de actuar a través de la FEDY en gestionar soluciones ante el gobierno municipal, para lograr que el gobierno local reconociera la importancia de la zona industrial y entrara a participar de las inversiones en obras públicas y se iniciara las conversaciones sobre temas tributario, fiscal y los atributos del ordenamiento territorial que redundara en una mejor competitividad al área y que se diera una política de estímulos que impida la emigración de empresas y permita la llegada de otras.

El diagnóstico de la problemática del sector empresarial de Yumbo, a mediados de 1995, identificó los siguientes temas de interés:

“Infraestructura vial

1. Urgente necesidad de desembotellar la zona industrial y habilitar nuevas vías.
2. Accidentalidad creciente por cruces viales hacia la izquierda.
3. Falta de paraderos y bahías para pasajeros.

4. Congestión por utilización de la vía como parqueadero.
5. Ausencia y mantenimiento de vías existentes (carretera antigua y callejones)
6. Falta de demarcación y señalización de vías.
7. Dificultad para orientación y ubicación de direcciones en la zona industrial.

En Seguridad

- 3 Falta de patrullaje y vigilancia en el sector.
- 4 Presencia de ladrones y vagos en la zona.
- 5 Falta de reacción de la fuerza pública.

En Impuestos Locales

1. Los reajustes para 1994 y 1995 del sector industrial de Yumbo fueron los más altos del país.
2. Irregularidades en el cobro de las sanciones e intereses moratorios a empresas de la zona industrial.

En Servicios Públicos

1. Suspensión a o cortes imprevistos de servicios de energía y acueducto.
2. Variaciones de voltaje permanente.
3. Tarifas de la electricidad, el servicio de acueducto y aseo.
4. Falta de presión en las tuberías de acueducto.
5. Mantenimiento deficiente a redes, sumideros, alcantarillas.
6. Deficiente cobertura en servicio de recolección de residuos sólidos
7. Servicio deficiente y baja calidad del servicio telefónico.
8. Excesiva demora para la reparación de daños.

Participación de Empresarios en vida pública

1. Promover la composición de listas al Concejo con personas vinculadas a las empresas.
2. Promover la importancia del voto local de empresarios y trabajadores en la elección del gobierno.”⁷³

Seguridad empresarial

El programa de Seguridad Empresarial, tiene como objetivo mantener la comunicación constante de las empresas por sus sectores de ubicación en torno a los temas que les aquejan o preocupan como la seguridad individual, colectiva y de la infraestructura y servicios públicos de la zona industrial del municipio de Yumbo. En el septiembre de 1996 surgió el Fondo de Seguridad Empresarial como una iniciativa de los empresarios liderados por la FEDY. En el momento de su creación, el pie de fuerza estaba compuesto en el CAI de ACOPI por 7 de nivel ejecutivo, 14 Agentes, 5 Auxiliares bachilleres de policía. El apoyo Militar está vinculado al Batallón de Ingenieros Agustín Codazzi de Palmira y tienen el apoyo permanente de la Tercera Brigada y la Policía Militar PM.

Cuadro 5. empresas afiliadas al programa fondo de seguridad empresarial

EMPRESAS AFILIADAS AL FONDO DE SEGURIDAD
CENTELSA S.A. COIN LTDA COLINAS DE ARROYOHONDO DITE S.A. ELECTROJAPONESA EXPRESO PALMIRA INDUPAN S.A.

⁷³ FEDY. Informe de gestión 1982 – 2002. P.p. 49 - 50

INELCO DEL PACÍFICO PLÁSTICOS RIMAX PRENSA MODERNA ROY ALPHA S.A. UNIÓN PLÁSTICA ALMACENES LA 14 S.A. BLANCO Y NEGRO MASIVO CARVAJAL EDUCACIÓN S.A. CRYOGAS PROTECNIA INGENIERÍA LTDA TECNOQUÍMICAS

Fuente: FEDY Informes de gestión 2015, 2016, 2017

Movilización democrática

En el nuevo marco institucional abierto por la Constitución de 1991, la FEDY asumió procesos de construcción de consensos para el cambio. Contribuyó a fortalecer la participación ciudadana para construir redes sociales de organización y participación social comunitaria con fines a generar y propiciar espacios de encuentro y desarrollo humano integral. Así como también, participó en procesos electorales en los años 1994 1997 y 2000, la FEDY y su Director Ejecutivo asumieron el reto de participar de las elecciones con el fin de identificar y diseñar la mejor propuesta para asumir el reto de cambiar el manejo administrativo del Municipio.⁷⁴

Visita permanente del Sindicato de Trabajadores del Municipio de Yumbo a la FEDY

En el mes de noviembre de 1993, se presentaron situaciones de orden público originados en la protesta del Sindicato de Trabajadores del Municipio de Yumbo,

⁷⁴ FEDY. Informe de gestión 1982 – 2002. P.p. 69 - 71

específicamente el sector de los docentes que presentaron un pliego de peticiones al Alcalde Enrique Aniro Parra Pérez solicitando nivelación prestacional y mostrando inconformismo por decisiones administrativas de la Secretaría de Educación Municipal que fueron rechazadas por la organización sindical. El señor Alcalde en un comunicado a la opinión pública dio completo respaldo a la Abogada Rosalba Velásquez Cardona, Secretaria de Educación Municipal, en la administración municipal por considerar que ella había hecho una buena gestión en ese despacho.

Dentro de las acciones de choque de los sindicalistas en contra de la administración municipal estuvo una acción de hecho que fue la denominada “visita permanente” o ingreso a las oficinas de la FEDY obligando a sus empleados y al Director Ejecutivo Germán Jaramillo, a permanecer en el interior de la sede. La pretensión de los manifestantes fue la de que Germán Jaramillo mediara en el conflicto. El desalojo de la FEDY se produjo. Este hecho provocó la respuesta de la FEDY mediante un comunicado a la opinión pública, en la cual recuerda la misión de la entidad y su función de catalizadora de las soluciones más viables para ella.

“En tal virtud está siempre atenta a todas las inquietudes que la ciudadanía le lleve entro de los parámetros de procedimiento razonables y con el adorno indispensable de la veracidad, ponderación y cortesía. Nadie puede decir que habiendo acudido a la FEDY, en tales condiciones no se le haya hecho caso y luego se le haya colaborado en la medida de lo razonable y posible. Así no podemos aceptar que con subterfugios de discurso se proceda a acudir a la FEDY en forma que viola la cortesía, ofende la amistad, y atropella el debido proceso, para plantear en forma difusa problemas en los que ella debe ser muy cuidadosa y ponderada en analizar, y mucho más en tomar la decisión de participar. Por mucho tiempo la FEDY ha propendido por la recuperación de la imagen cívica de Yumbo, y es mucho lo que ha logrado. Cada incidente que viola que viola el debido proceso de las relaciones humanas desdibuja la imagen de Yumbo y trae presente malas memorias que ya es preciso hacer desaparecer en la penumbra del pasado. Flaco servicio y quizá

mucho daño le hacen a Yumbo quienes así proceden. No es la FEDY la que sufre sino el pueblo”.⁷⁵

En el comunicado a la opinión pública, reitera su indoblegable ánimo de servicio a la comunidad y manifiesta que Yumbo es la patria chica de la cual debe emanar el Yumbo que todos quieren: moderno, amable, cortés y dinámico. Este comunicado fue firmado por el Presidente de la Fundación Ode Farouk Kattan y el Director Ejecutivo Germán Jaramillo López

3.5 PERÍODO 4. 2003 – 2012 EJECUTOR DE PROGRAMAS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL SMURFIT KAPPA CARTÓN COLOMBIA, Y DE CONVENIOS CON POBLACIONES VULNERABLES, FORMACIÓN DE OPINIÓN PÚBLICA A TRAVÉS DE LA EMISORA

El Presidente Álvaro Uribe Vélez inició su primer período presidencial en el año 2002, después de vencer al candidato liberal Horacio Serpa, Nohemí Sanín, Ingrid Betancur y Luis Eduardo Garzón. El plan de desarrollo “Hacia un Estado Comunitario” fue el norte para el primer período presidencial que terminó en el año 2006. La Reforma Constitucional en 2006 le permitió la reelección inmediata al Presidente Uribe Vélez que gozó de otro período de gobierno que terminó en el año 2010, El plan de desarrollo fue denominado: “Estado Comunitario Desarrollo para Todos” Su gobierno se caracterizó por su política de Seguridad Democrática, destinada a derrotar militarmente a las organizaciones guerrilleras: FARC, ELN y a las AUC con quienes adelantó un acuerdo de desmovilización y cese de operaciones. Los grupos paramilitares entregaron las armas, pero fue muy cuestionado por los defensores de Derechos Humanos que consideraron que el gobierno nacional fue débil con los crímenes cometidos por los paramilitares; los jefes del paramilitarismo continuaron delinquiendo desde las cárceles lo que

⁷⁵ El YUMBEÑO. Comunicado a la opinión pública. Año 9 No. 78 Diciembre de 1993. P.4

conllevó a su extradición a Estados Unidos condenándolos por narcotráfico. En materia de seguridad, la desmovilización no fue total, lo que trajo como consecuencia la aparición de las bandas criminales o “bacrim”, que continuaron con sus actividades ilegales como el tráfico de armas y de drogas. En este período, marzo de 2008, fue dado de baja Raúl Reyes, segundo cabecilla de las FARC, en territorio ecuatoriano, lo que ocasionó una crisis diplomática con Venezuela y Ecuador. Esta crisis se resolvió diplomáticamente en la Cumbre de Río 2008 previas disculpas ofrecidas por el entonces presidente Álvaro Uribe Vélez al gobierno ecuatoriano de Rafael Correa.

Estos gobiernos estuvieron salpicados de problemas de corrupción y problemas sociales como la elección de dirigentes políticos asociados al paramilitarismo, las dádivas a dos congresistas para que contribuyeran al proyecto de la reelección del Presidente, los falsos positivos, el programa Agro Ingreso Seguro y las chuzadas o espionaje a opositores al gobierno por parte del Departamento Administrativo de Seguridad DAS.

Se aplicaron políticas de flexibilización laboral y privatización de la salud y de la educación. Su política económica estuvo orientada a la atracción de la inversión extranjera, el control de la inflación y el mejoramiento del sector financiero.

El recientemente creado Partido de la U, promovió un referendo para que Álvaro Uribe Vélez fuera reelegido para un tercer período de gobierno; esta iniciativa fue negada por la Corte Constitucional, por considerar que el referendo había sido inconstitucional. El Partido de la U, eligió como su candidato a Juan Manuel Santos que fue Ministro de Defensa durante el segundo gobierno de Álvaro Uribe Vélez. En las elecciones presidenciales de 2010, Juan Manuel Santos derrotó a los candidatos Antanas Mockus, Germán Vargas Lleras, Gustavo Petro, Nohemí Sanín y Rafael Pardo. El plan de desarrollo formulado para el período 2010 – 2014 fue: “Prosperidad para Todos”.

En los primeros dos años de su gobierno, dieron de baja a los líderes de las FARC Víctor Suarez (Mono Jojoy) y a Guillermo Sáenz (Alfonso Cano). No obstante lo anterior, se iniciaron conversaciones con las FARC en noviembre de 2012 en la Habana.

Firmó el Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos el 15 de mayo de 2012. Reestableció las relaciones diplomáticas con Ecuador y Venezuela y estableció la Alianza del Pacífico con México, Perú y Chile con el propósito de crear un bloque comercial. En el año 2010 se dio la temporada invernal que afectó a una gran parte de poblaciones y destruyó vías del país.

En Yumbo, la Alcaldesa Alba Leticia Chávez Jiménez (2000 – 2003), fue elegida en las elecciones de octubre del año 2000 y se posesionó en noviembre del mismo año. Le recibió la Alcaldía a Abraham Rubio Quiroga, Alcalde encargado, ante la renuncia del Alcalde Rosemberg Pabón Pabón quien aspiró a la Alcaldía de Cali, en el mismo proceso electoral. Alba Leticia Chávez le entregó la Alcaldía a Carlos Alberto Urresta quien actuó como Alcalde encargado hasta el término del período en diciembre de 2003. Carlos Alberto Bejarano Castillo asumió la Alcaldía el 1 de enero de 2004 y terminó su mandato en los primeros meses de 2006 por causa de la reforma política que definió los períodos atípicos de aquellos gobiernos que como el de Yumbo, a raíz de la renuncia del Alcalde Rosemberg Pabón había configurado a Yumbo en esta condición. El Gobernador del Valle del Cauca Angelino Garzón, nombró a Ferney Lozano Camelo como Alcalde encargado mientras se realizaba la elección del Alcalde para terminar el período en diciembre de 2007. Las elecciones se efectuaron siendo elegido Luis Fernando Lenis Barco. En el año 2007 fue elegido Ferney Lozano Camelo como Alcalde de Yumbo, su período se terminó por cumplimiento de una orden judicial que lo apartaba del cargo por una inhabilidad en el año 2010. El Gobernador del Valle Carlos Abadía, nombró a Carlos Alberto Londoño y a Lily Bravo Mendoza como Alcaldes encargados, mientras se elegía al Alcalde Felipe Adolfo Restrepo, que también fue separado del cargo en diciembre

de 2010, siendo reemplazado por Enrique Aniro Parra quien terminó su encargo como Alcalde en el mes de mayo de 2011, ante el regreso del Alcalde Restrepo que terminó su período de gobierno en diciembre de 2011.

El 1 de enero de 2012 asumió sus funciones como Alcalde Municipal Fernando David Murgueitio Cárdenas, dando fin a los períodos atípicos de las Alcaldías en Yumbo, pues terminó su período de gobierno en diciembre de 2015.

En lo económico, las exportaciones del Valle del Cauca se vieron afectadas por las tensiones diplomáticas entre Colombia y Venezuela entre 2008 y 2010 ya que restringieron el comercio de esta región. El mercado venezolano era uno de los principales destinos de las exportaciones del Departamento del Valle del Cauca. El Valle del Cauca presentó una menor dinámica frente a los demás principales Departamentos del País, durante el auge del sector minero energético; creció a un 4% promedio anual, mientras que Atlántico creció a un 4,6%, Bogotá 4,6%, Antioquia 4,8 % y Santander a un 5% promedio anual.⁷⁶

Otro factor que afectó la economía en Colombia y la del Valle del Cauca, fue la crisis financiera de los Estados Unidos que se inició en 2007. Así como la revaluación del peso que se dio durante 15 años después de la aparición de la apertura económica en el país.

Se registró el auge del sector comercial en Yumbo: el Centro Comercial Único, 7 de diciembre de 2012; Small Center Dapa, 12 de febrero de 2011; aparecen almacenes de ventas de motos, la zona de la rumba en Menga y se inicia una zona rosa en el barrio Bolívar. En el año 2006 inició operaciones el banco BBVA que se originó en 1984 como Banco Central Hipotecario que llegó a Yumbo como gestión de la FEDY,

⁷⁶ PIEDRAHITA, Esteban; PÉREZ, Carlos Andrés; LONDOÑO, Harold. Mientras llega el futuro, 25 años de apertura económica en el Valle del Cauca. Cámara de Comercio de Cali. 2017. P. 39

posteriormente tomó el nombre de banco Granahorrar para finalmente transformarse en BBVA.

En este período, Yumbo fue receptor de inversiones en nuevas empresas y ensanches de la existentes con una inversión cercana a los 800 millones de Dólares, además del Centro de Convenciones del Pacífico que hacen de Yumbo un municipio más competitivo y constituye un reto para la FEDY en su propósito de hacer de Yumbo el principal y mejor asentamiento empresarial e Colombia.

En cuanto al desarrollo social la Fundación participa en la discusión de los planes de desarrollo e inversión del Municipio de Yumbo, promueve iniciativas y proyectos que han logrado importantes impactos. Igualmente administró y ejecutó proyectos con los que logró contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad.

En lo regional asumió liderazgos en la radio comunitaria y en la integración de los gremios empresariales, presidiendo el Comité Intergremial del Valle haciendo un aporte del sector empresarial de Yumbo al desarrollo del Departamento del Valle del Cauca.

La atención a grupos poblacionales mediante convenios de apoyo para el desarrollo integral de la población discapacitada de Yumbo, Cooperación para el apoyo al Adulto Mayor y el convenio de cooperación para el programa de mejoramiento de vivienda rural y urbana en ocho municipios de Departamento del Valle.

En el año 2007, la FEDY cumplió 25 años de funcionamiento. Se publicó el libro “Yumbo, Región Empresarial de Colombia”, como un medio de promoción local.

En el ámbito de la promoción productiva y económica de la población yumbeña se lograron varias promociones del programa Jóvenes en Acción y se asesoró y apoyó a las empresas Argos y Smurfit Kappa Cartón de Colombia, en el proceso de

Responsabilidad Social Empresarial con la población que realizaba el oficio de braceros mediante el Diagnóstico y bonificación de las personas que laboraban en Argos y Smurfit Kappa Cartón de Colombia. Este proceso se ejecutó en tres fases durante los años 2004 al 2007 para Argos y 2006 al 2008 para Smurfit Kappa Cartón de Colombia

En el tema de la representatividad y participación la FEDY participó en el Consejo Territorial de Planeación Municipal y el Plan de Desarrollo 2008 -2011 y ejecuto el programa: Apoyo y fortalecimiento de la Asociación de Juntas Comunes del municipio de Yumbo, ASOCOMUNAL.

Por otra parte, Yumbo presentó síntomas de progreso económico y de transformación urbanística. En este período entidades financieras importantes del país abrieron oficinas en territorio yumbeño: AV Villas 2011, Bancamía 2012, y Cooperativas como: San Pío X Coogranada 2010, Cooperativa de Ahorro y Crédito COOTRAPI 2012.

La población proyectada para el año 2012 fue de 109.131. Esta condición le da el estatus de ciudad intermedia, pues ya superó la barrera de los cien mil habitantes.

3.5.1 Programas y proyectos

Convenio de apoyo para el desarrollo integral de la población discapacitada de Yumbo

En la gestión del período enero de 2007 – junio 2008 se estructuró un convenio interinstitucional con la participación de Ecopetrol, la Gobernación del Valle del Cauca, el Municipio de Yumbo y la FEDY. El fundamento del convenio fue la participación articulada de cuatro Fundaciones que hasta esa fecha venían trabajando con la población en situación de discapacidad en Yumbo: Fundalidy, Fundedis, Soy Como Tú Igual que Tú y Casin; potenciando su trayectoria y

experiencia, capacidad, cobertura y prestación de servicios, la promoción de sus afiliados y/o beneficiarios y el desarrollo de oportunidades que faciliten la superación de las condiciones que producen, mantienen o generan alguna discapacidad. Se beneficiaron 236 personas entre niños, jóvenes y adultos directamente y 944 personas indirectamente (familiares, vecinos y comunidad en general).⁷⁷

El convenio alcanzó un valor por \$241.880.000 de los cuales: Ecopetrol aportó \$113.580.000; Gobernación del Valle del Cauca \$50.000.000; Alcaldía de Yumbo \$46.000.000; y la FEDY \$32.000.000 en especie. Estos recursos se invirtieron en una sala de sistemas para manejo de herramientas tecnológicas en Casin; adquisición de software Mi Voz y Software Blindux para limitados cognitivos y visuales en Casin y Fundalidy; 14 talleres de formación artística para Soy Como Tú Igual que Tú; Fortalecimiento Deportivo con dotación de 4 sillas de ruedas especializadas para competencias a Fundalidy y dotación de uniforme y balón para práctica de fútbol de Fundalidy; 8 talleres en Normatividad para discapacidad; 10 Talleres para la implementación de Educación Especial en I.E.; Fortalecimiento institucional dando apoyo a las 4 Fundaciones, Apoyo Técnico Comité Municipal de Discapacidad de Yumbo; 34 programas radiales emitidos; Fortalecimiento Productivo consistente en 42 Iniciativas Productivas diversas apoyadas económicamente.

Convenio de Cooperación para el Apoyo al Adulto Mayor de Yumbo

Este convenio se realizó con el Municipio de Yumbo, a través de la naciente Secretaría de Bienestar Social y Participación Comunitaria y su programa de atención al Adulto Mayor. El Convenio se realizó para el fortalecimiento de iniciativas productivas de los adultos mayores en tres componentes: Estudio de Mercado, (opciones de oferta y demanda en los temas de producción artesanal y fabricación de productos derivados de la leche; Capacitación Organizacional (orientación a

⁷⁷ FEDY. Informe de gestión Enero 2007 – Junio 2008

potenciales microempresarios en emprendimiento); Fortalecimiento a iniciativas productivas (dotación, promoción, divulgación).

El convenio benefició directamente a 75 adultos mayores hombres y mujeres de la zona rural y urbana del municipio de Yumbo, a través de 13 grupos asociados y convocados por la Asociación de Adultos Mayores de Yumbo - AGAMY.

Los recursos del convenio se invirtieron en la Investigación y Análisis de Mercado, capacitación en Vivero, capacitación en elaboración de productos de aseo y en el fortalecimiento a iniciativas productivas (Macramé, Bisutería, Bordado líquido, y productos comestibles derivados de lácteos).⁷⁸

Convenio de Cooperación para el Programa de Mejoramiento de Vivienda Rural y Urbana en Ocho Municipios del Departamento del Valle

La FEDY suscribió un Convenio con la Secretaría de Vivienda y Desarrollo del Departamento del Valle del Cauca, para la aplicación de la política integral de vivienda en directa relación al mejoramiento de las condiciones de habitabilidad y calidad de vida de la población beneficiaria, por un monto de \$806.820.000 para mejoramientos de vivienda. Estos mejoramientos incluyeron arreglos de baños, cocinas, cuartos, pisos, techos y paredes. Para el municipio de Yumbo se dieron 23 mejoramientos de vivienda por parte del convenio, la mayor cantidad de convenios se dirigieron a Cali, con un total de 62 mejoramientos. Otros municipios beneficiados fueron: La Cumbre, Jamundí, Buga, San Pedro, Bolívar, Calima Darién, Dagua, Roldanillo, Vijes y Zarzal. En total se adjudicaron 209 mejoramientos de vivienda.

Programa Jóvenes en Acción en Yumbo

Este programa lleva seis convocatorias desde el año 2002. Para el mes de Junio de 2008, se beneficiaron en las diferentes convocatorias del programa Jóvenes en

⁷⁸ FEDY. Informe de gestión Enero 2007 – Junio 2008. Pp. 13 y 14

Acción: 1338 jóvenes de Yumbo. En la más reciente convocatoria se beneficiaron 270 jóvenes (hombres y mujeres) con edades entre los 18 y 30 años en condición de desplazamiento, poblaciones afro descendientes y pertenecientes a niveles socioeconómicos del Sisben uno y dos. La propuesta presentada por el SENA, se hizo con seis programas de formación: Auxiliar de Recepción y Operario de Conmutador, Ayudante de Bodega, Almacén y Centros de Distribución, Auxiliar de Pastelería, Auxiliar Mercaderista e Impulsador, Ayudante de Ensamble y Mantenimiento de Equipos de Cómputo, Operario de Máquinas de Confección. Durante las seis convocatorias se han diseñado y ejecutado 28 propuestas de formación por parte de la FEDY, aprobadas por el SENA a través de la Fundación FES. Los recursos económicos mediante subsidios a los jóvenes durante las seis convocatorias, a junio de 2008 ascendieron a \$976.800.000 aprovechados en transporte y para el sostenimiento de los jóvenes y sus grupos familiares. Igualmente, en las seis convocatorias se movilizaron \$2.382.763.283 cifra que repercutió en los jóvenes beneficiarios y por ende en la economía local de Yumbo.

Diagnóstico y bonificación de Braceros de Smurfit Kappa Cartón de Colombia

La FEDY realizó el Diagnóstico Socio – Económico durante los años 2006 y 2007, para conocer a la población de braceros. Se visitaron 173 braceros y sus familias y se obtuvo la información con la que se elaboró el documento solicitado por Smurfit Kappa Cartón Colombia. Posteriormente se elaboró el diagnóstico en salud para la gestión con la Secretaría de Salud de las vinculaciones al Sisben, atención a los casos especiales de braceros y sus familias relacionados con problemáticas de hipertensión y diabetes. Este mismo proceso fue llevado a cabo por la FEDY para la empresa Cementos Argos.

Se desarrolló la estrategia del “Plan de Mitigación” para los ex braceros, sus familias y la comunidad de la zona, orientándolos a nuevos oficios que les permitan continuar en la dinámica económica del sector. Las acciones del Plan de Mitigación fueron: 1. Formación para el trabajo con cursos de 240 horas en Auxiliar de Soldadura,

Mecánica Automotriz y Auxiliar de Sistemas; 2. Formación en Espíritu Empresarial para iniciativas derivadas de la formación para el trabajo; 3. Gestión para acceso a subsidios para el mejoramiento de vivienda; 4. Gestión para atención primaria en Salud y vinculación al régimen subsidiado; 5. Campañas de promoción y prevención de la Salud, Relaciones Intrafamiliares.⁷⁹

Infraestructura, Servicios y Desarrollo Físico

FEDY gestionó y promovió diversas obras como: rehabilitación de la carretera antigua, la señalización de algunas vías, el mejoramiento de las señales de tránsito en las zonas de mayor congestión del sector industrial. En septiembre de 2005, la Gobernación entregó el primer tramo de 1.5 km desde la glorieta de Menga hasta la entrada a la Planta de Agregados y Mezclas Cachibí, luego se abrió la licitación para el tramo que faltaba y en enero de 2006 se anunció que se comprometía a adecuar un kilómetro más de lo presupuestado. En abril de 2006 se entregó el segundo tramo de 1.5 km desde la entrada de Cachibí al Crucero a Dapa en Yumbo.⁸⁰

⁷⁹ FEDY. Informe de gestión Enero 2007 – Junio 2008. P.p. 22 y 23

⁸⁰ FEDY. Informe de gestión 2005 -2007. P.36

3.6 PERÍODO 5. 2013 – 2019 APOYO AL GOBIERNO LOCAL, MEDIANTE ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS, PEZI I, PEZI II, IMPULSO LA CREACIÓN DE YUMBO COMO DISTRITO ENERGÉTICO, CARRETERA MULALÓ LOBOGUERRERO, SINERGIA CON LAS FUNDACIONES EMPRESARIALES EN PROGRAMAS COMO: “YUMBO CÓMO VAMOS” Y MESA INTERSECTORIAL DE EDUCACIÓN, EJECUTOR DEL PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL CEMENTOS ARGOS.

Juan Manuel Santos fue reelegido en segunda vuelta en las elecciones del 15 de junio de 2014 en donde resultó elegido Presidente de la República, derrotando al candidato Oscar Iván Zuluaga. El segundo gobierno del presidente Juan Manuel Santos, ejecutó el plan de desarrollo “Todos por un Nuevo País”; tuvo su mayor apuesta por los diálogos de paz en La Habana en procura de un acuerdo de paz con las FARC. En dos oportunidades el gobierno ordenó suspender los diálogos: 17 de noviembre de 2014 por el secuestro del general Rubén Darío Alzate y dos acompañantes en el Chocó; y en marzo de 2015 porque las FARC rompió el cese unilateral de fuego por el asesinato de 11 soldados en el Departamento del Cauca, la respuesta del gobierno fue la de bombardear un campamento en el cual murieron 29 guerrilleros. Este proceso estuvo siempre en crisis entre las ofensivas de las FARC para presionar al gobierno al cese de fuego bilateral.

Por otra parte, durante este período de gobierno, en lo económico, se presentó una desaceleración de la economía nacional que tuvo como consecuencias un aumento en el desempleo y el aumento en el precio del dólar. En infraestructura se destaca la ejecución del programa de Vías 4G que tuvo como propósito construir más de 8:000 kilómetros de carreteras para hacer más competitivo al país.

En 2018 fue elegido Presidente Iván Duque Márquez quien derrotó en segunda vuelta al candidato Gustavo Petro Urrego. Su plan de desarrollo fue llamado: “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”. En Yumbo, se dio el término del período de

gobierno del médico Fernando David Murgueitio Cárdenas en diciembre de 2015. El Alcalde Carlos Alberto Bejarano Castillo tomó posesión el 1 de enero de 2016 iniciando su gestión administrativa que terminará en el año 2019.

De otro lado, dos empresas localizadas en Yumbo: El Grupo Carvajal pionera en realizar operaciones en América Latina mediante la apertura o adquisición de plantas de producción en otros países; Aldor que se destaca como la primera compañía manufacturera colombiana con una planta de producción en el continente africano; y Studio F que cuenta con más de 80 tiendas en el exterior.⁸¹ Los bancos Bancolombia y Banco de Occidente iniciaron operaciones en Yumbo en el año 2013.

Mediante la Resolución No. 10090 del 25 de junio de 2014, previo cumplimiento de los requisitos establecidos en el Decreto 3940 del 2007, el Municipio de Yumbo recibió la certificación para la administración del servicio público educativo.

En este período se mantienen los programas: Emisora Comunitaria Yumbo Estéreo 107 FM, El Plan Especial para la Zona Industrial de Yumbo PEZI que surgió en el período anterior, y surgieron con fortaleza: “Yumbo Cómo Vamos” en coordinación con la Alianza Empresarial; Mejoramiento Integral de Barrios MIB, como apoyo al gobierno local; Proyecto Vial Mulaló Loboguerrero, Doble calzada de la carretera antigua Cali Yumbo, concreción de la financiación del PEZI I y avances en el PEZI II por parte del Municipio, coordinación de la Mesa Empresarial por Yumbo, MEPY y el mejoramiento de la educación del Municipio a través de la participación en la Mesa Intersectorial de Educación En cuanto a los aportes de la FEDY para el desarrollo del municipio, tenemos: influir en la política pública en los planes de inversión local, superación de la Pobreza Extrema, Yumbo Libre de Pobreza Extrema; en educación técnica y tecnológica y formulación de una agenda para el logro de una educación de excelencia, mediante una estrategia público privada.⁸²

⁸¹ PIEDRAHITA, PÉREZ Y LOMDOÑO, Op. cit., p. 715

⁸² FEDY. Informe de gestión 2013. Informe del Director. P.p. 7 -8

La FEDY le apuesta a largo plazo, a que Yumbo se constituya en un distrito energético competitivo, así como la generación de un consenso de las grandes empresas para la revisión de las tarifas de alumbrado público. También ejecutó la política de vivienda en el área urbana del Municipio de Yumbo, contribuyendo al mejoramiento y transformación del hábitat urbano a nivel micro.⁸³

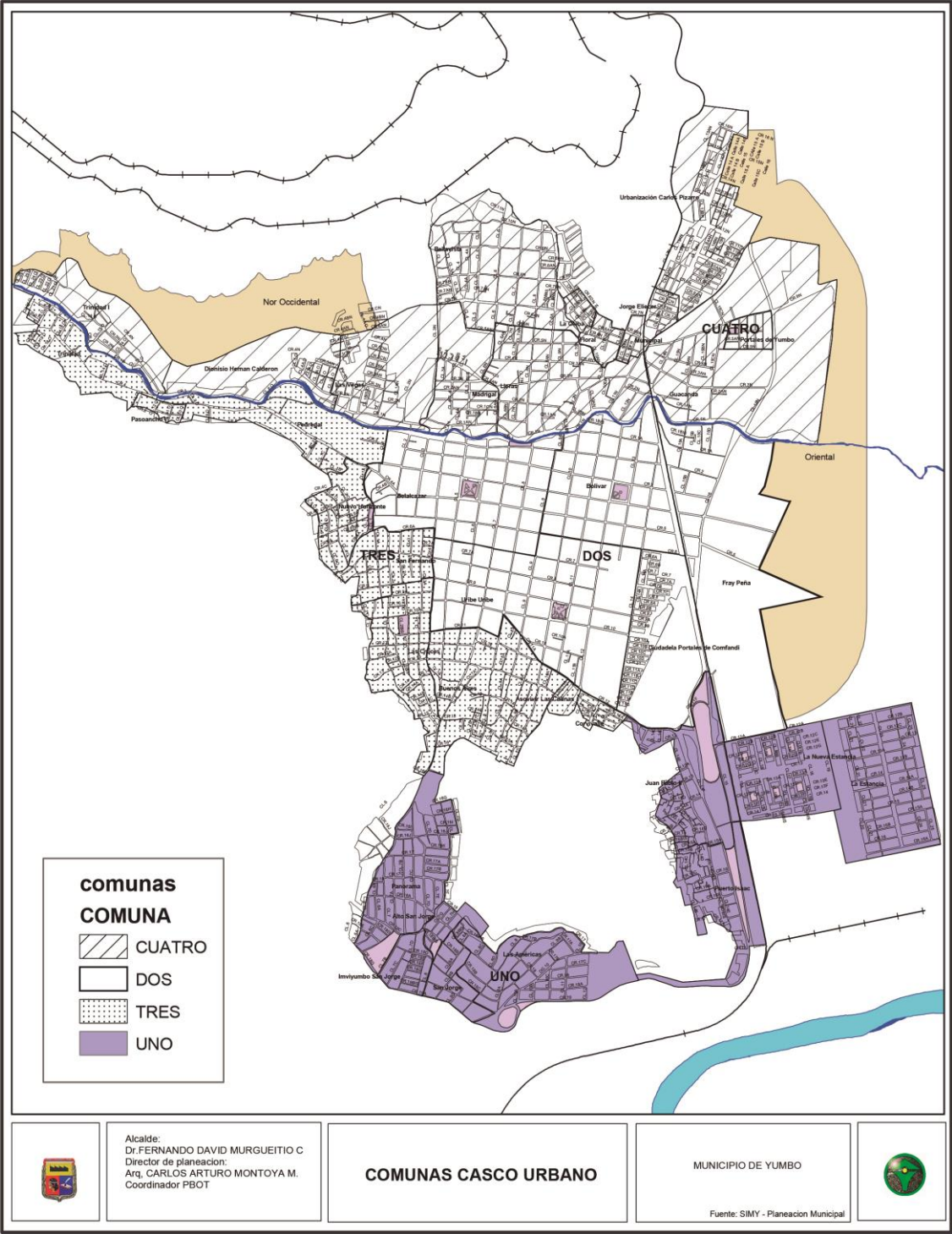
3.6.1 Programas y proyectos

Mejoramiento Integral de Barrios MIB

Este programa tiene como reto la transformación social y urbanística de Yumbo y se constituye en una apuesta para reducir la pobreza, superar la marginalidad, lograr la inclusión, bienestar y desarrollo, fortalece y dinamiza la capacidad administrativa y operativa del gobierno local, facilita la articulación del recurso privado y empodera la base social y comunitaria como beneficiaria, gestora y promotora de su propia transformación y bienestar.

⁸³ FEDY. Informe de gestión 2017. P. 6

Figura 4. Comunas casco Urbano



En asocio con el gobierno del Alcalde Fernando David Murgueitio Cárdenas se estableció este programa para intervenir en la planificación del territorio, su regulación, ordenamiento, legalización y titulación, aspectos que hacen parte de esta propuesta a la que también le apuestan la Administración Municipal y el sector empresarial para saldar parte de la deuda social con el desarrollo y bienestar de la población.

Este programa consta de:

1. Antecedentes del proceso de ocupación de Yumbo; en este aparte se realiza una reseña histórica de Yumbo partiendo del hecho de su constitución como municipio en 1864 y de la abolición del resguardo indígena en 1920, dando inicio en el centro poblado de lo que hoy es Yumbo a la propiedad privada de la tierra. También consideran los hitos que transformaron el territorio y la sociedad yumbeña desde lo social, económico y cultural como la navegación a vapor, el Ferrocarril del Pacífico y la aparición de los asentamientos industriales de Yumbo. Este fue el marco en el cual se establecieron comunidades que a su llegada a Yumbo en busca de oportunidades se asentaron en zonas de invasión. Finalmente se reconoce la acción del Estado en la transformación de las condiciones urbanísticas y sociales de los territorios pero que a la fecha en zonas de las partes altas aún se requiere de la intervención en acueductos, alcantarillado, construcción de equipamientos educativos, de salud, cultural y comunitaria.
2. Los asentamientos de ladera y la política de la administración municipal; la satisfacción de la demanda el acceso equitativo al progreso, bienestar y oferta laboral en Yumbo producto del crecimiento poblacional en la zona urbana y de ladera, generó dificultades sociales y económicas que a pesar de la inversión del Estado se perciben muy lentamente. Se evidencian dos grandes bloques: por una parte la problemática físico-urbanística que se manifiestan en la falta de andenes, separadores y vías para el tránsito

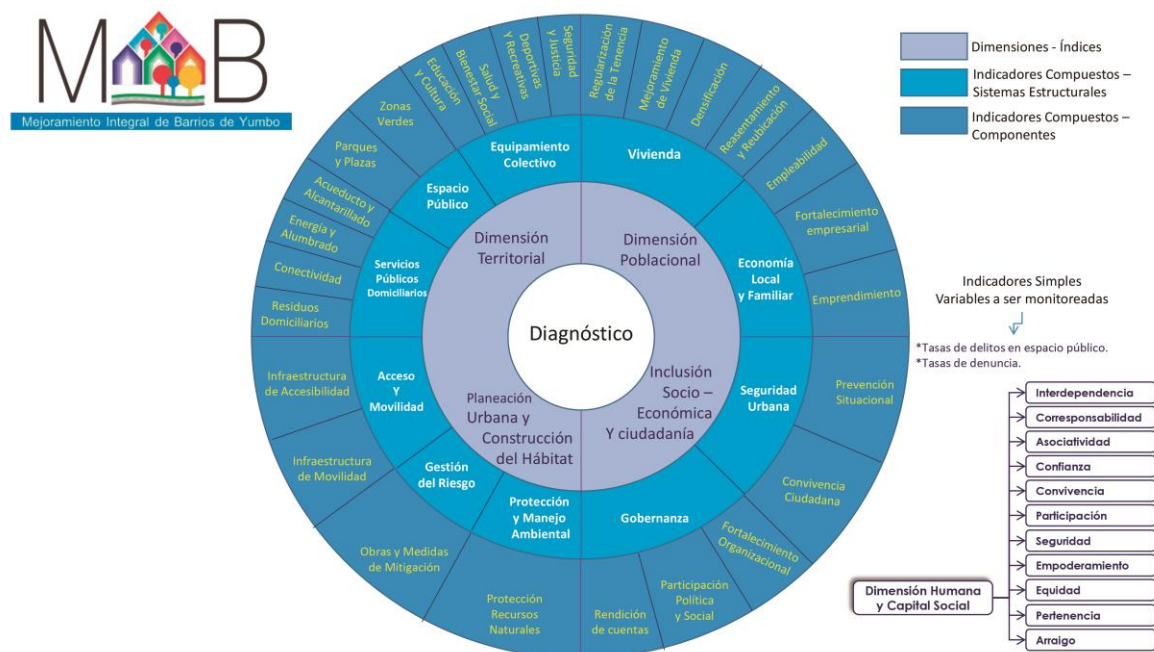
peatonal y vehicular; equipamientos para la recreación, deporte y culturas; zonas verdes y corredores ambientales; espacios de conexión territorial, encuentro, convivencia y seguridad, zonas de recuperación, canalización y manejo ambiental. Las deficiencias socio-económicas que abordan temas como: oferta educativa segmentada y sectorizada para nivelación educativa y vinculación laboral; masificación y acceso a TICs; abordaje integral e interdisciplinario de la familia y el ser; calidad en la atención en salud; acciones para la sana convivencia ,protección colectiva y protección colectiva del delito, orientación y atención del consumidor de drogas; fortalecimiento de la capacidad organizativa y participativas de la comunidad; fomento del conocimiento de lo público, roles y ejercicio ciudadano. En la ejecución de esta política, se conformó un equipo Multidisciplinario y en articulación interinstitucional entre el Departamento de Planeación Municipal e Instituto Municipal de Vivienda de Yumbo IMVIYUMBO con quienes se estructuró el siguiente proceso de intervención: Elaboración de Expediente previo, definición de condiciones y estudio urbanístico, expedición de la resolución de legalización. La FEDY hizo convenios con la administración para capacitar y fortalecer los equipos de trabajo y complementar los procesos de intervención, realizando censos barriales y planteando propuestas físico-urbanísticas

3. Política de mejoramiento puesta en acción, legalización urbanística y la titulación de predios. El Municipio de Yumbo, a través del Departamento Administrativo de Planeación Municipal adelantó los procesos de Regularización y legalización urbanística. El primer proceso se realizó con la participación de la comunidad mediante jornadas de trabajo verificando las condiciones urbanísticas, ambientales, de riesgo y estructurales validando la organización social como fundamento del desarrollo y dinamizador de su propia transformación. Al validar este proceso se socializan los estudios jurídicos, técnicos y sociales y se determinan límites, especificidades de los territorios, posibles situaciones de riesgo, oportunidades y proyecciones.

Estas intervenciones quedan consignadas en la Resolución de Legalización urbanística.

- Esquema marco MIB Yumbo. Su implementación permite identificar las condiciones reales del contexto y sus habitantes, definir un plan de desarrollo territorial que integre los aspectos físico-urbanísticos, ambientales, sociales-participativos, económicos y jurídico-legales, llevar a estudios de viabilidad las propuestas, presupuestar, gestionar y consolidar alianzas público privadas para la inversión, ejecución y seguimiento de los proyectos. Ver gráfico Esquema Marco MIB.

Figura 5. Esquema del MIB



- Situación socio-económica de los barrios MIB, los censos barriales; Estrategia para implementar el MIB en Yumbo, mejorar el ser, transforma el territorio. Mediante la realización de los censos barriales se identificaron las acciones para mejorar los indicadores de equidad, dignidad, bienestar y calidad de vida. El censo barrial recogió la información de cada predio respecto a la vivienda, movilidad y transporte, datos del grupo familiar,

aspectos socio-participativos. El censo barrial arrojó información de educación en los diferentes niveles educativos , inasistencia escolar y analfabetismo; en seguridad se detectó un alto porcentaje de venta y consumo de drogas 70%; en materia de empleo una tasa de 14% e informalidad del 40%; vivienda propia un 60% y en condiciones inadecuadas 45%; en cuanto a la pobreza se presentaron familias que viven con menos de un salario mínimo 60%, en pobreza extrema 16 % y que consumen menos de tres comidas 15%; en el ítem de otros, el 57% no participa de procesos comunitarios, el 52 % se iría del barrio y la población menor de 24 años en un 46%.

6. Estrategia para implementar el MIB en Yumbo; mejorar el ser, transforma el territorio. Las estrategias se deben enfocar en brindar herramientas, promover y generar capacidades a las personas para que puedan acceder a las oportunidades e implementarlas y que por sí mismas puedan seguir avanzado en la ruta del desarrollo autogestionando y adoptando conocimientos, experiencias y acciones que permitan un mejor vivir. Las estrategias se agrupan en acciones para: Sana convivencia, prevención y atención; Formación y educación para la vida; superación de la pobreza; Empleabilidad y productividad; Articulación e interinstitucionalidad; Fortalecimiento del capital social y la participación comunitaria.

Los barrios a los cuales se les realizó el diagnóstico urbanístico son: Juan Pablo II, Panorama, Las Américas, San Jorge, en la Comuna Uno; Buenos Aires,, Las Cruces, San Fernando, Nuevo Horizonte, Comuna 3; Bellavista y La Ceiba, Comuna Cuatro.

Yumbo debido a su proceso de poblamiento ligado al fenómeno de la migración de personas provenientes de las distintas regiones del país, tuvo un crecimiento acelerado en la segunda mitad del siglo XX y comienzos del siglo XXI. El municipio

no estaba preparado para recibir esta cantidad de población lo que impulsó a la consolidación de asentamientos informales que carecían de servicios públicos y de infraestructura como vías, establecimientos educativos, puestos de salud, casetas comunales, parques para la recreación y goce del tiempo libre. Estas condiciones originaron fenómenos de violencia y estigmatización de sus habitantes.

El 7 de junio de 2019 fue inaugurada la plazoleta Las Américas, localizada en la glorieta del barrio. Este parque fue realizado como parte de la ejecución del programa Mejoramiento Integral de Barrios, diseñado por la FEDY y construido por la Administración Municipal que lidera el Alcalde Carlos Bejarano Castillo. Es un proyecto de adecuación y recuperación de espacio público del MIB, considerado el mayor proceso de transformación urbanística del municipio de Yumbo en los últimos años. Los habitantes de la Comuna Uno cuentan con un lugar de encuentro que recupera las vías y mejora el acceso, define un bulevar para peatones, juegos infantiles y máquinas biosaludables. La obra fue ejecutada por IMVIYUMBO y su inversión superó los 950 millones de pesos. Es la prueba fehaciente de que desde el Estado es posible crear espacios que son necesarios para garantizar con equidad, la transformación de un lugar sombrío y antiestético que antes era usado para parqueo de tracto camiones, montallantas, incluso un motel.

Plan Especial para la Zona Industrial PEZY

El territorio del municipio de Yumbo es privilegiado por las características y factores que lo han posicionado en toda su historia, las mismas que lo llevaron a constituirse en una de las plataformas industriales más importantes del Valle del Cauca y de Colombia. Yumbo es un territorio que se divide en subregiones: la Zona Industrial, el Gran Dapa, el Casco Urbano; la Zona Norte con corregimientos como Mulaló San Marcos y Montañitas y una zona rural constituida por importantes corregimientos y veredas; sin embargo, en el cuatrienio del gobierno del Médico Fernando David Murgueitio Cárdenas, se tuvo una visión más equitativa del territorio y de sus conglomerados sociales y empresariales. Uno de los hitos más impactantes lo

constituye la puesta en marcha del Plan Especial para la Zona Industrial PEZI, que a pesar de haberse concebido con anterioridad en el gobierno del Alcalde Ferney Lozano con el concurso del sector empresarial de Yumbo (FEDY)⁸⁴, nunca antes la zona industrial de Yumbo había recibido una inversión de 96.000 millones de pesos que mitigan en gran parte los problemas de alcantarillado y acueducto e inundabilidad, que en años anteriores causaron tantos estragos a varios sectores especialmente de Arroyohondo y de Cencar⁸⁵. El Municipio aporta en este proyecto 70.000 millones de pesos con recursos del crédito. Por otra parte, la vinculación del sector empresarial a este proyecto es significativa pues aportan a través de contribuciones de valorización. Otra obra de gran impacto, es la recuperación del tramo del cruce a Dapa a Goodyear, también con apoyo de la Nación.

El PEZI es una obligación que quedó consignada en el Plan Básico de Ordenamiento Territorial, formulado en el gobierno de Rosemberg Pabón Pabón y fue sancionado por la Alcaldesa Alba Leticia Chávez Jiménez. La FEDY se planteó como podría ayudar en la formulación del Plan. En el gobierno del Alcalde Ferney Lozano, logró vincularse a este proceso cuando participó en la convocatoria hecha por el gobierno local, para diseñar y desarrollar el PEZI. En el gobierno de Felipe Adolfo Restrepo, alcanzó a hacer el colector de aguas lluvias de la carrera 32 entre la carrilera y el río Cauca y la repavimentación de un tramo de la carrera 32, una obra importante y costosa. En el año 2012 la FEDY le propuso al Alcalde Fernando David Murgueitio desarrollar el PEZI y con él se logró recursos del gobierno local y de las empresas que hoy superan los 140 Mil Millones de pesos.

⁸⁴ A la Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo FEDY, le correspondió la formulación del Plan Parcial que recibió el nombre de Plan Especial para la Zona Industrial entre los años 2008 y 2009. Es el ejercicio de planeación más importante que se ha desarrollado en Yumbo hasta la fecha.

⁸⁵ Central de Carga terrestre. Es un puerto seco que se constituyó en diciembre 1986 para la distribución y comercialización de carga en la región.

De esta forma se hace justicia con una vasta zona dedicada a la producción de bienes y servicios que a la vez contribuye con importantes recursos económicos a la economía municipal a través del impuesto de Industria y Comercio.

Según testimonio de Alejandro Enrique Grun Engels: “la FEDY hizo un trabajo muy grande para que el PEZY quedara en el Plan de Desarrollo Nacional, ese fue el primer tema para que no se nos fuera a hacer el proyecto; segunda...El PEZI hizo que se abriera otra vez la Oficina de Valorización en Yumbo, porque no la había, ni la hay en el Departamento, tampoco para hacer esas obras.”⁸⁶

Según Germán Jaramillo, hoy esa inversión es un éxito y la zona industrial ha cambiado, pero es apenas la cuota inicial del PEZI, faltan inversiones, pero es una hoja de ruta para el gobierno local con respecto a las inversiones en la zona industrial. Los próximos gobiernos deben invertir en el ajuste ejecución de los proyectos. También contempla la construcción de la PTAR que beneficiaría a la zona industrial, de Guabinas y de algunos barrios de la Comuna Uno.⁸⁷

Participación en proyecto Carretera Mulaló Loboguerrero

La carretera Mulaló – Loboguerrero, tuvo un antecedente en el diseño inicial comenzando en el corregimiento de San Marcos hasta Loboguerrero. La idea era evitar el trayecto del kilómetro 20 que es excesivamente pendiente, de curvas muy forzadas y peligrosas. También buscaba evitar la entrada a Cali de camiones pesados y tracto mulas. La carretera proyectada en esa época era vista como un terreno plano con un ascenso y descenso de una mejor curvatura que la vía a El Saladito, tendría pendientes suaves y velocidad de diseño de 60 o 80 kilómetros hora. Este proyecto fue realizado por los ingenieros Oscar Zambrano, Luis Carlos Londoño y Edgar Caldas en 1976, este proyecto fue acompañado de estudios

⁸⁶ Entrevista con Alejandro Enrique Grun Engels. Corregimiento de Dapa. 4 de marzo de 2018.

⁸⁷ Entrevista con Germán Jaramillo López. Director Ejecutivo de la FEDY. Yumbo 10 de junio de 2019.

topográficos y aerofotográficos. La Asociación de Ingenieros con base en este trabajo elaboró una ponencia técnica que presentó en 1984 al congreso nacional de ramo de la ingeniería.⁸⁸

En el año 2004 la FEDY desempolvó el proyecto desarrollado por la Universidad del Valle y procedió a convocar reuniones con las fuerzas vivas del Valle del Cauca, promoviendo la idea de que para el suroccidente colombiano era más importante la vía Mulaló – Loboguerrero que la doble calzada Buga – Buenaventura. Se empezó a construir un consenso regional alrededor de la vía.

En el informe de gestión de la FEDY 2005 – 2007, se informa sobre las gestiones hechas por el Director Ejecutivo de la Fundación Germán Jaramillo en la inclusión de la vía Mulaló – Dagua, dentro del Plan de la Malla Vial del Valle del Cauca. El proyecto fue presentado ante el Ministerio de Transporte, la bancada parlamentaria, los voceros del sector empresarial y el Comité Intergremial del Valle del Cauca, que en esa fecha estuvo presidido por la FEDY. Esta gestión dio como frutos el logro de consenso entre todos los sectores y la inclusión en el Plan de Desarrollo del Gobierno Nacional.

En el año 2014 la FEDY continuó apoyando los procesos de socialización del proyecto Mulaló – Loboguerrero con la colaboración de la Gran Comisión conformada por líderes de sectores interesados en la vía y los Ingenieros del DIS – EDL que realizaron los estudios y diseños del proyecto ante el gobierno de Yumbo y de La Cumbre, en la búsqueda de generar espacios para la presentación del proyecto y la concertación de un plan de obras complementarias para Yumbo.

En el gobierno del Presidente Juan Manuel Santos, se retomaron los estudios por una forma consultora muy importante que hizo un cambio absoluto al proyecto

⁸⁸ El YUMBEÑO. Yumbo – Loboguerrero, otra gran alternativa. Año 2 No. 8 Junio 1985. P.1

inicial, que consistía en una vía secundaria para configurar un macroproyecto que consistió en la construcción de una vía de Cuarta Generación con una inversión cercana a 1.6 Billones de pesos. Coincidió que para que el Gobierno Nacional tomara esta decisión, el hecho de que el único proyecto que en el Valle del Cauca estaba diseñado era el de la vía Mulaló – Loboguerrero. Estas gestiones fueron realizadas por Germán Jaramillo López Director Ejecutivo con el apoyo de la ANDI y otros aliados como el Representante Carlos Abraham Jiménez que ayudó a incluir el tema en el Plan de Desarrollo Nacional.

Cuando la comunidad se mostró reacia al proyecto, La FEDY salió con los diseñadores de la vía a los Corregimientos y Veredas de La Cumbre a socializar el proyecto y resolver las preguntas y dudas que tenían sobre el proyecto.

En enero de 2015 se firmó el contrato que puso en marcha la construcción de la vía entre el Gobierno Nacional y la Concesionaria Vial del Pacífico. Este acto de firma se llevó a cabo en el Cetro de Eventos del Valle del Pacífico y estuvieron presentes: el Vicepresidente de la República Germán Vargas Lleras, la Ministra de Transporte Natalia Abello; el Gobernador del Valle del Cauca Ubeimar Delgado, los representantes del consorcio, el empresario Luis Carlos Sarmiento Angulo y un número significativo de empresarios y dirigentes de la región.

A mediados del mes de marzo de 2015, se firmó el Acta de inicio en el Corregimiento de Mulaló en un acto en el cual se contó con la presencia del Vicepresidente de la República Germán Vargas Lleras, el Presidente de la ANI Luis Fernando Andrade, los representantes del consorcio Corficolombiana, el Representante a la Cámara Carlos Abraham Jiménez, el Gobernador del Valle Ubeimar Delgado, el Alcalde de Yumbo Fernando David Murgueitio Cárdenas, empresarios, dirigentes de la región y comunidad en general.⁸⁹ En el segundo

⁸⁹ FEDY. Informe de gestión 2015. P.p. 32 - 33

semestre de 2015 el consorcio adelantó actividades de ajuste en los diseños, estudios ambientales y acercamiento con las comunidades beneficiarias del proyecto.

A la fecha, se espera la licencia ambiental de la CVC para que en agosto o septiembre de 2019 se inicie la construcción de la vía. La FEDY, durante los cinco años que dura la obra, realizará funciones de veeduría para garantizar la imparcialidad en la ejecución y los impactos positivos esperados del proyecto.

Participación de la FEDY de obras de infraestructura y movilidad

La FEDY participa en la veeduría y seguimiento a las obras de la doble calzada Antigua Carretera Cali – Yumbo. Esta obra se inició su primera fase en noviembre de 2017. Este proyecto se valoró en \$33.000 millones para el tramo Menga – Dapa, gestionado entre el gobierno local, gremios y empresarios y vecinos del proyecto sin cobro de valorización. La inversión inicial fue financiada por INVIAS y la Gobernación del Valle del Cauca.

Mantenimiento de la Rotonda del Pacífico (Cencar)

A pesar de que la Alcaldía Municipal de Yumbo no se ha hecho cargo del mantenimiento de la Rotonda del Pacífico, la FEDY continúa conservando, aunque con algunas dificultades, este símbolo de la zona industrial.

¿Yumbo Cómo Vamos?

El programa Cómo Vamos fue creado en Bogotá en el año 1998

Este programa se constituyó en una herramienta muy importante para la evaluación del progreso de Yumbo; así como, del control a la gestión pública desde los diferentes espacios de la sociedad civil. Esta iniciativa ciudadana surgió en Bogotá en 1998 en un esfuerzo conjunto entre la Fundación Corona, la Casa Editorial El Tiempo y la Cámara de Comercio de Bogotá. En esta iniciativa liderada desde el

sector privado participan: gremios empresariales, medios de comunicación y la academia. Su propósito es contribuir al desarrollo de gobiernos efectivos y transparentes y ciudadanías más informadas, responsables y participativas.

“El objetivo general del programa es:

- Incidir en las políticas públicas dirigidas a mejorar la calidad de vida y fomentar el debate entre distintos actores para definir un imaginario colectivo sobre la calidad de vida y la construcción de una ciudad justa y sustentable.

Sus objetivos específicos son:

- Propiciar efectividad y transparencia en los gobiernos urbanos y suburbanos.
- Evaluar los cambios, contribuir al debate y ser referente permanente en las discusiones sobre la calidad de vida y la construcción de una ciudad justa y sustentable.
- Promover una ciudadanía más informada, participativa y responsable.
- Promover alianzas para desarrollar políticas que mejoren la calidad de vida.”⁹⁰

En el año 2012, en el municipio de Yumbo y con el liderazgo de la “Alianza Empresarial de Yumbo”: Argos, Fundación Bavaria, Ecopetrol, Fundación Propal, Fundación Smurfit Cartón de Colombia, Smurfit Kappa Cartón de Colombia, ANDI, Cámara de Comercio de Cali, Universidad del Valle Sede Yumbo, la Fundación Corona, Casa Editorial El Tiempo, la Cámara de Comercio de Bogotá y la FEDY; se vinculó a la “Red Colombiana de Ciudades Cómo Vamos”. Yumbo fue la primera ciudad no capital de Departamento en aplicar el modelo de Ciudades Cómo Vamos.

⁹⁰ Yumbo Cómo Vamos. Edición No. 1 miércoles 4 de diciembre de 2013. P.2

“Los “Como Vamos” son un programa de seguimiento y evaluación de la calidad de vida en las ciudades. Es un ejercicio de rendición de cuentas y control ciudadano y además es un espacio de debate en torno al desarrollo de ciudad.”⁹¹

La estrategia para la elaboración del programa tiene dos componentes:

- La primera estrategia se divide en: Evaluación y análisis de la calidad de vida realizado a través de la evaluación de los indicadores de resultado contruidos con información solicitada al gobierno municipal y que se contrasta con la provista por otras instituciones de carácter oficial; y la Encuesta de percepción ciudadana, que permite conocer la calificación ciudadana del conjunto de entidades públicas y sus programas en términos de imagen, confianza y gestión, además de medir el nivel de satisfacción, acceso y calificación de la ciudadanía sobre los diferentes aspectos de la vida municipal.
- La segunda estrategia, es la divulgación y comunicación de los resultados, buscando la apropiación ciudadana en los espacios de debate, reflexión y seguimiento permanente a la gestión pública municipal, permitiendo dinamizar a la opinión colectiva, la formación ciudadana y la participación de la comunidad en relación con la alcaldía.

Otras Alianzas Público Privadas

Zona Libre de Pobreza en Yumbo – ZOLIP YUMBO: El 26 de octubre de 2013 la Fundación Bavaria, la FEDY y el Alcalde de Yumbo se reunieron para implementar el programa Zonas Libres de Pobreza- ZOLIP, en la Comuna Uno con 177 familias identificadas y que hacen parte de la Red Unidos. La participación de la FEDY fue de aliado estratégico, apoyando las fases de implementación, convocatoria,

⁹¹ Yumbo Cómo Vamos. Edición No. 1 miércoles 4 de diciembre de 2013. P.1

seguimiento de las acciones definidas para incidir en la superación de los indicadores que denotan pobreza en las familias seleccionadas.

Mesa territorial para la superación de la pobreza en Yumbo: Liderada por la FEDY e inició actividades en noviembre de 2013. Participa el gobierno municipal, las Fundaciones empresariales de Yumbo, Argos, Smurfit Kappa Cartón Colombia, Ecopetrol, Bavaria, Arquidiócesis de Cali y la Fundación Caracolí.

Mesa Intersectorial de Educación: FEDY participó activamente en esta Mesa que promueve acciones para la formación de maestros, el mejoramiento de los ambientes de aprendizaje, reconocimiento a los maestros yumbeños, apoyo al Modelo ONU, apoyo en la certificación del Municipio, acompañamiento para definir la construcción del Plan Educativo Municipal (PEM). Esta Mesa fue integrada por: Secretaría de Educación de Yumbo, IMETY, Programa de Desarrollo Económico, ANDI, Comisión de Vallecaucanos por la educación, Empresarios por la Educación de Yumbo, Argos, Fundación Smurfit Cartón de Colombia, Fundación Bavaria, Fundación Propal, programa Yumbo Cómo Vamos, la Fundación Mixta Politécnico Universidad del Valle Yumbo.

Alianza Regional para la Educación Superior: Esta iniciativa se consolidó en el año 2013. La FEDY es la representante del sector empresarial de Yumbo y la alianza abarcó los Municipios de Yumbo, Palmira y La Cumbre. El objetivo es diversificar la educación técnica, tecnológica en sectores claves de los campos laboral y profesional para promover la participación de los estudiantes en el mercado laboral. Participan de esta alianza: Secretaría de Educación de Yumbo, Alcaldía de la Cumbre, las sedes de la Universidad del Valle de Yumbo y Palmira, Fundación Progresamos, Cámara de Comercio de Palmira, Argos, Fundación Bavaria, Ecopetrol, Fundación Propal, Smurfit Kappa Cartón de Colombia.⁹²

⁹² FEDY. Informe de gestión 2013. P.p. 19 - 23

Alianza Público Privada Construcción y Dotación de la Nueva Sede Educativa del Barrio Panorama: La FEDY gestionó la construcción y dotación de la nueva sede educativa del barrio Panorama. Se unieron los recursos del grupo Sargos, Municipio de Yumbo y del Gobierno Nacional por un valor de \$6.156 millones. En este proyecto también se sumó EPSA y Postobón con mobiliario en material reciclado. Esta sede fue construida con tecnología leed, moderna de máximo aprovechamiento de los recursos naturales para brindar condiciones espaciales, lumínicas ambientales de ventilación y agua adecuadas para el uso y aprovechamiento de los niños.⁹³

Alianza Público Privada y Comunitaria con INVITYUMBO: Se realizaron en articulación con el Instituto Municipal de Vivienda de Yumbo IMVIYUMBO, los estudios y diseños del Proyecto de Mejoramiento Integral de Barrios en la Comuna 4 de Yumbo, en las zona geográfica conocida como el Zanjón de los Rojas que une os barrios Bellavista y La Ceiba. Este proyecto estima 7.500 habitantes beneficiarios directos e indirectos 15 mil habitantes aproximadamente.⁹⁴

Alianza Público Privada con Biblio Tec y Municipio de Yumbo para la construcción y dotación de Bibliotecas Públicas: La FEDY impulsó esta alianza y sirvió de facilitador y concertador entre el gobierno municipal y el sector empresarial, impulsó el diseño de las estrategias para la financiación y gestión de los y recursos. Los costos totales del proyecto ascienden a 1800 Millones. La Fundación Bibliotec Llegó a Yumbo por solicitud de la Cervecería del Valle y Smurfit Kappa Cartón de Colombia. Direccionaron con la FEDY la estructuración del proyecto y establecer el puente con la Administración Municipal. El proyecto tiene tres componentes: Adecuación y dotación de un centro de formación para el Centro de Desarrollo Comunitario de la Comuna Tres; adecuación de una sala para lectura infantil en el Centro de Desarrollo Las Américas Comuna Uno y construcción y dotación de una

⁹³ FEDY. Informe de gestión 2017. P. 14

⁹⁴ FEDY. Informe de gestión 2017. Pp. 8 y 9

Biblioteca Municipal en un lote donado por la Fundación Smurfit contiguo a la Sede Educativa Jhon F. Kennedy.

Convenio Alcaldía de Yumbo FEDY, Lineamientos para Ajuste al POT Visión Yumbo 2030/2050

En el año 2015, la Fundación organizó un equipo de expertos y técnicos para adelantar los lineamientos para la revisión ordinaria de los contenidos a largo plazo del PBOT de Yumbo. Por primera vez se integraron los tres componentes más importantes de la planificación: Ordenamiento territorial, los análisis socioeconómicos y la planeación prospectiva. Su propósito se basó en construir un horizonte de Yumbo al 205, el análisis estratégico de las condiciones socioeconómicas del municipio y los lineamientos para adelantar la revisión ordinaria de contenidos largo plazo al 2030.⁹⁵

Estudio sobre Emprendimiento con potencial de Encadenamiento en la Comuna Uno de Yumbo

En el año 2017, la FEDY realizó para la Alianza Empresarial de Yumbo, el estudio censal de emprendimientos con potencial inclusivo de la cadena de valor de las empresas, en los diez barrios de la Comuna Uno. Este estudio tuvo como resultado un documento útil para la toma de decisiones, la gestión de recursos de apoyo para el encadenamiento y la proyección de inversiones público – privadas para el fortalecimiento de la política local de generación de ingresos y emprendimientos. La finalidad fue diagnosticar y encontrar oportunidades para los emprendimientos, creación de nuevos negocios, potencializar la economía de la zona, conocer las posibilidades o necesidades del sector empresarial y definir posibles frentes de trabajo desde la alianza en articulación con las empresas y el Municipio.⁹⁶

⁹⁵ FEDY. Informe de gestión 2015. P. 36

⁹⁶ FEDY. Informe de gestión 2017. P. 15

4. FEDY INSTRUMENTO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

El concepto de Responsabilidad Social Empresarial, lleva más de un siglo de desarrollo. La Ley Antimonopolio Sherman publicada el 2 de julio de 1890, mostró la necesidad de regulación y control del entorno empresarial, buscado proteger los intereses individuales y colectivos de la sociedad. Luego fue evolucionando con las más diversas coyunturas económicas y sociales. Después de la crisis económica del capitalismo en 1930 y de los resultados de la Segunda Guerra Mundial en 1945 en medio de una crisis social y ambiental, tomó connotaciones de obligatoriedad que para las supranacionales en la creación de regulaciones y decretos que propenden por el cuidado y la recuperación del medio ambiente, con aplicación a todos los continentes. En la década de los años ochenta, apareció la Responsabilidad Social Empresarial voluntaria, en un mundo en donde el crecimiento y desarrollo estuvo basado en el alto consumo y en la internacionalización de la economía con un intercambio comercial desmesurado en el mundo.

“La RSE voluntaria, surge frente a la necesidad de responder a requerimientos de la sociedad, tomando medidas voluntarias que aporten, de alguna manera al desarrollo, crecimiento y mejoramiento de la calidad de vida de un grupo social específico, para así, reflejar las consecuencias de sus actos, en actitudes y resultados positivos.”⁹⁷

La FEDY fue un instrumento de concreción de Responsabilidad Social Empresarial de dos de las más grandes y antiguas empresas localizadas en el municipio de Yumbo: Argos y Smurfit Kappa Cartón Colombia. Estas experiencias se convirtieron en hitos en cuanto a la orientación de alternativas de sostenibilidad económica de

⁹⁷ DUQUE OROZCO, Yenni V.; CARDONA ACEVEDO, Marleny; RENDÓN ACEVEDO, Jaime A. Responsabilidad Social empresarial: Teorías, índices, Estándares y Certificaciones. Cuadernos de Administración. Universidad del Valle. Vol. 29 No. 50. Julio - diciembre de 2013. P. 197

la población de ex braceros, que durante muchos años prestaron sus servicios a dichas empresas sin tener vinculación laboral o mediar contrato alguno, reconociendo los derechos de dicha población. Este oficio fue desplazado por los procesos productivos tecnificados. La desaparición de este oficio llevó a que las empresas Argos y Smurft en su compromiso social con su entorno generaron una compensación integral a los ex braceros y la FEDY fue la encargada de facilitar el proceso de organización, identificación de los beneficiarios de la iniciativa, bonificación y acompañamiento, ligado a estrategias y planes de intervención que eviten o disminuyan los impactos negativos que generaron la pérdida de ingresos por la desaparición del oficio. Esta iniciativa empresarial benefició de manera directa a 314 personas que ejercían el oficio de braceros para cargue y descargue de materias primas en las instalaciones de las plantas Argos y Smurfit Kappa Cartón Colombia y de manera indirecta a 1.256 personas en promedio como familiares que habitan la misma vivienda con el bracero y dependen económicamente de sus ingresos.⁹⁸

La Comuna Uno del municipio de Yumbo en el año 2016 mediante el convenio ARGOS – FEDY, ejecutó la inversión social para las comunidades de los barrios: Panorama y sus sectores, los tres San Jorge y Las Américas. Se orientó a la población hacia las carreras técnicas y se logró mayor participación en procesos de registro y presentación de ofertas laborales, jornadas descentralizadas del programa municipal de empleo para la actualización de datos y registros de hojas de Vida. También fueron atendidos niños con deficiencias en su aprendizaje matemático y de lectoescritura en articulación con la Sede Educativa y líderes comunitarios. Se impulsó nuevamente el Centro de Escucha y orientación a la Familia y se articularon acciones de proyección y mejoramiento del territorio con participación comunitaria.⁹⁹

⁹⁸ FEDY. Informe de gestión Enero 2007 – Junio 2008 P.p. 25 - 27

⁹⁹ FEDY. Informe de gestión 2016. P. 11

Estas iniciativas se constituyeron en referentes de prácticas de Responsabilidad Social Empresarial. Fue una estrategia integral en donde el Gobierno, Empresa, FEDY y Comunidad asumieron compromisos con objetivos compartidos propiciando el bienestar y la calidad de vida de los beneficiarios y de su entorno.

5. PRESENCIA DE LA FEDY EN EL COMITÉ INTERGREMIAL Y EMPRESARIAL DEL VALLE DEL CAUCA

“El Comité es una institución que reúne y articula diferentes actores gremiales del Departamento, identifica y coordina esfuerzos, genera espacios de concertación público privados, impulsa iniciativas y sienta posiciones con el objetivo de mejorar la competitividad y productividad de la región y la calidad de vida de sus habitantes”¹⁰⁰

Su origen data de 1992 cuando fue creado el Comité Intergremial de Cali como respuesta a la ausencia de espacios gremiales para discutir temas locales y regionales. Luego recibió el apoyo de la Cámara de Comercio de Cali (1995). En el año 2004 cambio su nombre y razón social, dando origen al Comité Intergremial del Valle del Cauca, lo que le amplía el horizonte y le proporcionó un fortalecimiento progresivo. Posteriormente, en el año 2007 establece una alianza con el Club de Ejecutivos y se aumentan a 25 las adherencias de gremios al Comité, en la Agenda por la Igualdad Laboral, lideradas por la Alta Consejería de la “Presidencia de la República. También fue invitado permanente al Bloque Parlamentario del Valle y en el año 2010 realizó una alianza con el CIDSE de la Universidad del Valle.¹⁰¹

El Director Ejecutivo de la FEDY, llegó a la Presidencia del Comité Intergremial del Valle del Cauca CIEV, en representación de la FEDY en el año 2007. Esta dignidad ha sido de utilidad para el logro de consensos sobre la importancia de la inversión en proyectos macro para el desarrollo de la región y por ende del municipio de Yumbo. El posicionamiento del proyecto de la construcción de la carretera Mulaló – Loboguerrero es uno de estos proyectos. En 2013 el Comité, durante la dirección

¹⁰⁰ ciev.co

¹⁰¹ BENEDETTI VELA, Johnny Fernando. Estudio de caso Comité intergremial del Valle del Cauca, CIV Posicionando las Buenas Ideas. Universidad ICESI. Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas. Maestría en Administración de Empresas con Énfasis. Santiago de Cali. Abril 2011. P.p. 15, 16

de Lina Sinisterra defendió este proyecto que se disminuye en 52 kilómetros y en 40 minutos en el trayecto que permitirá tener mayor competitividad y permitirá que sea un puerto de ingreso y salida de los productos. Este corredor vial beneficiará a los municipios de Cali, Yumbo, La Cumbre y Restrepo Mulaló y los Corregimientos de Mulaló, Pavas y Loboguerrero. El Comité facilitó los espacios de concertación con las comunidades para mostrar las ventajas de esta vía para el Valle del Cauca.

Germán Jaramillo López, en su condición de Presidente del Comité Intergremial (en dos oportunidades), ejerció la vocería de todos los gremios en los diferentes proyectos. Impulsó la vía a la Orinoquia que conectará o integrará la Orinoquia con el océano Pacífico y la defensa de Bahía Málaga como puerto de aguas profundas. En este espacio, la FEDY y Yumbo superaron las fronteras, asumiendo la vocería de megaproyectos de carácter regional y nacional.

6. EL FUTURO DE FEDY

El libro Yumbo, Región Empresarial de Colombia, contiene unos desafíos de cara al siglo XXI, en dónde manifiesta que el futuro de la FEDY “depende de la capacidad que tengan el sector público, la comunidad y el sector empresarial para articular en forma armoniosa y con sentido de progreso, sus intereses y sus actuaciones”.¹⁰² La creación de un “círculo virtuoso” entre esos tres actores es el gran desafío de la Fundación para que el Municipio avance en la senda del desarrollo. Como retos se propuso fortalecerse como un instrumento de cooperación entre las esferas de lo público y lo privado, además de ser un catalizador de progreso en la vida municipal. La FEDY se comprometió en ese momento a trabajar en: Creación de capital social, Gobernabilidad, Educación, Competitividad, Entorno social, Desarrollo productivo y Desarrollo ambiental. La Fundación expresa que es consciente de la experiencia acumulada en su trayectoria hasta 2007 se debe al apoyo de la comunidad empresarial.¹⁰³

Ya han pasado once años de esos desafíos planteados en la publicación citada, estos siguen teniendo vigencia. Sin embargo, es necesario redefinirlos con base en la situación actual y en las tendencias de las dinámicas internacionales, de la Nación, del Departamento del Valle del Cauca y del Municipio de Yumbo. La FEDY es una organización empresarial que depende de los aportes de las empresas establecidas en el municipio de Yumbo, así como de los intereses del sector empresarial, de la fortaleza económica de dicho sector y de las políticas públicas de los gobiernos de los distintos niveles territoriales. Garantizado un orden macroeconómico estable y armonizado con las dinámicas internacionales, surge otro factor que es fundamental: el respaldo de la comunidad para hacer que los gobiernos se involucren en los programas de desarrollo que diseñe e implemente la FEDY. La FEDY hoy ante los empresarios tiene a su favor los resultados de una

¹⁰² FEDY. Yumbo, Región Empresarial de Colombia. Litocenco LTDA. Yumbo 2007 P.p. 20 -21

¹⁰³ FEDY. Yumbo, Región Empresarial de Colombia. P. 21

gestión que ha sido efectiva para el mejoramiento de sus condiciones materiales y competitivas. El respeto de la ciudadanía que valora su gestión en favor del desarrollo social de Yumbo; y se ha ganado la confianza del sector público que la percibe como un aliado estratégico para implementar y ejecutar programas y proyectos para el desarrollo.

Hasta el momento en un pequeño sondeo de opinión sobre la percepción realizado a ciudadanos yumbenos pertenecientes a diversos sectores de la población, se observó que tienen de la FEDY un concepto positivo sobre su gestión en los diferentes períodos de su historia. (Ver ANEXO J)

En las entrevistas realizadas hasta el momento a personalidades de la FEDY, sobre el futuro de la FEDY, se observa una fe inquebrantable en los resultados que se están obteniendo por parte de la FEDY con algunos programas que se están ejecutando en la actualidad.

Para el señor Alex Grun el programa bandera de la FEDY en la actualidad es el de Mejoramiento Integral de Barrios MIB, que tiene para él un gran potencial siempre que la Administración Municipal y el Gobierno Nacional participen de manera activa. Este programa ya lo conocen en esas instancias del orden nacional

“Yo le digo a Germán: ese proyecto de Mejoramiento Integral de Barrios es el programa bandera de la FEDY. Donde nosotros pongamos como una tacita de té todas esas zonas de ladera, quedamos hechos y la fortaleza que coge FEDY es tremenda con la misma comunidad, es que a la comunidad hay que tenerla en cuenta en todas las áreas, en sus servicios, en sus habitaciones, no casas de lata ni cartón, que sus habitaciones sean decentes, en sus espacios de recreación en sus centros de estudio, eso hay que tenerlo para que la gente tenga calidad de vida, y eso es lo que ninguna administración en Yumbo le paraba bolas hasta que llegó

el médico que se metió en ese proyecto con la FEDY y arrancamos el proyecto y va para adelante y ese no te lo para ningún Alcalde”.¹⁰⁴

Hay la certeza de que mediante el empoderamiento de la comunidad del municipio de Yumbo, especialmente de las que están localizadas en las zonas de ladera, donde hay pobreza extrema, para que la gente mejore en su calidad de vida; este programa de Mejoramiento Integral de Barrios tendrá el impacto que se espera para disminuir la pobreza y la exclusión.

Farouk Kattan ante la pregunta sobre cómo avizora el futuro de la FEDY, respondió que el futuro de Colombia está colgado de la brocha, porque un país que tiene que hacer una reforma tributaria cada dos años, esto quiere decir que no sabe para dónde va. Cuestiona los cambios de gobierno en donde existe la tendencia de cambiarlo todo.

“En la medida en que hayan personas que no estén metidas en eso y que cada cuatro años continúen con una línea, eso es lo que el país necesita, porque cada vez que hay un cambio de gobierno, se cambia todo y eso es lo que hace que a fin de cuenta las cosas no se hagan o se hagan tarde o se hagan mal. Nosotros aquí tenemos en Germán una persona que tiene la vía ahora que a veces tiene que echar así, él tiene una visión de futuro muy clara y la sigue, no se desvía”.¹⁰⁵

Farouk Kattan destaca la visión de futuro del actual Director Ejecutivo de la FEDY, Germán Jaramillo López, definiéndola como clara y determinada.

Por otra parte, el Director Ejecutivo Germán Jaramillo López, relaciona dos proyectos que están iniciando en la FEDY para el mejoramiento de la competitividad de Yumbo: En primer lugar, la creación de Yumbo como un distrito energético,

¹⁰⁴ Entrevista con Alejandro Enrique Grun Engels. Yumbo, 4 de marzo de 2018

¹⁰⁵ Entrevista con Ode Farouk Kattan. Cali, 1 de marzo de 2019

aprovechando sus ventajas competitivas en materia energética, en electricidad, combustibles líquidos y gas. Yumbo es epicentro energético del suroccidente colombiano, ya que en su territorio están localizadas la subestación eléctrica San Carlos – San Marcos (Mulaló) y las terminales de combustibles líquidos y de gas natural y propano. Yumbo es el mayor consumidor de energía eléctrica. Se pretende aprovechar estas ventajas competitivas para lograr a través de iniciativas empresariales obtener una mejor energía y unos costos de energía más competitivos para las empresas que están asentadas en Yumbo.

El otro proyecto que ha emprendido la FEDY es: La recuperación del río Cauca. En su gestión como Presidente del Comité Intergremial Empresarial del Valle, impulsaron el CONPES del río Cauca, un esfuerzo orientado a la descontaminación del río, porque estaba generando graves problemas para el abastecimiento de agua potable para Cali y para los usuarios del río aguas debajo de Cali. Yumbo es el primer perjudicado con la contaminación del río Cauca, el primer contaminador del río es Cali. Con el Gobernador Francisco Lourido (7 de agosto – 31 de diciembre de 2011), se impulsó el plan jarillón, del cual fue excluido Yumbo, por no contar con asentamientos humanos en las orillas del río Cauca; se priorizó a Cali. Recientemente, se adelantó un foro internacional en donde se trató el tema de la recuperación de los grandes ríos, entre ellos el río Cauca y se presentaron los ejemplos de los ríos Támesis y Rin con expertos internacionales. Germán Jaramillo hizo parte de la Mesa de Conclusiones y la Comisión para la Recuperación del río Cauca en noviembre de 2017. En 2018 orientaron esfuerzos en la consolidación de la Comisión y dejar en el Plan de Desarrollo Nacional el rescate del río Cauca como prioridad ambiental de la región. La Comisión busca la recuperación del río. El abastecimiento de agua para Cali, es un problema y Yumbo depende de Cali, cada que hay problemas en Cali, repercuten en Yumbo, el agua contaminada es mucho más costosa tratarla para las industrias que dependen del agua del río Cauca.

La Administración Municipal de Yumbo, tiene el imperativo de actualizar el Plan de Ordenamiento Territorial POT y la FEDY está en capacidad de apoyar al gobierno local en esa gestión, porque a través del diseño y formulación del PEZI, que es el POT de la zona industrial, el apoyo al gobierno en la formulación del MIB, la promoción de la carretera Mulaló – Loboguerrero y la administración del “Yumbo Cómo Vamos”, en donde se analizan cada una de las problemáticas. La FEDY constituyó un equipo de alto nivel conformado por: PhD. Javier Medina, experto en Prospectiva; un PhD. en Ordenamiento Territorial; un PhD. en Economía Espacial; con los que se elaboró un instrumento y le entregaron al gobierno entrante un trabajo muy avanzado en la formulación de los lineamientos del POT y una mirada de Yumbo 2030 -2050.

Acciones para el mejoramiento de la gestión de la FEDY y su futuro, señaladas por los fundadores entrevistados.

Este listado de algunas de las acciones propuestas para el mejoramiento de la gestión de la FEDY y su futuro, se tomó de las entrevistas realizadas a los empresarios fundadores de la FEDY: Ode Farouk Kattán Kattán, Alejandro Enrique Grun Engels, Iván Escobar Melguizo, Harold Zangen Janek y José Abt Spaeti. El futuro de la FEDY está en la gestión de los tres ejes: empresarial, social y acompañamiento a la administración. La ejecución del Mejoramiento Integral de Barrios en el municipio de Yumbo, es una de las banderas de la FEDY en el presente y en el futuro.

- Ejecutar el Plan 2030.
- Gestión para cambiar el uso del suelo para la zona industrial, Decreto 3600.
- Proponer al Alcalde Municipal la pavimentación de ACOPI.
- Volver a activar el tren de cercanías.
- Continuar con el apoyo a la gestión del PEZI II y construir la PTAR de la zona industrial.
- Difundir los programas y proyectos adelantados por la FEDY.

- La FEDY debe participar más, debe liderar más el manejo con el Municipio.
- Tratar de que el próximo Alcalde sea una persona abierta, no encerrada, abierta a toda la región.
- Un empresario fundador manifiesta que los directivos de la FEDY deben participar más en las actividades que tienen que ver con el municipio, no estrictamente con la zona industrial.
- Un canal de televisión podría ser un proyecto futuro de la FEDY.
- La FEDY debe hacerse querer más de la comunidad: de los de Dapa, Arroyohondo, una entidad que la gente hable bien de ella.
- Construir una recta Cali – Yumbo utilizando el espacio de la carrilera, haciendo dos calzadas.
- Se necesita que más empresarios se afilien a la FEDY, hay que aumentar el número de afiliados.

7. EMPRESARIOS, SEMBLANZAS BIOGRÁFICAS DE FUNDADORES Y LÍDERES GREMIALES DE LA FEDY

El municipio de Yumbo es el escenario en donde surgió uno de los más importantes asentamientos industriales de Colombia. Este proceso industrializador iniciado por la empresa Cementos del Valle S.A. hoy Cementos Argos en 1938 fue continuado con la localización de las más importantes empresas financiadas con capital extranjero y productoras de bienes intermedios: cemento, cartón, papel, químicos, farmacéuticos, caucho, eléctricos, etc. Esta condición de empresas con capital extranjero hizo que las compañías industriales enviaran a las plantas de producción en Yumbo a los administradores de las plantas de producción, que residieron en la ciudad de Cali. En las empresas trabajaron ejecutivos, administradores e ingenieros norteamericanos, alemanes, suizos y de otras nacionalidades que eran enviados por las empresas multinacionales. Una de las excepciones fue Cementos del Valle S.A. que enviaron como administrador de la planta de producción en Puerto Isaacs y la Calera, al antioqueño José Domingo Moreno, quien desarrolló una gran empatía con los trabajadores de Yumbo y sus familias. Todavía los ex trabajadores de Cementos del Valle, recuerdan con afecto a José Domingo Moreno. Desde la partida de José Domingo Moreno, la comunidad del municipio de Yumbo, no tuvo una relación cercana con los empresarios de Yumbo, sino hasta la creación de la FEDY. El Arquitecto Iván Escobar Melguizo, empresario fundador del Club Yumbo – Arroyohondo y de la FEDY, es reconocido por las comunidades de los corregimientos de Dapa y de Mulaló por sus aportes al desarrollo de estos lugares de Yumbo, a través del acompañamiento y consolidación de estos territorios como zonas turísticas aprovechando su paisaje y su historia. Igual mención debe hacerse a: Harold Zangen Janek, Alejandro Enrique Grun Engels, Farouk Kattan Kattan y José Abt Spaeti quienes continúan vinculados ejerciendo liderazgo en importantes proyectos de desarrollo social y de infraestructura para el municipio de Yumbo y la región.

Reflexionando sobre los empresarios que se dieron a la tarea de crear la FEDY, encontramos que todos los fundadores compartieron un escenario de trabajo con la comunidad como lo es el Club Rotario Yumbo de Cali y luego el Club Rotario Yumbo - Arroyohondo. Mediante la estrategia de los “almuerzos empresariales” se convocaban los empresarios y los altos directivos de las empresas, así como a líderes gremiales y servidores públicos que estaban en la dirección de la Gobernación, Alcaldía, CVC, Sena, Universidades, Fundaciones, entre otras. Los fundadores, además de compartir actividades en el Club, demostraron una alta sensibilidad sobre los diversos problemas de la administración pública, de los cuales, la ausencia de inversión en la zona industrial los afectaba en sus procesos productivos, como también a los trabajadores y empleados que residían en Yumbo y sufrían por la deficiencia en la prestación de servicios públicos como: el agua, la energía, el transporte, la telefonía, la educación, la recreación y la salud. Entonces no se trataba de una casta de empresarios y líderes gremiales aislados cada uno en sus empresas, sino de un conjunto de empresarios comprometidos con el desarrollo de su entorno.

Los empresarios que fundaron y que han contribuido con la FEDY, poseen en su cosmovisión lo que el sociólogo norteamericano Wright Mills denominó “imaginación sociológica”. Mills plantea que la “imaginación sociológica” opera en la distinción de las inquietudes personales del medio y la estructura social; los problemas que trascienden el ambiente local del individuo y el ámbito de su vida interior, tienen que ver con la organización de muchos ambientes dentro de las instituciones de una sociedad histórica en su conjunto.¹⁰⁶ Orienta al estudio de la política y la economía para la solución de problemas públicos que son estructurales. Problemas como el desempleo no admiten soluciones personales. Mientras la guerra sea inherente al sistema de Estado – naciones y la desigual industrialización del mundo, el individuo corriente en su modo restringido será impotente – con ayuda psiquiátrica o sin ella

¹⁰⁶ MILLS, C. Wright. La imaginación sociológica. Fondo de Cultura Económica. Bogotá cuarta reimpresión 1977. P. 28

– para resolver las inquietudes que este sistema o falta de sistema le impone...Mientras que la megalópolis superdesarrollada, los problemas de la vida urbana no podrán resolverlos ni el ingenio personal ni la riqueza privada.¹⁰⁷ Los empresarios que fundaron y han contribuido al fortalecimiento de la FEDY, trascendieron el “huerto propio” para acometer acciones que han fortalecido el tejido social y la infraestructura de la ciudad de Yumbo; teniendo como premisa los objetivos de invitar a la acción al sector empresarial, al Estado, la academia y la comunidad para aportar soluciones a los grandes problemas que aquejan a Yumbo, no solo están circunscritos a los intereses de sus organizaciones empresariales.

A la pregunta ¿Qué es ser empresario?, Peter Drucker responde que sobre el término empresario, que se ha utilizado en más de 200 años “ha habido confusión total en su definición” y lo definió como una persona que saca los recursos económicos de un área y los lleva a otra de mayor productividad y rendimiento.¹⁰⁸

Según Peggy Lambing y Charles Kuehl en su texto “Empresarios medianos y pequeños”, a los empresarios también se les ha venido llamando “emprendedores” y cita a Jeffrey A. Timons, profesor de enfoque empresarial y autor de *The Entrepreneurial Mind*, quien definió al empresario así:

“Ser empresario significa tomar acciones humanas creativas para construir algo de valor a partir de prácticamente nada. Es la búsqueda insistente de la oportunidad independientemente de los recursos disponibles o de la carencia de éstos. Requiere una visión y la pasión y el compromiso para guiar a otros en la persecución de dicha visión. También requiere la disposición de tomar riesgos calculados”.¹⁰⁹

¹⁰⁷ Ibíd, P.p. 29, 30

¹⁰⁸ PEGGY Lambing; KUEHL Charles. *Empresarios pequeños y medianos*. Prentice – Hall Hispanoamericana, S.A. Naucalpan de Juárez, Edo. de México. 1998. P. 10

¹⁰⁹ Ibíd, P. 10

El conjunto de los empresarios fundadores de la FEDY se pueden categorizar como pequeños y medianos empresarios. La mayoría herederos de padres inmigrantes que se establecieron en Cali y Yumbo y que montaron empresas productoras de bienes de consumo: alimentos, cables eléctricos, vivienda, inmobiliarias, esmeriles, diversión y entretenimiento, restaurantes, entre otros. La creación de la FEDY es el producto de un conjunto de visiones individuales que se conjugaron para obtener una representatividad ante el Estado y además de propender por el mejoramiento de las condiciones de vida de los trabajadores, empleados, sus familias y de la comunidad en general.

Es necesario aclarar, que los más importantes directivos o líderes empresariales que representaron en su momento a las grandes empresas localizadas en Yumbo, se vincularon de manera decidida a la FEDY y contribuyeron a la consolidación de la misma, muchos de estos fueron extranjeros que representaron a empresas de capital extranjero de Yumbo.

En la actualidad dos importantes gremios empresariales de los industriales, tienen sedes administrativas en Yumbo: ANDI y ACOPI. El primero, el más importante gremio de los industriales en Colombia, que agrupa a las grandes empresas y el segundo la Asociación Colombiana de Pequeños Industriales que asocia a un gran número de pequeños y medianos empresarios. El establecimiento de ACOPI en territorio yumbeño, data de 1955 cuando se fundó el parque industrial, constituyéndose en uno de los primeros parques industriales organizados de Colombia. ACOPI comenzó sus construcciones entre 1958 y 1960.

Este trabajo de investigación, recoge algunos aspectos de la experiencia de los líderes empresariales y gremiales que fundaron a la FEDY. Es pertinente porque sin el interés de ellos no se hubiera establecido esta Fundación Empresarial. La mayoría de ellos colombianos, hijos de migrantes que llegaron a Colombia en la

primera mitad del siglo XX; Farouk Kattan de origen palestino, Alex Grun de origen austriaco, Harold Zangen de origen polaco y austriaco, Abt Spaeti de origen suizo.

Por otra parte, el Arquitecto Iván Escobar Melguizo, proviene de la ciudad de Medellín. Así mismo, se recoge la semblanza biográfica del actual Director Ejecutivo de la FEDY, Germán Jaramillo López, quien lleva 25 años al frente de la Fundación.

Aquí se configuró un liderazgo visionario que surge de la confluencia de las aspiraciones de varios empresarios y líderes que se encontraron en el Club Rotario de Cali y posteriormente en el Club Rotario Yumbo–Arroyohondo. En las entrevistas realizadas a los líderes fundadores, se observa que la mayoría elaboraron una imagen mental de un futuro posible y deseable para la FEDY. Su preocupación era el mejoramiento de las condiciones del precario parque industrial que se comenzó a conformar desde 1938 primero en Puerto Isaacs, luego en Arroyohondo y finalmente en Menga para dar origen a la Urbanización ACOPI en la década de los años cincuenta.

Otra de las preocupaciones que compartieron fue la de garantizar mediante su gestión empresarial, programas de desarrollo social para la comunidad residente en el municipio de Yumbo que tenía, y que sigue teniendo necesidades básicas insatisfechas en materia de servicios públicos, saneamiento, servicios de educación, salud, cultura y recreación. Esta visión de constituir una organización empresarial que sirviera de agencia de desarrollo fue compartida por estos líderes y desde los primeros impulsos hubo consenso frente a la misión que debía tener la Fundación.

La visión se constituyó en un objetivo que atrajo a este grupo de empresarios. Los líderes son un puente entre el presente y el futuro de la organización. Al concentrar la atención en una visión, los líderes operan sobre los recursos emocionales de la organización, sobre sus valores, el compromiso y aspiraciones; mientras que el

management o administrador opera sobre los recursos materiales de la organización: capital, recursos humanos, materia prima, tecnología.¹¹⁰

Estos empresarios trascendieron en su función de liderazgo, interpretaron las señales, las circunstancias y las dificultades, así como las potencialidades de la región o localidad en donde desarrollaban sus procesos productivos. Todos tuvieron residencia en Yumbo, bien sea en casa de habitación o en sus plantas de producción y venían vinculados a Yumbo desde las décadas de los años cincuenta y sesenta. En la actualidad, siguen vinculados al Consejo Directivo de la FEDY en calidad de miembros honorarios y de otros importantes gremios de la región.

Por otro lado, Hernando José Carvajal Velasco, primer Director Ejecutivo y Germán Jaramillo López, actual Director han ejercido su liderazgo empresarial desde las funciones administrativas, ejecutando y construyendo los planes estratégico y operativo para el cumplimiento de la misión de la FEDY. Al igual que los empresarios fundadores, también se han consolidado como líderes gremiales en el trasegar de su gestión administrativa. Germán Jaramillo López, en su representación de la FEDY, ha trascendido al liderazgo de otros gremios o conglomerados empresariales en calidad de Presidente como el Comité Intergremial del Valle del Cauca y el Club de Ejecutivos de Cali. En las entrevistas realizadas a los empresarios fundadores se observa los siguientes aspectos que comparten o compartieron en el pasado; además de aspectos positivos, negativos de la gestión de la FEDY en sus distintos períodos.

Los aspectos positivos son:

- Todos los entrevistados hicieron parte del Club Rotario Yumbo – Arroyohondo, derivado del Club Rotario de Cali y que congregó a varios

¹¹⁰ MINTZBERG, Henry; AHLSTRAND, Bruce; LAMPEL, Joseph. Safari a la estrategia, una visita guiada por la jungla del management estratégico. GRANICA Buenos Aires 2016. P. 179

empresarios de empresas localizadas en Yumbo. La misión del Club Rotario Yumbo – Arroyohondo fue crear la FEDY. Luego el Club desapareció.

- El Club tuvo la estrategia de realizar los “almuerzos empresariales”, que sirvió para compartir con los propietarios de las pequeñas y medianas empresas y con los presidentes de las empresas con capital extranjero, Alcaldes y Gobernadores, líderes gremiales y políticos.
- Los fundadores han realizado, por fuera de la FEDY, importantes aportes en el liderazgo gremial de los empresarios, campañas cívicas y sociales en favor de la paz en Colombia y de la prevención del consumo de sustancias psicoactivas SPA, culturales, deportivas, turísticas, seguridad industrial, prevención de riesgos y atención de desastres. Hacen parte o apoyan Corporaciones para el desarrollo de los Corregimientos de Dapa y Mulaló y de Fundaciones que realizan gestión en la atención de la niñez y de la juventud.
- Todos comparten la valoración positiva de la gestión de la FEDY en la zona empresarial y en la sociedad yumbeña.
- Se encuentran satisfechos con los avances en el buen relacionamiento de la FEDY con la Administración Municipal, el Concejo Municipal de Yumbo, la Administración Departamental y la Nación y son optimistas frente al éxito en la ejecución de los proyectos y programas como el PEZI, el MIB, “Yumbo Cómo Vamos” y otros en Yumbo.
- La FEDY ha coordinado y gestionado varios proyectos interinstitucionales y ha realizado veedurías a las más importantes obras de infraestructura vial desde su existencia en el municipio de Yumbo.
- La FEDY estuvo atenta y lideró la construcción de la carretera Mulaló – Loboguerrero y asumirá el papel de veedora del proyecto durante los cinco años de ejecución.
- La FEDY ha sido protagonista en la gestión de proyectos en el sector educativo del Municipio de Yumbo y de la región. Por ejemplo, contribuyó a

la consolidación de la Sede de la Universidad del Valle, entre otros grandes proyectos.

- Todos coinciden en que el Director Ejecutivo Germán Jaramillo López es una persona idónea, con liderazgo, buen relacionista público, visionario y que tiene claro cuál debe ser el futuro de la FEDY. Reconocen que Germán Jaramillo, logró que la FEDY sea reconocida en los ámbitos departamental y nacional.
- Hay un reconocimiento de los fundadores en la importancia de la emisora Yumbo Estéreo 107 FM en el cumplimiento de la misión de la FEDY y sobre todo en su labor de contacto permanente con la comunidad, a través de su programación que da espacio a los distintos sectores, entidades públicas y privadas para comunicarse con la comunidad.
- La FEDY es el vocero de las empresas de la zona industrial en temas de: servicios públicos, movilidad, infraestructura, seguridad; indistintamente de si son afiliadas o no.
- Los empresarios y presidentes de las empresas multinacionales extranjeros y colombianos, en los distintos períodos de la FEDY, se han vinculado con la comunidad en los programas y proyectos de desarrollo social.
- Coinciden en que la FEDY es una entidad estable y que ha permanecido y permanecerá en Yumbo a través de su existencia, logrando mostrar una gestión a través de sus programas y proyectos sociales que diseñan, formulan y ejecutan beneficiando a las comunidades residentes en Yumbo; mientras que las autoridades políticas solo permanecen en los gobiernos, el tiempo que establece la Constitución y la Ley.
- La FEDY es dinámica, diseña, formula y ejecuta programas de acuerdo con el entorno y las necesidades de la comunidad. La FEDY se va acomodando a las necesidades de la gente.

Aspectos negativos mencionados por los fundadores de la FEDY

- Al principio no había comunicación entre el empresariado y el gobierno y la comunidad de Yumbo.
- Yumbo no tenía un buen servicio de agua potable, transporte público. Había inestabilidad política, despilfarro de los recursos públicos.
- El proyecto del Expreso Cali – Yumbo fue boicoteado por los empresarios del transporte en Yumbo.
- La toma del M – 19 a Yumbo, ocasionó un freno al desarrollo empresarial de Yumbo por alrededor de cinco o seis años. Generó políticas de selección de personal de empleados, obreros que impedían su contratación por la sospecha de pertenecer a algún grupo subversivo y que amenazara la seguridad de la empresa, de sus directivos y empleados. Hubo empresarios que se fueron del país.
- La apertura económica quebró a muchos pequeños y medianos empresarios, pero más los quebró el fenómeno del narcotráfico cuando el Estado permitió el lavado de dinero importando mercancías.
- El año más difícil para la FEDY fue el año 2006.
- La FEDY ha desarrollado programas muy buenos pero le ha faltado darlos a conocer a la comunidad.
- Se cometió un error cuando el Director Ejecutivo Germán Jaramillo López se lanzó a la Alcaldía de Yumbo. Aunque en la actualidad, renunció a esas aspiraciones políticas.
- Hace falta liderazgo en el empresariado de Yumbo, pues no se postulan a la elección del Presidente del Consejo Directivo de la Fundación. Todavía permanece en ese cargo uno de los fundadores de la FEDY.
- La mayoría de los Alcaldes no se han interesado por la zona industrial.
- Los Concejales en Colombia tienen una visión muy corta.

- No ha sido fácil empatar los criterios políticos del Concejo con los de los empresarios. El empresariado es más dinámico, el Concejo es estático. El Concejo de Yumbo sigue siendo demasiado político.
- Las Empresas Municipales fallan con el servicio de la energía y los trámites en EMCALI, CVC, Planeación Municipal son muy lentos.
- Existe un pensamiento político anti empresarial aunque los empresarios pagan impuestos. El sector político no piensa sino en plata.
- Uno de los fundadores cuestiona a la FEDY por su debilidad para exigir al Estado.
- A veces hay indolencia por parte del empresariado de Yumbo. No participan como afiliados ni se vinculan con los programas que se desarrollan.

La mayoría de los líderes empresariales y gremiales han desempeñado una importante labor en entidades que ejecutan labores de carácter cívico en la región; no solo se han vinculado a la región y a la localidad en temas empresariales sino que han hecho presencia en actividades de tipo cívico, social, cultural, y deportivo dentro del municipio del Yumbo. Veamos algunas semblanzas biográficas de estos empresarios que fundaron y que han contribuido con su gestión al fortalecimiento de la FEDY en estos treinta y siete años de historia.

7.1 ODE FAROUK KATTAN KATTAN

Empresario y líder gremial vallecaucano. Nació en Cali en 1934, hijo de una familia de inmigrantes de origen palestino conformada por sus padres: Juan Kattan, Catalina Habibe y su tío José Kattan. Su padre peleó en la primera Guerra Mundial en las filas del ejército turco contra el ejército ruso; por fortuna, el derrocamiento del zar Nicolás en 1917, esa guerra entre turcos y rusos se terminó, no duró más de dos años. Si esa guerra hubiera durado los cuatro años es probable que no hubiera salido vivo de ella. En sus lugares de origen; su padre perteneció a la religión

Ortodoxa Griego y su señora madre profesaba la doctrina del Patriarcado Latino de Oriente, ambos cultos con origen en la iglesia Católica.

Su familia llegó a Puerto Colombia, después viajaron a la ciudad de Guayaquil, Ecuador; se fueron regando por todas partes. En 1930 comenzaron a llegar los buques por Buenaventura y existió la expectativa de que Cali iba a ser una ciudad muy próspera, como lo es hoy. Cursó sus estudios de primaria y bachillerato en el colegio San Luis Gonzaga en donde se destacó obteniendo reconocimientos académicos. Su carrera profesional la realizó en Estados Unidos, Universidad de Carolina del Norte en Ingeniería Industrial donde se graduó con honores, obteniendo como premio un curso sobre temas industriales en la empresa Dupont de Nemours & Co., una empresa duramente norteamericana en el ramo de los productos químicos. Farouk Kattan estuvo cinco años en Estados Unidos.

A su regreso, durante el período comprendido entre 1954 y 1960 trabajó como Jefe de Fábrica en la empresa Celanese Colombiana de capital extranjero dedicada a fabricar fibras textiles. Mientras tanto, sus padres realizaban el montaje de la empresa Industrias Victoria LTDA., nombre puesto en homenaje a la hermana mayor de Farouk Kattan. Esta empresa estuvo siempre bajo la dirección de sus padres y del tío José Kattan, quienes trabajaron toda la vida desde su llegada a Colombia. Esta empresa produjo cables eléctricos y plásticos para los empaques. Industrias Victoria funcionó hasta la llegada de la apertura económica en 1990, cuando los empresarios colombianos empezaron a sufrir los estragos de esa política económica. El cobre para la fabricación de los cables lo tenían que comprar con seis meses de anticipación, además del tiempo de transporte y su entrada por Buenaventura.

En su trayectoria como líder gremial, está vinculado con el municipio de Yumbo desde 1955 cuando sus padres fundaron la regional de la Asociación Colombiana de la Pequeña Industria como originalmente se llamó y luego se nombró como

Asociación Colombiana de Pequeños Industriales ACOPI, siendo propietarios de los primeros lotes que se vendieron en uno de los primeros parques industriales de Colombia. La construcción de ACOPI se hizo entre los años 1958 y 1960. Farouk Kattan ha sido presidente de la Junta Directiva de ACOPI en varias oportunidades y siempre ha estado vinculado a este importante gremio de empresarios; en la actualidad es presidente Honorario de la Junta Directiva.

Sus vínculos con el municipio de Yumbo datan de la década de los años cincuenta, primero en ACOPI y paralelamente desde la creación de la Fundación para el Desarrollo Empresarial para el Desarrollo de Yumbo FEDY en noviembre de 1982 en donde ha actuado como integrante del Consejo Directivo y presidente del mismo en las dos entidades. En la actualidad es el presidente del Consejo Directivo de la FEDY. También fue presidente de la Junta Directiva de la Cámara de Comercio de Cali. En conclusión toda una vida de trabajo en pro de las misiones de los dos entes empresariales localizados en el Municipio de Yumbo.

En sus concepciones sobre el funcionamiento de los gremios es crítico y se opone a que los presidentes de los gremios empresariales sean cooptados por los gobiernos de los distintos órdenes territoriales, como por ejemplo, los que han aceptado cargos de Ministros o Superintendentes en el Gobierno Nacional. A su modo de ver, los gremios pierden independencia y poder de control y presión sobre las políticas de los gobiernos. Valora el papel de la FEDY como un ente empresarial transformador de la realidad del municipio de Yumbo de la “población hacia arriba, no de arriba hacia abajo” plantea que la población se movió y está con los pies sobre la tierra y que eso es lo que hay que hacer en las otras ciudades. Igualmente destaca los programas realizados por la FEDY en procura de su desarrollo social, económico y cultural como: Mejoramiento Integral de Barrios (MIB), PEZI, Emisora comunitaria Yumbo 107 FM, “Yumbo como vamos”, entre otros.

Falleció en Cali el 15 de noviembre de 2019. En su larga carrera de empresario y líder gremial gozó del aprecio de las sociedades de las ciudades de Cali y Yumbo que lo hicieron merecedor de múltiples reconocimientos por sus ejecutorias en estas ciudades.

7.2 ALEJANDRO ENRIQUE GRUN ENGELS

Empresario, exalcalde de Municipio de Yumbo, líder gremial y cívico de la región. Nació en Cali en el año 1939. Sus padres fueron Moritz Grun y Margarita Engels, de origen austriaco. Residían en Viena y llegaron a Cali el mismo año, provenientes de Buenaventura. Su destino original era Chile, pero se quedaron en Cali. En esta ciudad su padre tenía un taller de ebanistería y tapicería. Sus hermanos Carlos y Teresa. Estudió en el Colegio Villegas y recibió su título de Bachiller del Gimnasio de Occidente. Sus estudios superiores los realizó en la Universidad del Valle, perteneciendo a la primera promoción de este programa universitario, cuando se creó Instituto Colombiano de Administración INCOLDA, entidad que dio origen a la Universidad ICESI. También se especializó en Logística y Comercio Exterior de manera autodidacta con un grupo de compañeros porque en ese tiempo las universidades de la región no contaban con programas de formación en estos temas. Realizaban lecturas de las normas y de todo lo que el gobierno nacional estaba disponiendo en esa materia. La práctica la realizó en la ciudad de Buenaventura a donde acudían los empresarios y gerentes de compra o de comercio exterior tenían que estar para manejar las cargas de exportación y de importación. Lideró la fundación de la Asociación de Comercio Exterior ADICOMEX que ya cuenta con 45 años de funcionamiento, apoyando al sector de comercio exterior y de logística. Realizó seminarios en Sistema Generalizado de Preferencias Unión Europea, de Logística y Comercio Exterior.

Su carrera laboral la ha realizado en la compañía Frutera Colombiana FRUCO, como Jefe de Producción: mermeladas, salsa de tomate. Luego le asignaron la

planta de vinagre que la manejó con su grupo de trabajo. Fue Subgerente de la zona occidente de Tejidos Celta LTDA. Gerente de la oficina Cali de la Compañía Aduanera Colombiana que actuaban como agentes de aduanas y de empresas navieras. Subgerente de Ventas e Importaciones de Equipos y Maquinaria Agrícola e Industrial. Luego ingresó a Uniroyal Croydon como Director de Compras, importaciones y exportaciones de equipos, materia prima, repuestos. Manejaba todos los requerimientos de materiales, de equipos para las fábricas que tenía Uniroyal: de poliuretano, calzado en cuero, industriales, llantas. Trabajo en Uniroyal nueve años.

Posteriormente, fue a trabajar en la empresa Ferias y Eventos como Gerente de Mercadeo y Producción. Allí dirigió el mercadeo compras nacionales, importaciones, exportaciones. Producción y comercialización de equipos para parques recreacionales. Esta empresa es de sus cuñados Diego, Bernardo y Fabio Gómez, en el área de la metalmecánica. Con esta empresa caminó toda Colombia trabajando en los parques en cada ciudad donde iban.

También estuvo en el sector público. En el año 1979 asumió la Tesorería Municipal de Yumbo, por sugerencia de su vecino el entonces Concejal de Yumbo Carlos H. Barragán, allí permaneció unos pocos meses. Luego el 18 de octubre de 1982, se posesionó como Alcalde de Yumbo a Rubén Darío Armando Irigorri P., por designación hecha por la Gobernadora Doris Eder de Zambrano que le hizo el Decreto de nombramiento manifestándole su total respaldo, así como el respaldo del Presidente de la República Belisario Betancurt Cuartas. Allí estuvo hasta mediados del año 1984, cuando le entregó a Alcaldía de Yumbo a Jairo Romero González.

Ha pertenecido a organizaciones de carácter cívico como: Club Rotario Yumbo – Arroyohondo y a la Corporación para el Desarrollo de Dapa, Cordapa; también participó activamente en la creación de la Fundación Empresarial para el Desarrollo

de Dapa en el año de 1982 y todavía es miembro del Consejo Directivo en representación de los socios fundadores. Es miembro del Comité Consultor de Comercio Exterior Proyectos Especiales de ANALDEX; fundador y expresidente de la Asociación de Comercio Exterior ADICOMEX, miembro de la Junta Directiva de ACOPI, miembro fundador, expresidente de la Junta Directiva de CORDAPA, ex miembro de la Junta Directiva de la Corporación para la Recreación Popular de Yumbo, y miembro del Comité Ejecutivo de la Defensoría del Contribuyente Aduanero y Tributario. También ha participado activamente con comunidades en áreas de salud, seguridad, educación y recreación como Rotario, Cámara Junior y otras Fundaciones. En la actualidad hace parte del Consejo Directivo de la FEDY en calidad de miembro fundador.

Es casado con la señora Lucy Gómez de Grun y sus hijos son: Alfredo, Adriana, Liliana y Alexander y cuenta con nueve nietos.

7.3 IVÁN ESCOBAR MELGUIZO

Empresario, líder gremial y cívico de la región. Nació en la ciudad de Medellín el 17 de junio de 1927, de padres antioqueños. Llegó al Valle del Cauca con sus padres en 1935, cuando tenía siete años de edad. Hizo sus estudios básicos en el Colegio San Luis Gonzaga de Cali en 1947 y estudió Arquitectura en la Universidad Nacional de Medellín Escuela de Minas (1952); posteriormente hizo un Master en la Universidad de Pensilvania, Estados Unidos (1960). Realizó un Master en Administración Industrial en la Universidad del Valle (1962) Empezó su carrera laboral como Arquitecto participando en distintas empresas. Fue empleado muy poco tiempo, después montó su propia compañía en donde realizaron infinidad de obras. En 1959 llegó a Dapa, Municipio de Yumbo en donde compró una propiedad a la compañía Parcelaciones Dapa LTDA, propiedad de dos paisas, un caleño y un italiano.

Fue electo Concejal de Yumbo por el Partido Liberal en la época de la presidencia del General Gustavo Rojas Pinilla, aunque no participó por directriz del Partido Liberal.

A Comienzos de la década de los años ochenta, fundó con Teodoro Echeverry, de Cementos del Valle y Nelson Builes y otras personalidades de la región el Club Rotario Yumbo – Aroyohondo que a la postre daría paso a la creación de la FEDY en Octubre de 1982. Otras ejecutorias en calidad de líder cívico las realizó en el Corregimiento de Mulaló y en el Paso de la Torre en donde ha adelantado proyectos en procura del desarrollo social y turístico de ese Corregimiento. Así mismo ha trabajado intensamente en la creación de Corcívica hoy Cordapa entidad que lucha por el desarrollo, la seguridad y el bienestar de los habitantes del Gran Dapa.

En el campo empresarial es fundador de las empresas Escobar Ortega Posada Arquitectos LTDA. (1955); Premolda LTDA. (1965); A.I.C. LTDA – Arquitectos; Ingenieros Constructores (1977); Proesa LTDA (1980); Escobar Vélez LTDA. (1985); Decorplantas LTDA.

También ha sido fundador de varias de empresas comerciales: Concomercio LTDA; BIMA- Muebles; Hacienda Las Mañanitas; Decorplantas LTDA; Alfaguara S.A., Promotor de Ciudad Alfaguara en Jamundí; La Fontana S. A. Servicios públicos en Jamundí; Interventoría S.A., (Ingeniería); Artemo y Bienes S. A. (Inmobiliaria).

En sus actividades gremiales ha sido fundador de la Caja de Compensación familiar “Comsocial”; Sociedad Colombiana de Arquitectos, Seccional Valle del Cauca; Club Rotario Yumbo – Arroyohondo; Sociedad Económica de Amigos del País; Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo, FEDY. Además ha escrito artículos en los periódicos: El País, Occidente y El Yumbeño.

7.4 HAROLD ZANGEN JANEK

Empresario, líder gremial, deportivo y cívico de la región. Nació en Pasto el 16 de agosto de 1938. Sus padres fueron de origen europeo llegaron a la ciudad de Cartagena Colombia en 1930; su padre Max Zangen, judío de nacionalidad polaca y su mamá Amalia Janek, austriaca. Su padre vino a Suramérica en un barco y su sitio de preferencia, no era Colombia sino a Argentina. Al llegar el barco a Centroamérica no pudo parar en Nicaragua; entonces tuvo que parar en Cartagena. El capitán del barco les dijo a los pasajeros: ¡Los que van para Nicaragua o se quedan aquí en Cartagena o se van con nosotros y los volvemos a llevar a Europa! El señor Max dijo: ¡Me suena ese nombre!, él no conocía la geografía colombiana y le encantó Cartagena. Regresó a Europa, se casó con la señora Amalia y volvió a Cartagena. Allí montaron una fábrica pequeña. El señor Max era comerciante, no era industrial y negociaba con telas para pañuelos, corbatas, camisas; traía carga para eso y la vendió volando porque eran telas suizas que eran lo más fino que había en ese tiempo. Traían las telas y la señora Amalia con tres costureras confeccionaban corbatas, pañuelos y camisas.

El señor Zangen comenzó a vender ropa hecha fina que vendía. Fue hasta el Ecuador y para regresar, se regresó por Tumaco a Pasto y en Pasto vendió todo rapidísimo y le encantó a la gente de Pasto. Se fueron de Cartagena a vivir a Pasto y allí nacieron los tres hijos, en Pasto. Sus hermanos son: Doris y Bernardo. El señor Max puso un taller de costura en Pasto, pero estaba con 20 trabajadores y vendía para el Ecuador, Pasto y Cali. Cuando llegó a Pasto le gustó mucho la gente de Pasto, la señora Amalia se fue para Pasto y les comenzó a ir muy bien. Compraron un carro “cola de pato” con el que salían a pasear a la gente los fines de semana cobrándoles el paseo. Luego compró una ladrillera y tres empresas más grandes volviéndose muy importante en Pasto. En esa época en Pasto no había alcantarillado, las aguas negras corrían por la calle. A la señora Amalia le dio apendicitis, peritonitis y no había clínica, trasladándose a Cali urgente. Fue atendida

en la clínica Garcés y en esta la desahuciaron, no tenía cura, no era apendicitis sino una peritonitis que no tenía solución.

El señor Max Zangen ante esta calamidad, alquiló un avión y se fue a Rochester donde estuvo cinco meses en la clínica siendo curada la señora Amalia. Volvió a Colombia y tomó la decisión de vivir en Cali, dejaron las fábricas en Pasto. Instalaron la fábrica en el barrio El Troncal, al lado de la Base Militar de Aviación Marco Fidel Suárez; en ese entonces no había nada en ese lugar. Compró un área grande para la fábrica, Se montó la fábrica de sombreros de fieltro “Fieltrosa” llegando a ser la segunda fábrica más grande de sombreros en Colombia.

Luego, Max Zangen entre los años 1945 y 1948 compró la franquicia de Canada Dry a una empresa americana. Inicialmente la empresa estaba conformada por tres socios todos europeos León Pérez de Polonia, Stangel un alemán que tenía industrias de la confección y Max Zangen. La empresa se instaló inicialmente en la carrera octava en Cali, al lado del Parque de la Caña. Tenían treinta y nueve camiones y una camioneta para las reparaciones. Cuando se graduó en la universidad llegó a administrar Canada Dry, la manejó durante 25 años, hasta que se la vendieron a Postobón en el año 2000.

Sus estudios de bachillerato los realizó en el colegio San Luis Gonzaga y en Peekskill Military Academy New York, en Estados Unidos, donde se graduó de bachiller. Sus estudios profesionales en Economía y Finanzas en la Universidad de Miami y obtuvo un Doctorado Honoris Causa en Educación Física y Salud de la Universidad del Valle. Cuenta con otros estudios como: La Empresa y su proyección a la Comunidad en INCOLDA; Dirección por Objetivos en Dale Carnegie Institute; Leadership at the Peak en el Center Creative Leadership – Greensboro North Carolina USA, y Eisenhower Fellowship en Scholarship en Philadelphia U.S.A. Otorgada por la Embajada Americana en Colombia. Terminados sus estudios se fue para Bogotá a trabajar en la fábrica de sombreros se fue el gerente de Cali para

Rumanía y el padre le dio la gerencia de Canada Dry aplicando lo que había estudiado en la Universidad

Durante cincuenta años su trayectoria empresarial se destacan los: los veinticinco años en la gerencia de la empresa Canada Dry LTDA, en donde además compró Kola Román y se involucró mucho en el tema deportivo; Canada Dry tenía equipos de basquetbol, de ciclismo, futbol, voleibol, siendo líderes en el ciclismo, participando en la vuelta a Colombia con un equipo vallecaucano con los mejores velocistas de la época. Fue presidente de la liga de ciclismo, de Fútbol y de basquetbol del Valle durante muchos años.

También estuvo cinco años como socio y Gerente de la Industria de Feltros y Sombreros; propietario de Publiplast LTDA., avisos plásticos; propietario de la Reforestadora Normandía LTDA.; propietario y gerente de Tecnomédicas, distribuidora de Prótesis Médicas. En el Departamento de Nariño también posee empresas como: Chalet de la Cocha, restaurante Trucha de la Cocha y la Truchera en la laguna de la Cocha, en el Corregimiento Ramos. En las zonas francas de Cali, Bogotá y Cartagena es socio y miembro de las Juntas Directivas. Propietario del Club de Tenis de Arroyohondo y socio y fundador del Club de Tenis Cañasgordas. Propietario de la emisora La Fabulosa en Cali.

Cuenta con su participación como miembro fundador de empresas mixtas y público privadas como: Cencar S.A., Carnes y Derivados S.A., Central de Transportes de Cali, Centro de Diagnóstico Automotor del Valle, es miembro de la Junta Directiva de Telepacífico, entre otras.

La trayectoria del Doctor Zangen en el sector fundacional de la región es amplia. Presidente de la Cámara de Comercio de Cali durante tres años, presidente del Colegio Jefferson, fundador y miembro de la Junta de la Corporación para la Tercera Edad, presidente durante cuatro años del Comité Empresarial Permanente,

miembro de la Junta Directiva de Confecámaras (Bogotá), miembro de la Junta Directiva de la Fundación Antonio Restrepo Barco, Orientación Familiar FUNOF; presidente de la Fundación para el Desarrollo Integral F.D.I. Cali, entre otras. La FEDY contó con su participación activa como fundador, presidente y miembro del Consejo Directivo en los primeros años de su constitución.

Hace parte del Club Rotario, Cámara de Junior, Club Colombia y el Club de Ejecutivos e hizo parte de los comités organizadores de los VI Juegos Panamericanos, Mundial de Natación, LAN Chile Mini Grand Prix de tenis, Mundial de Básquetbol Femenino, Mundial de Básquetbol masculino 1982. Ha participado en asociaciones internacionales: presidente de la Asociación Latinoamericana de Tiempo Libre y Recreación (ALATIR) y Vicepresidente de la Asociación Mundial de Recreación y Tiempo Libre (WLRA)

Su participación en los Juegos Panamericanos se debió a su vinculación en la Junta de Deportes presidiendo en las ligas de futbol, basquetbol ciclismo en su juventud. Años más tarde, ingresó al Club Rotario y la Cámara Junior en donde empezó. También ayudó a los Alcaldes en asesorías de allí surgió la Corporación para la Recreación Popular en el gobierno de Rodrigo Escobar Navia, con los que se construyeron 39 parques recreacionales, patrocinados en su mayoría por las empresas localizadas en Cali, luego en el gobierno del Alcalde Mauricio Guzmán participó en la creación de la Corporación Departamental para la Recreación del Valle del Cauca, llegando a construir 31 parques en todo el Departamento.

Esta importante labor en la creación de la Corporación para la Recreación Popular de Cali le fue reconocida hasta el punto de que el doctor Rodrigo Escobar Navia y otros destacados líderes cívicos y políticos de la región lo apoyaron en su aspiración.

En la actualidad es Cónsul Honorario de Austria, Gerente y socio de la Reforestadora Normandía LTDA., Gerente de Chalet de la Cocha LTDA, Gerente Peñarroyo LTDA. Y Presidente de la Junta Directiva de la Zona Franca del Pacífico. Su familia la conforman su esposa María del Pilar Sánchez de Zangen y sus hijos Alex, Lyzeth, Ingrid, Zabrina, Jessica.

7.5 JOSÉ ABT SPAETI

Empresario caleño y miembro honorario del Consejo Directivo de la FEDY. Nació el 29 de junio de 1950. Sus padres Walter Abt y Meta Spaeti, llegaron en el año 1948 a la ciudad de Ipiales, provenientes de Zurich Suiza. Allí llegó el señor Walter Abt con el propósito de hacer el montaje de la fábrica de hielo de una familia quiteña Pérez Arteta, fueron los que contrataron esa fábrica de hielo en Ipiales. Luego hizo otro montaje en Medellín y Bogotá y después vino a Cali en el año 1950, donde se quedaron definitivamente. El padre se vinculó a trabajar en la empresa Celanese Colombiana. También fundó la empresa Esmeriles de Colombia en compañía de Roberto Galliath, ciudadano francés que fue gerente de la Ladrillera La Sultana que en esos tiempos estaba localizada en el municipio de Yumbo, ambos eran empleados en sus respectivas empresas. Los socios salían de las fábricas a las cuatro de la tarde y salían a hacer esmeriles en su fábrica, así empezó la fábrica

Con su hermano Hans Ulrich se criaron en el barrio Miraflores a una cuadra del parque “La Herradura”, un barrio de migrantes, donde estaba el convento de “Las Adoratrices”; más de la mitad de los residentes en esa cuadra eran extranjeros: franceses, suizos, americanos, ahí vivía el presidente de Colgate y otro funcionario de Colgate, en esa zona estaba el consulado francés, el consulado de Haití. Estudiaron en el Colegio Alemán cuando estaba localizado en lo que hoy es la Biblioteca Departamental.

Estudió en la Escuela de Administración KBW, Argovia en Suiza en 1966 cuando el mundo dio un vuelco donde entró una nueva forma de pensar, influenciados por movimientos como el hipismo, el libre pensamiento, 1968 en Paris.

Después de graduarse como administrador, trabajo en la Cámara de Comercio Hispano Suiza para el gobierno español en donde atendía funcionarios e industriales españoles cuando llegaba a Suiza. En tiempos de la dictadura de Francisco Franco y de Salazar en Portugal, Europa llegaba en esos tiempos hasta los Pirineos. Para los industriales españoles era muy difícil vender productos en Suiza porque había ese rechazo al régimen de Franco. Su trabajo consistió en conseguir la citas y la traducción los españoles no tenían habilidades para los idiomas en ese momento.

En 1973 regresó a Cali a hacerse cargo de la empresa Esmeriles de Colombia ante la muerte de su señor padre que murió en 1971. El socio francés se retiró de la empresa y quedó como socio un ciudadano de origen alemán Carlos Fuchs, que nunca iba a Yumbo, manejaba las ventas y la parte administrativa desde su oficina en Cali.

Perteneció al Club Rotario Yumbo Arroyohondo, en la actualidad es Past President y fue condecorado con la Medalla Mundial del Rotarismo: la Medalla Paul Harris. Se desempeñó en la Defensa Civil como voluntario en gestión del riesgo durante muchos años, estuvo en las catástrofes del tsunami de Tumaco, terremoto de Popayán, Armero en donde trabajó en la operación helicoportada, en el eje cafetero, American Airlines, Bendiciones en la vía al mar en donde encontraron con los perros cuerpos. Tiene una experiencia como buzo, paracaidista, explosivos, cría y adiestra perros de búsqueda y rescate, instructor de OFTA de USAID combate de incendios forestales, administración de desastres.

En 1982 hizo parte de la creación de la FEDY cuando perteneció al Club Rotario Yumbo – Arroyohondo. Actualmente pertenece al Consejo Directivo de la FEDY en calidad de socio honorario.

7.6 HERNANDO JOSÉ CARVAJAL VELASCO

Ex Alcalde de Yumbo y primer Director Ejecutivo de la FEDY. Nació en Cali el 20 de noviembre de 1952. Hijo de Reinaldo Carvajal Bejarano y Fabiola Velasco; su padre fue un servidor público toda la vida: fue Contralor Municipal de Cali y del Departamento del Valle del Cauca, Notario Primero, Registrador de Instrumentos Públicos, Secretario de Gobierno y Gobernador del Valle del Cauca.

Es Bachiller del Colegio Franciscano Pío XII en 1973, Abogado de la Universidad Externado de Colombia en 1977. Se ha desempeñado como Abogado en el Ministerio de salud en el período 1977 -1978; Alcalde de Yumbo 1978 – 1980. Asistente Técnico de la Gobernación del Valle 1980 – 1983. Secretario General de la Escuela nacional de Deporte en 1987 – 1989, Director Jurídico del Instituto Financiero INFIVALLE 1990 -1991; Gerente del Deporte de Santiago de Cali 1995 -1996; Asesor de la Cámara de Representantes 2008 – 2009; Asesor del Senado de la República 2010 -2014; Candidato a la Alcaldía de Yumbo en 1992.

Su gestión al frente de la Alcaldía del Municipio de Yumbo fue traumática, debido a la crisis administrativa y financiera por la que atravesaba. El Municipio e Yumbo tenía embargada sus cuentas y la nómina de personal era muy numerosa para la época. Sugestión se encaminó a superar la crisis, mediante el apoyo del empresariado de esa época que acudió oportunamente para apoyar su gestión mediante el cruce de cuentas por pago de impuestos, facilitando sus productos y mercancías que se requerían para el funcionamiento de la administración municipal. Su gestión contribuyó a la superación de la crisis en la que estuvo sumido el Municipio de Yumbo.

En el sector privado ha ocupado cargos como Director ejecutivo de a FEDY 1982 - 1986; Director Ejecutivo de la Fundación Equidad Social; Socio y Gerente Comercial de Eje Caribe C.I. (Comercializadora Internacional); Miembro de Comités Sociales de la Cámara de Comercio de Cali y de juntas directivas de los municipios de Cali Yumbo, la Gobernación y la Corporación para la Recreación Popular.

Estuvo vinculado al Club Rotario Yumbo – Arroyohondo, organización cívica conformada por prestantes personalidades y empresarios de la región, cuando surgió la idea de crear una organización que aportara al desarrollo del municipio de Yumbo. A Hernando José Carvajal le correspondió la realización de los trámites para los estatutos de lo que meses después se constituyó en la Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo FEDY. Constituida la Fundación en noviembre de 1982, ofreció sus servicios como Director Ejecutivo, en la cual se desempeñó aproximadamente cuatro años, de los cuales en los comienzos prestó sus servicios ad honorem, sentando las bases con la dirección del Consejo Directivo de los programas y proyectos que la FEDY ejecutó en beneficio de la comunidad y del empresariado localizado en el municipio de Yumbo.

Es casado con la Psicopedagoga con Maestría en Educación especial Martha E. Zúñiga Suárez. Tiene dos hijos: José Fernando y María Ximena Carvajal Zúñiga.

7.7 GERMÁN JARAMILLO LÓPEZ

Empresario, líder gremial y cívico del Valle del Cauca. Nació en Cali el 12 de septiembre de 1961. Hijo de Fabio Jaramillo, de Santa Rosa de Cabal y de Gabriela López, oriunda de Manizales. Sus estudios básicos los realizó en varias instituciones educativas de Cali, graduándose de Bachiller del Colegio 20 de Julio en 1981. Es Abogado de la Universidad Libre (1988) y realizó estudios de Especialización en Regímenes Democráticos del Instituto de Libertad y Desarrollo de Portugal. Estudió Gerencia Social, programa desarrollado por el Instituto FES de

Liderazgo, que tenía como propósito formar líderes para el sector social. Hoy es un postgrado ofrecido por la Universidad Javeriana. También realizó cursos de finanzas en la Cámara de Comercio de Cali, dado su gusto por los temas económicos.

Su experiencia laboral la inició en la oficina del prestigioso Abogado Julio Riascos Álvarez, quien fue nombrado Gerente de EMSIRVA y llevó al joven Germán Jaramillo López, a ejercer el cargo de Auxiliar de Tráfico de Cuentas para resolver un problema administrativo de la entidad. (Julio Riascos fue nombrado Alcalde de Cali en representación del Partido Conservador 1982 -1984). Posteriormente, fue nombrado Auxiliar 5º de la Oficina de Planeación de EMSIRVA, donde estuvo hasta 1984. En este cargo se volvió un experto en el manejo de residuos sólidos, dirigiendo los proyectos especiales: plan escombros, gestión de crédito para la compra de vehículos, realizando la sustentación técnica y campañas cívicas de la ciudad, entre otros. Estando allí, tenía que interactuar con la Cámara de Comercio de Cali. A los 24 años de edad, le informaron sobre la creación del Programa de Reciclaje de Cali, asumiendo la Gerencia del proyecto pasando del sector público al sector privado. En este proyecto aprendió las dinámicas de los proyectos cívicos y sociales con los recicladores del “basuro” de Navarro; así como el desarrollo de estrategias para que la gente reciclara las basuras. Realizó el Primer Congreso Nacional de Reciclaje y lideró los siguientes congresos hasta su salida del proyecto.

De la interacción con algunas empresas privadas de la región, surgió la propuesta de ir a dirigir la FEDY, en este momento decide cambiar de “utopía”, asumiendo el cargo de Director Ejecutivo de la Fundación en noviembre de 1992, en donde ha permanecido hasta la fecha.

Presidente del Club de Ejecutivos y representa a la FEDY en el Comité Intergremial del Valle del Cauca CIEV, del que fue Presidente en los años 2007 y 2008. Allí asumió la vocería de los gremios que lo conforman, logrando consensos y liderando

proyectos de gran envergadura como: la carretera Mulaló – Loboguerrero, la Carretera Orinoquia – Pacífico, como una propuesta que surge de la carencia de vías transversales en el país que conecten el oriente con el occidente del país; así como la defensa de Bahía Málaga como puerto de aguas profundas y la recuperación del río Cauca.

Es casado con Diana Patricia Villegas Loaiza.

8. CONCLUSIONES

La FEDY realiza su gestión en el municipio de Yumbo y en el Departamento del Valle del Cauca, ente territorial que después de 1990, fecha en la cual se inició la apertura económica; se ha consolidado como la tercera economía regional más importante de Colombia debido a los frentes agroindustrial y manufacturero y con una clara vocación exportadora y ventajas competitivas para la atracción de empresas extranjeras. Yumbo es el más importante municipio industrial del Valle del Cauca y tiene un alto crecimiento demográfico urbano con Cali y siete ciudades más: Buenaventura, Palmira, Tuluá, Cartago, Jamundí, Yumbo y Buga.¹¹¹

Durante los treinta y siete años de historia de la FEDY, se diseñaron, formularon e implementaron programas sociales que surgieron conforme a las necesidades de la realidad social, política y económica de Yumbo. Cuando la FEDY inició en el año 1982, en el seno del Club Rotario Yumbo – Arroyohondo, tuvo como premisa servir de puente entre el empresariado y la comunidad de Yumbo. Política y administrativamente, el Municipio de Yumbo estaba inscrito en un modelo centralizado de la administración pública, regía la Constitución de 1886. Los Alcaldes eran designados por decreto proveniente de la Gobernación y en muchas ocasiones respondían a los intereses partidistas del Presidente de la República y del Gobernador. Los recursos económicos eran transferidos para los distintos programas o proyectos de acuerdo con estas lógicas. Antes de la elección popular de Alcaldes, el Municipio de Yumbo tuvo alcaldes que no residían en este territorio, eran puestos a criterio del Gobernador de turno y obedeciendo el patrón heredado del Frente Nacional. Generalmente los municipios eran territorios de poder de los jefes políticos de los partidos Liberal y Conservador.

¹¹¹ PIEDRAHITA, PÉREZ Y LONDOÑO. Op. cit., p. 120

Yumbo, a finales de la década de los años setenta y comienzos de los ochenta, presentaba unos problemas de necesidades básicas insatisfechas, que afloraban en los temas de: agua potable, energía, telefonía, baja cobertura en materia educativa para la educación básica y media, muy baja en preescolar y cero en educación superior, salud, saneamiento, transporte, vivienda, generación de ingresos, contaminación ambiental, cultura, recreación y deporte; además de los problemas de seguridad que surgieron a partir de las acciones de movimientos de protesta social y subversivos que impactaron a la comunidad yumbeña y al sector empresarial. Era inminente la intervención de la FEDY en todos estos temas; pues la comunidad así lo demandaba en la década de los años ochenta. La participación de la FEDY en programas deportivos y recreativos como la Escuela de Fútbol, la Escuela de Bastoneras, torneos de Voleibol y baloncesto fueron muestra fehaciente de una gestión basada en satisfacer necesidades que el Estado no suplía a la comunidad. Algo similar ocurrió con el sector cultural. Al principio patrocinó algunos programas de tipo cultural. La Casa Cultural de Yumbo se institucionalizó en mediante el Acuerdo 020 de 1985 emanado del Concejo Municipal. A partir de ese acto administrativo, la FEDY dejó de intervenir en actividades de tipo cultural. Lo mismo ocurrió con los proyectos deportivos y recreativos, a pesar de que existía la Junta Municipal de Deportes financiada con recursos de orden departamental, no eran suficientes para atender a la comunidad en materia deportiva no recreativa. La creación del IMDERTY, al igual que la Casa Cultural, se creó como instituto descentralizado, del orden municipal y financiado con recursos municipales. Otro caso similar ocurrió con el programa de generación de empleo, FEDY constituyó dos empresas: Conserte LTDA., y Proempleo sucesivamente. Proempleo desapareció cuando la administración municipal de Yumbo que lideró el Alcalde Rosenberg Pabón (1998 – 2000), creó la Secretaría de Desarrollo Económico que contó entre sus programas con un banco de empleo en el cual la FEDY contribuyó a dejar capacidad instalada. Otras realizaciones en materia de desarrollo económico fueron los programas Famiempresas y los convenios que se ejecutaron para apoyar a la microempresa.

En algunas de las entrevistas realizadas a ciudadanos residentes en Yumbo, se alude al “abandono” por parte de la FEDY de dichos programas y se argumenta que en su gestión, se ha alejado de los programas o proyectos sociales. Preguntado a los directivos de la FEDY, se concluye que todos los programas han sido formulados en momentos históricos, respondiendo a las necesidades de la comunidad. Su duración dependió de la oferta o no de esos servicios por parte del Estado.

El programa de Infraestructura y Desarrollo Físico, es uno de los que más ha gestionado la FEDY en pro del mejoramiento de la zona industrial de Yumbo, ante la falta de gestión por parte de las entidades del Estado. Sus acciones se han encaminado a diagnosticar, diseñar y formular proyectos de pavimentación de vías, alumbrado público, saneamiento, movilidad y servicios públicos. Su participación en las veedurías de las principales obras que se han ejecutado en lo que va corrido de su historia institucional han sido fundamentales para que se ajusten a los requerimientos del empresariado localizado en territorio yumbeño. La intervención de la FEDY en estas obras se puede mencionar, entre otras: pavimentación de ACOPI, ampliación de la Autopista Cali Yumbo y sus obras complementarias, el paso elevado de Sameco, pavimentación de los callejones de la zona industrial, llegando a su punto más alto con el diseño y la ejecución por parte del Municipio de Yumbo y del Gobierno Nacional del Plan Especial para la Zona Industrial de Yumbo PEZI y la ampliación de la carretera antigua Cali – Yumbo. Así mismo, se destaca el diseño y la formulación de los proyectos del Mejoramiento Integral de Barrios en las Comunas Uno y Cuatro del Municipio de Yumbo. Otras acciones emprendidas por la FEDY se han materializado en la gestión de recursos económicos para la financiación de las obras que ya se han mencionado, así como de la creación de consensos por parte del empresariado para que participen en la cogestión de proyectos de infraestructura, incluso aportando recursos por valorización.

En lo que respecta a los empresarios, la FEDY fue fundada al abrigo del Club Rotario de Cali y del Club Rotario Yumbo- Arroyohondo por un conjunto de

empresarios y líderes empresariales que tuvieron la visión de crear una entidad que con su gestión contribuyera a mejorar las condiciones sociales, económicas y de infraestructura del municipio de Yumbo. En este proceso de creación participaron un grupo de empresarios que vieron la oportunidad de gestionar ante las administraciones municipales y departamentales los recursos necesarios para el mejoramiento de la plataforma industrial, de servicios públicos y de ventajas competitivas para el sector productivo de Yumbo.

En el grupo de empresarios que dieron origen a la FEDY se observan las siguientes características: 1. Existe un buen número de empresarios hijos de migrantes extranjeros de origen europeo y uno de origen palestino; estos empresarios en su mayoría fueron a estudiar a Estados Unidos y a Europa, regresando a asesorar y dirigir las empresas de que sus padres habían fundado en la región. Uno de ellos Alexander Grun Engels, de ascendencia austriaco polaca, estudió en la Facultad de Administración de la Universidad del Valle que tuvo la injerencia en de Peter Drucker en la década de los años sesenta. 2. Se registró la presencia de Presidentes y altos ejecutivos de las grandes empresas localizadas en Yumbo, algunas con capital extranjero que contribuyeron a la consolidación de la Fundación. 3. La labor cívica expresada en la pertenencia de los empresarios al Club Rotario de Cali y Yumbo – Arroyohondo, fue un aglutinante para la creación y consolidación de la FEDY. 4. Los empresarios tuvieron siempre la visión de convocar y gestionar con los entes del Estado: Gobernación, CVC, Universidad del Valle, ECOPETROL y Alcaldía de Yumbo, para impulsar el mejoramiento de las ventajas competitivas del territorio. 5. Los líderes empresariales que estuvieron a cargo de la Presidencia o Gerencia de las grandes y medianas empresas han estado involucrados participando activamente de la gestión de la FEDY participando del Consejo Directivo o como afiliados aportantes. 6. Desde la creación de la FEDY han hecho parte de la red de entidades y privadas que impulsan el desarrollo de la región: Cámara de Comercio de Cali, Fundación FES, ANDI, ACOPI, Fundación para el Desarrollo Integral del

Valle del Cauca FDI, Comité Intergremial y Empresarial del Valle del Cauca, Alianza de Fundaciones entre otras.

Uno de los grandes logros de la FEDY, es que por medio de su gestión como puente entre el empresariado de Yumbo y la Administración Municipal, ha cortado incipientes iniciativas separatistas y de fragmentación de Yumbo como ente territorial. Se llegó a ventilar por parte de algunos sectores del empresariado y del Dapa Grande, la conformación de un nuevo municipio, alegando la falta de inversión en esta parte del territorio que pertenece al municipio de Yumbo. Gracias a la experiencia de la FEDY en la formulación del PEZI y del Mejoramiento Integral de Barrios MIB, se constituyó en un organismo de apoyo técnico al gobierno local que le permitió formular la “Visión Yumbo 2030 – 2050” los lineamientos para el ajuste del Plan de Ordenamiento Territorial POT.

Para efectos de este trabajo, se establecieron cinco períodos que dan cuenta de la gestión de la FEDY desde 1982 hasta 2019. En cada uno de estos períodos, se relacionaron y describieron los programas y proyectos contextualizando el respectivo período histórico. En lo concerniente a los programas y proyectos ejecutados por la FEDY, mediante la ejecución de las obras, por parte de la Administración Municipal del PEZI I, logró mantener la integridad territorial; ya que se venía gestando por parte de algunos líderes empresariales, un movimiento separatista que propendía por la creación de otro Municipio, desmembrando el territorio actual, alegando que el Estado local no invertía en la zona industrial. La FEDY siempre ha abogado por la integralidad territorial de Yumbo y la ejecución del PEZI I, es la prueba fehaciente del compromiso de los últimos gobiernos municipales frente a la inversión en la infraestructura de la zona industrial. La FEDY siempre ha apostado a que es posible contribuir a los gobiernos del Municipio para que se hagan las cosas bien, siguiendo los planes, programas y proyectos estructurados en pro de las comunidades de Yumbo. El proyecto de construcción de la carretera Mulaló - Loboguerrero, en gran parte se debe a la gestión que hizo

la FEDY para que se diera prelación a esta ruta y no a otras alternativas que se presentaron y que favorecía a la ciudad de Buga.

En lo que compete al apoyo de la gestión pública, en sus 37 años de historia la Fundación guarda la memoria institucional de todos los procesos en los que ha trabajado coadyuvando, diseñando, formulando y ejecutando planes sociales, económicos, infraestructura y empresariales en Yumbo. Prueba de esto es el conocimiento acumulado en materia de educación básica, superior, trabajo y desarrollo humano; infraestructura, construcción de la autopista Cali – Yumbo, doble calzada carretera vieja Cali – Yumbo, carretera Mulaló – Loboguerrero, PEZI, transformación urbanística, MIB. La experiencia en estos proyectos, es una fortaleza para los gobernantes de Yumbo, los cambios de gobierno hace que en ocasiones se pierdan los estudios o proyectos que se han formulado en los archivos de la Alcaldía, la FEDY conserva la memoria de esos proyectos y da apoyo a los gobiernos de turno, cuando ellos lo requieren.

La FEDY a través de su existencia ha incursionado en todos los temas que conciernen al área social: educación, salud, cultura, recreación y deportes, participación comunitaria, vivienda y generación de empleo. Los programas y proyectos que en materia educativa emprendió la FEDY han tenido éxito desde la perspectiva de la concreción y de la consolidación. Se destacan la Sede de la Universidad del Valle, el Complejo Multipropósito de la Comuna Uno; los avances en materia del mejoramiento de la calidad de la educación en asocio con las Fundaciones Empresariales que trabajan en el municipio de Yumbo; se destaca la participación de varias instituciones en el proyecto Líderes Siglo XXI y la presencia del Director Ejecutivo en la JUME de Yumbo y en la Dirección de la Fundación Mixta Politécnico Universidad del Valle Yumbo *ad honorem*. También se destaca por facilitar la implementación de programas de formación para el trabajo y desarrollo humano, apoyando la implementación del programa Jóvenes en Acción en asocio con el Sena.

En salud fundó la IPS FEDY Salud Rotary; en el aspecto cultural consolidó los dos medios de comunicación más importantes del municipio de Yumbo: El Yumbeño y La emisora Yumbo Estéreo 107 FM, medios que han servido para realizar un *“control social”*, ya que se debaten temas de interés para la comunidad, la emisora es hoy una tribuna para la opinión pública; contribuyó en la gestión de las bibliotecas públicas; en sus primeros 10 años de gestión, conformó y patrocinó la Escuela de Fútbol y de bastoneras; financió proyectos para estimular la participación comunitaria de los habitantes de Yumbo, realizando programas de formación en liderazgo, trabajo en equipo, mecanismos de participación ciudadana y veedurías; convenios para la atención y desarrollo de políticas públicas las población en situación de discapacidad y adultos mayores.

Con respecto al eje de acompañamiento a la gestión pública del gobierno municipal, la FEDY ha logrado importantes avances; sin embargo, hay que reconocer que esta tarea no ha sido fácil. Las relaciones con el gobierno y con la clase política han tenido matices, con unos pocos gobiernos ha habido sintonía, pero cuando se han dado los resultados, estos han sido superlativos en el diseño, formulación y ejecución de proyectos en todos los ejes. Se destaca el PEZI que tuvo la decidida participación de los gobiernos de Ferney Lozano Camelo y de Fernando David Murgueitio Cárdenas. En el período de gestión 1993-2002, la FEDY optó por participar con el Director Ejecutivo de la Fundación Germán Jaramillo López, en los procesos de elección a la Alcaldía de Yumbo, para los períodos: 1994 – 1997 y 2001 – 2003; estos intentos de llegar a la Alcaldía de Yumbo resultaron fallidos, lo que trajo como resultado la desconfianza de un sector de la clase política que cuestionó la participación de la FEDY en procesos electorales. Germán Jaramillo López desistió de continuar participando de procesos electorales para emplear su tiempo y energía a fortalecer la gestión de la FEDY. En el período 2013 -2019 se logró por parte de la Alianza de Fundaciones y de la FEDY que se implementara el programa *“Yumbo Cómo Vamos”*, siendo la primera ciudad no capital de Departamento que lo obtenía. Este programa se constituye en una herramienta técnica de gestión que

evalúa la percepción que la comunidad tiene de la gestión política de la Administración Municipal.

Finalmente, se constató mediante la realización de este trabajo de investigación, que la relación de la FEDY y los empresarios con la ciudad de Yumbo en los treinta y siete años de gestión de la Fundación, ha sido muy importante por su impacto positivo en todos las áreas y los desafíos que se ha propuesto para el mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad yumbeña, en materia de infraestructura, de servicios públicos, de programas sociales en: educación, salud, participación comunitaria, comunicación, deporte, cultura, recreación, vivienda y transporte, entre otros; así como de apoyo a la gestión pública de los entes del Estado en proyectos macro, que benefician positivamente a la sociedad y al territorio de Yumbo es incuestionable. La comunidad tiene una percepción positiva de la gestión de la FEDY, así lo demostraron en las entrevistas que se hicieron a personas de la comunidad y que reconocieron la gestión que la FEDY ha realizado en cada uno de períodos de su historia.

El restablecimiento de la confianza entre la FEDY, como organización privada empresarial que coadyuva al desarrollo de Yumbo mediante el diseño, formulación y en algunos de ellos como ejecutor de planes, programas y proyectos; y de la Administración Municipal como la responsable de ejecutar los planes de desarrollo y de cumplir con lo establecido en la Constitución Política y las Leyes, es una oportunidad para concretar los sueños y aspiraciones de una sociedad que se posiciona con decoro y orgullo en el contexto de las ciudades del Valle del Cauca y de Colombia. Una dirigencia política estructurada, orientada a logros y a resultados eficientes, eficaces y efectivos, no se puede dar el lujo de desperdiciar el valioso apoyo de una entidad como la FEDY que guarda la memoria institucional de muchos programas y proyectos que se han ejecutado en Yumbo.

De otro lado, las fuentes primarias y secundarias consultadas para el desarrollo de este trabajo de grado, me aportaron los elementos que permitieron construir cada uno de los capítulos y especialmente, los cinco períodos en los cuales se dividió metodológicamente la historia de la FEDY. Las entrevistas estructuradas a los fundadores de la FEDY, el periódico “El Yumbeño” y los informes de estos primeros diez años, contribuyeron a esclarecer aspectos de los primeros diez años de existencia de la FEDY que estaban sin investigar. A través de los informes de la Fundación, entrevistas al Director Ejecutivo Germán Jaramillo López y a empresarios fundadores se relacionaron los planes, programas y proyectos que se han ejecutado en beneficio de la ciudad de Yumbo en los períodos más recientes de la historia de la FEDY y del periódico El Yumbeño. También se realizaron entrevistas para conocer la percepción de algunos actores de la comunidad de Yumbo sobre la gestión de la FEDY y su posicionamiento en la ciudad. Las fuentes secundarias consultadas aportaron aspectos teóricos que constituyen el marco conceptual de este trabajo.

RECOMENDACIONES

Teniendo en cuenta los resultados obtenidos en el presente trabajo de investigación, se formulan las siguientes recomendaciones a la FEDY y a la Universidad del Valle:

1. Promover la investigación de la historia de la FEDY. Reconocemos los aportes de la FEDY en la construcción del tejido social y se les invita a que reconozcan la importancia de la sistematización del patrimonio regional y local en lo que corresponde a la Historia Empresarial de Yumbo. Hay unas dinámicas y características que los empresarios, fundaciones y gremios imprimen a la región y a la vez, la región les imprime a ellos. Estas dinámicas son las que determinan su especificidad y diferencian a los empresarios de otras regiones del país. Es menester comprender que las agendas empresariales, así se construyan en el presente y con visión de futuro, también tienen un asidero en la historia y es de la mayor importancia reconocer los logros, aciertos y errores de las generaciones de organizaciones gremiales y empresarios en el pasado para corregirlos o afianzar los aciertos y virtudes en la gestión empresarial vallecaucana.
2. Continuar fortaleciendo los espacios de participación ciudadana que tantos beneficios trajo en la gestión de los dignatarios de las Juntas de Acción Comunal, Juntas Administradoras Locales y veedores en: liderazgo, planeación estratégica, ética, trabajo en equipo, entre otras.
3. Organizar y preservar el archivo documental de la FEDY. El Periódico El Yumbeño, fue un medio de comunicación impreso que registró mes a mes la información de la municipalidad y sirvió de puente entre la comunidad, el Estado y el empresariado. Además es una fuente primaria fundamental para estudiar el pensamiento del empresariado, la dirigencia local y la comunidad de Yumbo.
4. Utilizar la emisora comunitaria Yumbo Estéreo 107 FM para promocionar la importante gestión de la FEDY que a través de sus programas y proyectos ha realizado en la ciudad de Yumbo en sus 37 años de historia.

5. Hacer uso de las redes sociales Facebook, Twitter, Youtube, entre otros, como una herramienta tecnológica para difundir mensajes claros, directos y transparentes a la ciudadanía, para abrir debates que aumenten la visibilidad y cercanía con la ciudadanía.
6. Realizar un homenaje *In Memoriam*, que incluya una publicación que dé cuenta de la destacada gestión desarrollada por el empresario y líder gremial Ode Farouk Kattán Kattán, recientemente fallecido; fundador de la FEDY, Presidente del Consejo Directivo de la Fundación e integrante de ACOPI y la Cámara de Comercio de Cali, entre otras organizaciones empresariales de las que hizo parte. Así como el reconocimiento de los demás empresarios que dieron origen a la FEDY. Los reconocimientos y homenajes hay que hacerlos en vida.
7. Fortalecer el programa de Historia Empresarial en la Facultad de Administración de la Universidad del Valle y estimular a los estudiantes de pregrado y postgrado para que realicen más trabajos de investigación en Historia Empresarial, en donde se rescate la biografía como un instrumento para el estudio de la dirigencia empresarial. El trabajo historiográfico permite el acceso a las fuentes de diferente naturaleza y entrevistas e informes institucionales que permiten configurar un acervo documental y patrimonial de la organización y de la región. Estos trabajos historiográficos nos acercan a las realidades regionales y locales también, las elites no son homogéneas a la región también son capaces de producir realidades locales. También es necesario recuperar las biografías individuales y colectivas de los dirigentes empresariales y gremiales que han aportado al funcionamiento de los gremios y las organizaciones empresariales en el Valle del Cauca. Esta es una recomendación dirigida a la Universidad del Valle, Facultad de Ciencias de la Administración.

BIBLIOGRAFÍA

ARROYO, Henry. Empresarios y Empresas en Cali, 1920 – 1930. Tesis de Licenciatura en Historia. Universidad del Valle, 1992

BENEDETTI VELA, Johnny Fernando. Estudio de caso Comité Intergremial del Valle del Cauca, CIV Posicionando las Buenas Ideas. Universidad ICESI. Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas. Maestría en Administración de Empresas con Énfasis. Santiago de Cali. Abril 2011. P.p. 15,16

CUEVAS, Homero. La empresa y los empresarios en la teoría económica. Universidad Externado de Colombia. Bogotá, 2008.

FEDY. Yumbo, región empresarial de Colombia. Cali, 2007. P.p. 13, 21

FEDY, Desafíos y oportunidades para el sector empresarial. Yumbo, 2017.

FUNDACIÓN PROMIGAS. Las Fundaciones empresariales en Colombia: Una aproximación a su estructura y dinámicas Fundación DIS. 2012. P. 9

DÁVILA LADRÓN DE GUEVARA, Carlos. Historia empresarial de Colombia: estudios, problemas y perspectivas. Universidad de los Andes. 1991. P. 174

DUQUE OROZCO, Yenni V.; CARDONA ACEVEDO, Marleny; RENDÓN ACEVEDO, Jaime A. Responsabilidad Social empresarial: Teorías, índices, Estándares y Certificaciones. Cuadernos de Administración. Universidad del Valle. Vol. 29 No. 50. Julio - diciembre de 2013. P. 197

QUINTERO QUINTERO, Ancízar. La protesta social en Yumbo. FAID Editores. Cali 2004. P.p. 92 - 101

MONTOYA FERRER, Jaime. Anotaciones teóricas para la historia empresarial. Revista académica e institucional de la UCP Pp. 138-158. Marzo de 2006.

MENDOZA MAYOR. Alberto. Memorias de Yumbo. Editorial Prensa Moderna. Cali. 1983. P.p. 415 – 594

MILLS, C. Wright. La imaginación sociológica. Fondo de Cultura Económica. Bogotá 1977. P.p. 27 -29

MINTZBERG, Henry; AHLSTRAND, Bruce; LAMPEL, Joseph. Safari a la estrategia, Una visita guiada por la jungla del management estratégico. GRANICA. Buenos Aires 2016. P. 179

LAMBING, Peggy; KUEHL, Charles. Empresarios pequeños y medianos. Editorial Prentice Hall Hispanoamericana, S.A. Nahucalpan de Juárez, Edo. de México. 1998. P.10

LONDOÑO ROSERO, Luis Alberto. Yumbo, de resguardo indígena a capital industrial del Valle del Cauca. Gobernación del Valle del Cauca, Gerencia para el Desarrollo Cultural. Cali – Colombia - Octubre, 1996. P.p. 1 – 202

LONDOÑO ROSERO, Luis Alberto. La gente de Yumbo cuenta su historia Volumen II. Instituto Municipal de Cultura de Yumbo. Litocolor Impresores. Cali, 2013. P.p. 165 -177

MARABOLÍ, Osvaldo Vladimir; BUITRAGO PIÑEROS, César Augusto; PÉREZ PÉREZ, Jessica; RIVEROS ALFONSO, Mauricio. Saber es ser y hacer. Editorial Santillana. Bogotá. 2016

PIEDRAHITA, Esteban; PÉREZ, Carlos Andrés; LONDOÑO, Harold. Mientras llega el futuro, 25 años de apertura económica en el Valle del Cauca. Cámara d Comercio de Cali, 2017. P.p. 33 – 55

PLATA LOZANO, Alejandra; SEPÚLVEDA SANTAMARÍA, Sandra Milena. Evaluación de eficacia editorial de la reestructuración del periódico El Yumbeño. Corporación Universitaria Autónoma de Occidente, División de Comunicación Social – Periodismo. Santiago de Cali 1997. P. 10

ORDÓÑEZ B. Luis Aurelio. Cali y Yumbo, dos hitos de un proceso único. Pliegos Administrativos y Financieros. No. 22 (noviembre de 1994).

ORDÓÑEZ B. Luis Aurelio. Industrias y empresarios pioneros: Cali 1910-1995. Universidad del Valle, Facultad de Administración. Cali 1995.

VALDILISO, Jesús María; López Santiago. ¿Sirve para algo la Historia Empresarial? En ERRO, Carmen (directora) Historia Empresarial, pasado, presente y retos de futuro. Barcelona, Ariel Empresa 2003.

RONCANCIO COY, CRISTIAN GONZALO. Historia empresarial: elementos conceptuales, teoría, metodología e incidencias en la formación del administrador de empresas. Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, Facultad seccional Chiquinquirá, Escuela de Administración de Empresas. Chiquinquirá 2016.

SIERRA MONTOYA, Jorge Emilio. Líderes empresariales. MAC S.A. Impresora Feriva. S.A. Cali 1963. P.p. 183 – 190

DUQUE OROZCO, Yenni; CARDONA ACEVEDO, Marleny; RENDÓN ACEVEDO, Jaime. Responsabilidad social empresarial: teorías, índices, estándares y

certificaciones. Cuadernos de Administración. Universidad del Valle; Vol. 29 No. 50; Julio – Diciembre de 2013 Pp. 196 – 206

VÁSQUEZ, Edgar; ARROYO, Jairo Henry. Factores ocultos del desarrollo Reseña histórica del Valle del Cauca. En Reseña Histórica, Cadenas productivas y aspectos sociales del Valle del Cauca. Observatorio Económico y Social del Valle del Cauca, Número 7. Cámara de Comercio de Cali. 2006. P.p. 41 – 43

VIVAS SATIZÁBAL, Juan de Dios. Análisis de la participación comunitaria en la Emisora Yumbo Estéreo FM 107. Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD. Facultad de Ciencias Sociales y Humanas. Comunicación Social Comunitaria, CREAD Santander de Quilichao, Cauca 2004. P.p. 9 – 78

Yumbo Cómo Vamos. Edición No. 1, miércoles 4 de diciembre de 2013. P.p. 1, 2

Informe FEDY Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo. 10 Años. 1992.

Informe FEDY de Actividades 1992. P. 4

Informe de gestión 1982 – 2002 Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo FEDY.

Informe Anual 1988 FEDY. P.p. 9 – 10

Informe de gestión 1982 – 2002 Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo. P.p. 21 – 71

Informe de gestión 1982 – 2004. Yumbo, Septiembre de 1998 Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo, FEDY. P. p. 2 – 14

Informe de gestión 1993 -1997. 5 años para transformar el destino del Municipio de Yumbo. P.p. 2 – 39

Información de gestión 2005 – 2006 Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo FEDY.

Informe de gestión 2007 – 2008. FEDY 25 años, Empresa que trabaja por el Desarrollo de Yumbo.

Informe de gestión Enero 2007 – Junio 2008. FEDY. P.p. 13 -27

Informe de gestión 2010 Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo, FEDY.

Informe de gestión 2010. Asamblea de afiliados. Mayo de 2011. Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo, FEDY.

Informe de gestión 2013. Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo, FEDY. P.p. 19 -23

Informe de gestión 2014. Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo, FEDY.

Informe de gestión 2015. Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo, FEDY. P.p. 32 -36

FEDY Asamblea extraordinaria de afiliados, estados financieros Mayo de 1999.

Informe de Gestión 2016. Fundación Empresarial 2016. P. 11

Informe de gestión 2017. Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo, FEDY. P.p. 8 -15

Yumbo Cómo Vamos. Edición No. 1 miércoles 4 de diciembre de 2013. P.2

BERDUGO COTERA, Elber. Apuntes sobre historia Empresarial: relatos de algunas experiencias. Nómadas (Col) 19. 2007, pp. 271-277 Universidad Central. Bogotá Colombia. En: www.redalyc.org/pdf/1051/105117940026.pdf

Ciev.co

DÁVILA LADRON DE GUEVARA, Carlos. (Compilador). Empresa e Historia en América Latina: un balance historiográfico. Tercer Mundo Editores. 1996.

Dávila Ladrón de Guevara, Carlos. Los caminos de la Historia Empresarial en Colombia. En: www.acuerdi.org/ddata/702.pdf

Ibertec. Entrevista en profundidad guía y pautas para su desarrollo. Tomado de: oei.org.ar/ibertec/evaluación/pdfs/_guia_entrevistas.pdf

Fundación Mamonal, 40 años trabajando por la equidad
<https://www.fundacionmamonal.org.co/inmdex.php/noticias/84-fundacion-mamonal-40anos-trabajando-por-la-equidad>

Valle del Cauca – ANDI, www.andi.com.co/Home/Seccionales

FEDY – Ejes de trabajo – Promoción y Desarrollo
www.portal.fedy.org.co/programs/ejes/gestion-empresarial/

Fundación, Corona. www.fundacioncorona.org.co/#/fundacion/origen

EL TIEMPO. Fundaciones empresariales, la otra cara. <https://www.eltiempo.com>
Las Fundaciones Empresariales en Colombia: una aproximación a su estructura y
dinámicas. Fundación Promigas, Fundación DIS. 2012. En:
afecolombia.org/portals/0/publicación/7_RSE/16352.pdf

ANEXOS

Anexo A. Guía de pautas: entrevista en profundidad a empresarios y Directores Ejecutivos de la FEDY

Buenos días, mi nombre es Luis Alberto Londoño Rosero, estudiante de Maestría en Administración de Empresas de la Universidad del Valle y estoy realizando un estudio investigación sobre Historia Empresarial, La Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo, FEDY 1982-2018.

La idea es conocer su experiencia en la FEDY en su calidad de fundador, director ejecutivo, empleado o ciudadano informado sobre la gestión de la FEDY.

En este sentido, siéntase libre de compartir sus ideas u opiniones en este espacio. Aquí no hay respuestas correctas o incorrectas, lo que importa es justamente su opinión sincera.

Para agilizar la toma de la información, resulta de mucha utilidad grabar la conversación. Tomar las notas a mano demora mucho tiempo y se pueden perder cosas importantes ¿Existe algún inconveniente en que grabe la conversación? El uso de la grabación es solo para los fines del análisis.

¡Muchas gracias por su tiempo!

DATOS PERSONALES:

Nombre, cargo como directivo, empresa a la que representa, antigüedad en la FEDY.

IMAGEN DE LA FEDY

Si yo le digo FEDY ¿Qué es lo primero que se le viene a la mente? ¿A qué lo remite

la gestión de la FEDY en estos 35 años de historia? ¿Por qué? ¿Sabe algo más?
Hoy en día, ¿Qué beneficios que aporta la FEDY en la comunidad de la ciudad de Yumbo? ¿Qué beneficios aporta a la comunidad empresarial localizada en Yumbo?
¿Presenta algún obstáculo? ¿Cuáles? ¿Por qué?

A nivel personal, ¿Cuál ha sido su contribución en la gestión de la FEDY en sus distintos períodos de su historia?

PROGRAMAS DE DESARROLLO EMPRESARIAL DE LA FEDY

Desde su experiencia personal, ¿Cómo se refleja la gestión de la FEDY en el desarrollo del sector empresarial en Yumbo? ¿Cuáles son los programas que más impacto han tenido en Yumbo?

RELACIONES DE LA FEDY CON LA COMUNIDAD

¿Cuáles son los programas sociales que mayor impacto han tenido en la comunidad e Yumbo?

¿Qué percepción tiene usted de las relaciones de la FEDY con los distintos actores de la comunidad?

¿Cuál es su percepción sobre la FEDY en sus relaciones con las autoridades políticas de la ciudad?

CIERRE

Ahora bien, para terminar, ¿Cómo se imagina la FEDY dentro de 10 años en sus relaciones con la comunidad empresarial de Yumbo?

¿Y cómo se imagina a las comunidades que reciben los programas de desarrollo social de la FEDY, dentro de 10 años?

¿Cuáles son las principales necesidades de la comunidad de Yumbo que usted identifica y en las que debe intervenir la gestión de la FEDY para el desarrollo de la comunidad?

¿Cómo se imagina la plataforma empresarial de Yumbo en 10 años?

Finalmente, ¿Algún otro comentario que quiera agregar?

Anexo B. Entrevista a Alejandro Enrique Grun Engels, socio fundador de la FEDY, Corregimiento de Dapa, 4 de marzo de 2018

LALR. ¿Cómo ha sido su experiencia en todo el proceso desde la fundación de la FEDY hasta la actualidad?

AGE. La FEDY fue fundada durante el período de mi Alcaldía en Yumbo, año 1982 y la creamos con el fin de trabajar ´para el sector industrial y para la comunidad del municipio de Yumbo. La experiencia ha sido espectacular, muy buena puesto que se han hecho muchas obras y yo sostengo que Yumbo es antes de FEDY y después de FEDY. Con la FEDY se hizo un acercamiento entre la administración municipal y el sector industrial que estaba totalmente acabado, no había una comunicación, un entendimiento entre las dos partes. Hoy, en cambio ya está arreglado ese problema la FEDY ha hecho una cantidad de obras tanto en la zona industrial como en el casco urbano. En este momentico por ejemplo está el MIB, Mejoramiento Integral de Barrios programa que se está haciendo con la administración municipal para trabajar en todas las comunas de las laderas.

LALR. ¿Cómo fue ese inicio de la FEDY, a partir de qué situación o circunstancia salió el proyecto de la FEDY?

AGE. Los problemas que vivimos cuando estaba yo en la Alcaldía nos obligó a hacer una Fundación con los empresarios de Yumbo y la Administración para poder que

se hiciera un trabajo común entre la administración municipal y la Fundación. Esto ha dado unos resultados muy buenos, en este momento después de cuarenta años se aprobó el PEZY (Plan especial para la Zona Industrial de Yumbo), para atender una zona industrial que estaba abandonada por la administración municipal. Hoy ese programa PEZY que es con la Fundación y la administración se está llevando a cabo donde se están realizando pavimentación de los callejones, el Plan Maestro de Alcantarillado, etc. Se le ha puesto la mano a la zona industrial. En este momento se está trabajando en la gestión para cambiar el uso del suelo de la zona industrial porque con el Decreto 3600 se nos puso muy complicada el tema de la instalación de empresas nuevas, ¿Por qué? porque el 3600 obliga que la zona rural que es la zona industrial de Yumbo, establece que la zona para construir en un lote de la zona industrial se debe construir un 70%, dejando un 30 % libre. Si usted va a montar un centro logístico, no tiene problema, porque una empresa necesita un espacio para poder manipular tractomulas, etc; pero para montar una fábrica, necesita usted todo el área y es imposible con los precios que tiene la tierra actualmente, ningún empresario se va a meter a tener una planta una fábrica de producción porque con los precios que hay es imposible manejar el tema para poder que sea rentable la empresa; eso es más o menos. Ahorita por ejemplo, estamos muy pegados con el tema del Mejoramiento Integral de Barrios con la administración municipal.

LALR. ¿Cuáles son los barrios que han tenido en cuenta para el mejoramiento?

AGE. Panorama Las Américas, la Comuna Cuatro, Guacandá, etc. El tema es ir cogiendo todas las zonas de ladera del municipio y hacerles este proyecto de Mejoramiento Integral de Barrios. Eso va a ser un programa modelo para todo el país porque se están arreglando vías, se están haciendo parques, se están haciendo escuelas, se van a hacer zonas de recreación, es decir un proyecto muy bonito que ya está adelantándose.

LALR. ¿Cuál ha sido la relación de la administración pública con este proyecto de Mejoramiento Integral de Barrios?

AGE. En este momento, ya venimos hace tiempo ya, hay una coordinación perfecta entre la administración municipal y la Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo FEDY para los diferentes programas y proyectos, que se hacen tanto en la zona industrial como en la zona urbana. Se montó el proyecto de las bibliotecas con Carvajal, la FEDY y la Administración Municipal que son las bibliotecas que están en las Comunas Cuatro, creo que en la Dos. Es un programa muy bonito para Yumbo que está saliendo adelante también.

LALR. ¿Las administraciones de qué manera se han vinculado han integrado estos proyectos de Mejoramiento Integral al plan de desarrollo?

AGE. En todo se está trabajando así. Se está teniendo muy en cuenta en los planes de desarrollo y de paso con la FEDY y la Administración Municipal. Toda la Administración Municipal; creo que en los últimos tres gobiernos han estado muy pendientes de trabajos de este tipo para la comunidad de Yumbo y con la FEDY se han hecho los convenios necesarios para hacer estos programas.

LALR. ¿En los últimos tres períodos de administración ha habido receptividad y ha habido un tipo de colaboración mutua?

AGE. Es cuando más colaboración ha habido, aun cuando en las otras administraciones también ha habido en otros proyectos que se ha realizado; por ejemplo: el callejón de Propal, el mantenimiento que hubo en la antigua carretera Cali – Yumbo; algunos proyectos así de ese tamaño, han sido muy productivos, pero en este momento hay una muy buena comprensión entre la Administración Municipal y la FEDY.

LALR. Las relaciones entre la administración pública y la Fundación en el transcurso de la historia han sido tensas, cordiales. ¿Cómo han sido esas relaciones?

AGE. Han sido buenas, cordiales y ha habido un entendimiento que nunca lo hubo antes; por eso le digo que Yumbo es antes de FEDY y después de FEDY. Con la FEDY ha habido muy buenos entendimientos con las Administraciones Municipales, en algunas ha habido más apoyo que en otras; por ejemplo, en las dos últimas Administraciones fue cuando salió el tema del Mejoramiento Integral de Barrios, lo del PEZY, que es importantísimo y habido un buen entendimiento inclusive hasta con el Concejo Municipal.

LALR. O sea que sí se ha cumplido se ha logrado con uno de los desafíos de la FEDY con el mejoramiento de la gobernabilidad de la gestión pública municipal con respecto al desarrollo local.

AGE. Sí lo ha habido, y ha habido coordinación con la FEDY en varios proyectos y yo creo que cada vez avanza más esta integración entre la Administración Municipal, Concejo Municipal y la FEDY. La FEDY al fin y al cabo son los industriales, que son los que generan los ingresos al Municipio, el mayor porcentaje de los ingresos los recibe el Municipio por parte de los industriales y a través de la FEDY que es la Fundación que se creó con los industriales, se están haciendo unos buenos proyectos para Yumbo.

LALR: Con respecto a la participación de la comunidad, ¿Cuál ha sido la percepción que tiene la comunidad frente al trabajo de la FEDY?

AGE. Muy buena y son muy colaboradores sobre todo en las comunas de las laderas que son las comunas difíciles de Yumbo. Ha habido un buen acercamiento con las Fundación y lo que más nos ha ayudado a nosotros, es la emisora que tenemos en la FEDY; porque es la emisora para la administración municipal donde

hay programas del Alcalde y para la comunidad que es la que va a la emisora para hablar sobre sus problemas, mencionar sus necesidades, etc.

LALR. La emisora ha sido una especie de nexo entre lo que es la administración pública, la gestión de la FEDY y también la comunidad.

AGE. Increíble y muy buen proyecto.

LALR. ¿Cuáles son los mayores aciertos de la emisora como los identifica?

AGE. Que está a disposición de nosotros.

Nota.

Se cortó la entrevista por la llegada de un empresario que necesitaba hablar con el señor Alex Grun. En este momento se acordó que a las 5: 00 pm., del mismo día, me volverá a recibir para continuar la entrevista.

AGE. Estaba yo en mi período de mi Alcaldía cuando se trabajó con el sector industrial y con el Club Rotario muy importante en el apoyo para crear la Fundación. Entre los fundadores estaba Iván Escobar, José Abt, Farouk Kattan, Bonfiglio, Teodoro Echeverry de Cementos del Valle en esa época, y algunos que de pronto en este momento no recuerdo ya. En un principio fue un poco difícil por la situación que existía en Yumbo. Yumbo en esa época era un problema todo con la Administración Municipal, el Concejo Municipal y esa fue una de las razones por las cuales se pensó en la Fundación, por el hecho de que no había ninguna integración, no había ninguna comunicación entre el sector industrial y la Administración Municipal. En un principio, es una anécdota, ningún industrial iba a Yumbo, mandaban un empleado, ninguno quería ir a Yumbo; hoy es todo lo contrario. Todos los empresarios, las cabezas de las empresas están yendo al Municipio y van a la

Alcaldía, al Concejo y van a donde sea. Eso es más o menos lo que yo puedo recordar de esa época son ya treinta y pico de años.

LALR. Don Alex, con relación a este tema usted nos cuenta que fue Alcalde de Yumbo en ese tiempo en el cual surge la FEDY. Cuéntenos ¿Cuál era la situación de Yumbo cuando usted estaba en el gobierno del Municipio?

AGE. Muy complicada y eso creo que también fue parte de lo que dio pie para que se creara la Fundación. Cuando yo recibí de Armando Iragorri la Alcaldía, pues yo llegué con el tema de que conmigo no había ninguna... ni comisiones, ni nada para nadie, tan es así que se forjaron dieciocho proyectos de acuerdo y cuando los presenté al Concejo Municipal lo primero que preguntaron era que cuanto les tocaba a ellos; les dije que nada, entonces me negaron todos los proyectos de acuerdo. La Alcaldía me tocó trabajarla con la colaboración del sector industrial y con la colaboración de la Doctora Doris Eder, que era la Gobernadora, y fue la que me nombró Alcalde de Yumbo para que me prestaran equipos del Departamento, porque cuando yo quería hacer algo no tenía Concejo Municipal, yo no tuve Concejo Municipal, tan es así que un Acuerdo, el 033, fue un Acuerdo en el que me quitaron a mí, me pusieron 1 peso de sueldo, me tenía sin cuidado porque yo no necesitaba el sueldo de la Alcaldía y me quitaron toda la planta de la administración, me dejaron con tres empleados, allí fue donde yo me la jugué con el presidente del sindicato Dionisio Calderón y nombré mis empleados como obreros y los sindicalizamos. Cuando se cayó en el Consejo de Estado el Acuerdo, yo llamé a Dionisio y le dije sáquelos del sindicato, los echamos y los volví a nombrar empleados y volvieron a la administración que había, eran ciento cincuenta y pico empleados. Yo quedé con 53, igual con los obreros, habían 492 y bajé a... no me acuerdo la cifra ahora. Pero todos estos problemas que se generaban en la Administración Municipal donde no tenía el Alcalde, ni la forma de atender la comunidad, sobre todo en las zonas de ladera donde había las grandes necesidades del municipio porque en todo momento estaba en la discusión con el Concejo Municipal. Esa fue también una razón muy

valedera para poder que se creara la FEDY con el sector industrial y empezar a trabajar, ya una integración con la administración municipal y con el Concejo Municipal, que poco a poco se fue dando hasta que hoy no está andando en lo ideal pero se está dando y ha habido una buena integración entre la FEDY y la Administración.

LALR. ¿Cuáles fueron las empresas que hicieron parte de la Fundación?

AGE. Bueno las grandes, está Cementos, Cartón, estaba Johnson y Johnson todas las empresas grandes del sector fueron las primeras que entraron a ser parte de esta Fundación para empezar a trabajar con el municipio. La realidad es que ha dado resultado como te digo y Farouk que es uno que también se sostiene mucho en que Yumbo hay que contemplarlo ahora, antes de la FEDY y después de la FEDY. Hoy por ejemplo tenemos que es el único municipio que no es capital de Departamento que tiene el programa “Yumbo Cómo Vamos” que es trabajo que se hace con la administración municipal para saber cómo está funcionando la administración municipal y el Concejo Municipal y esto se hace cada año, que es un programa que existe en todo el país, pero en las ciudades capitales, Yumbo es la única ciudad que no es capital y que está incluida en ese proyecto de “Yumbo Cómo Vamos”.

LALR. Garantiza seriedad, la manera como se recoge y procesa la información.

AGE. Correcto es una firma encuestadora muy prestigiosa que analiza muy bien se hace la reunión y asisten el Concejo Municipal y el Alcalde para que vean que parte está bien manejada y en que parte tienen fallas.

LALR. ¿Cuándo inicia la FEDY en sus labores de tipo social? ¿Cuáles fueron los proyectos con los cuales empezó a trabajar la FEDY?

AGE. Hubo un proyecto que se llamaba Famiempresas, donde la FEDY empezó a recoger gente de la comunidad. Señoras para hacer trabajos en sus casas para el sector industrial, como maquila, y las empresas le daban trabajo a esas familias donde las señoras hacían trabajo que se controlaba con la empresa que daba el trabajo tenían su supervisor que vigilaba como estaban haciendo el trabajo en un buen tiempo. También hubo un programa deportivo donde con el patrocinio de las empresas se hicieron equipos de fútbol para hacer campeonatos y poner a los muchacho a que estuvieran en la parte recreacional. para no mantenerse, porque es que en esa época las cantinas mantenían llenas de muchachos, de niños que no tenían nada que hacer allí, eso se fue empezando a dar para sacarlos de allí y hacer unos programas deportivos con ellos. El Yumbeño fue un periódico que se sacó y que fue reemplazado por la emisora que nos ha dado mucho mejor resultado que el mismo periódico. La emisora, yo me quedo aterrado, aquí en Dapa se oye, se oye en Cali y tiene unos programas interesantes para la comunidad y se oye bastante. Usted va un sábado a la plaza de mercado y está únicamente la emisora de Yumbo Estéreo, la oye usted todo el tiempo y todos los días hay a medio día una intervención del Alcalde o de algún Secretario de la Alcaldía o Concejales que hacen un programa con la comunidad.

LALR. Sí, las entidades hacen presencia en la emisora incluso Asocomunal, las iglesias tanto cristiana como católica.

AGE. Se le ha dado espacio a toda la comunidad, a todas las organizaciones de la comunidad se les ha dado espacio en la emisora para que conversen con la comunidad de Yumbo.

LALR. Don Alex, en lo que respecta a la gestión con el empresariado de Yumbo, ya usted comentaba que había para mostrar el PEZI, programa bandera en materia de infraestructura de la zona industrial. ¿Qué otros proyectos se han adelantado con el sector industrial de esa importancia?

AGE. Hace más o menos 20 o 25 años se hizo un proyecto y se pavimentó ACOPI, se pavimentó con FEDY, el sector empresarial y administración, ese es un programa que se hizo con los tres entes, se pavimentó toda la urbanización ACOPI y se le puso iluminación.

LALR. ¿Qué Alcalde estaba en esa época?

AGE. La realidad no me acuerdo que Alcalde estaba en esa época, pero fue un programa muy interesante, muy bueno y que hoy yo lo propuse al Alcalde para hacer algo similar porque están destruidas las vías, en esa época eran camiones de diez toneladitas hoy son tracto mulas de cuarenta o sesenta toneladas; entonces, ya dañaron el pavimento que había y es la cara de mostrar de Yumbo porque ACOPI está a la entrada de Yumbo, pero el tema de la doble calzada de la carretera antigua, llevamos 15 años trabajándole a eso, al fin logramos ahora hacerlo va a ir hasta el Crucero de Dapa pero ya está incluido en el plan vial la malla vial del Valle del Cauca está incluido la parte del crucero Dapa hasta Las Américas, eso está incluido ahí, está incluido de Las Américas a Cencar doble calzada y está incluido el tercer carril de la autopista Cali Yumbo

LALR. Hacía mucha falta ese proyecto.

AGE. Eso es lo que hay ahora grande y que se está empujando. Lo mismo se está empujando por parte de la FEDY, con la Gobernación el tren de cercanías que lo tuvimos en mi época y destruyeron los vagones y hubo que sacarlo. En mi gobierno con Harold Zangen hicimos ese proyecto y funcionó pero nos sacaron el tren de Yumbo.

LALR. Harold Zangen también estuvo en los inicios de la FEDY

AGE. Si, también.

LALR. ¿Y quiénes destruyeron los vagones?

AGE. Pues supuestamente era alguien de las empresas de buses de Yumbo, quien más podía hacer un daño de ese tamaño, les quitaba mercado.

LALR. Fue un proyecto fallido que hubo en ese tiempo de tren de cercanías.

AGE. Sí, era el trayecto Cali – Yumbo es similar a lo que se piensa hacer ahora con el tren de cercanías que ya es un hecho y ahí la FEDY también ha estado muy metida con la Gobernación para que ese proyecto se vaya adelante.

LALR. Con respecto a la FEDY, ¿Cuál ha sido el período más difícil que ha tenido la FEDY en su historia que usted pueda reconocer?

AGE: El 2006 y ahora, ese es que yo veo pero lo que me tocó ahora, no podía decir que no seguía con ese proyecto, ese proyecto lo empezó el médico Murgueitio, en la Alcaldía anterior la empezó con la FEDY y ahora se iba a quedar parado como han quedado las obras que él no terminó con este Alcalde, pero ese proyecto lo avaló y lo está trabajando con la FEDY.

LALR. ¿Cuál fue el director ejecutivo que más ha durado?

AGE: Germán Jaramillo. Estuvo primero Hernando José Carvajal, María Claudia Álvarez, hoy Directora Ejecutiva de la Cámara Colombiana de Infraestructura. Ella estuvo en Camacol también y Germán Jaramillo que es el que ha estado allí el mayor tiempo posible y es que ha hecho un trabajo muy importante en la integración del sector industrial con la Administración Municipal.

LALR. Ese es un tema de mayor relevancia, digamos el papel de la FEDY en la relación con actores de la región, incluso nacionales, para intervenir y para hacer que Yumbo esté presente en proyectos de infraestructura, cuéntenos de eso.

AGE. Es un ejemplo muy claro. La FEDY hizo un trabajo muy grande para que el PEZY quedara en el Plan de Desarrollo Nacional, ese fue el primer tema para que no se nos fuera a caer el proyecto; segundo la FEDY a través de Germán Jaramillo hizo todo el lobby para conseguir unos recursos con Finagro para arrancar el desarrollo de FEDY, aun cuando se haya hecho por valorización municipal. El PEZI hizo que se abriera otra vez la oficina de Valorización en Yumbo porque no la había ni la hay en el Departamento tampoco para hacer esas obras, ahí está contemplado algo muy grande que es la PTAR industrial y se ha estado trabajando pero es muy complicado y ya le toca es a la Administración Municipal la PTAR del casco urbano, la que se hizo y que nunca sirvió y eso lo necesita Yumbo, porque todo está yendo a Cauca. Creo que este Alcalde está empeinado ya en eso y está adelantando el proyecto para que eso se desarrolle y se haga.

LALR. La FEDY estuvo en temas de empleo también.

Y de salud, tuvimos el proyecto de salud con la comunidad y se acabó porque no nos fue rentable y hubo también un proyecto de empleo, inclusive todavía a veces se consiguen algunos trabajadores a través de la FEDY, eso lo hace mi hijo, no pide sino obreros de Yumbo y se los pide a la FEDY, con muy buena calidad, porque eso también se ha hecho se han hecho capacitaciones para muchachos de la zona de Yumbo de las comunidades de Yumbo en áreas como soldadura, metalmecánica y han salido muy buenos trabajadores como le digo, el hijo mío en su vaina metalmecánica no le pide sino a FEDY para que consigan personal de Yumbo.

LALR. Con respecto al tema de la educación que en eso la FEDY ha sido protagonista.

AGE. Pero hay mucho por hacer en ese programa y se está trabajando mucho con el “Yumbo Cómo Vamos”. Ahí queda mucha información para desarrollar un programa de educación y se puede mirar a ver porque la deserción de los niños de los colegios que es muy alta.

LALR. Sí, es en el caso de la educación básica

AGE. Se ha trabajado mucho con la Universidad del Valle, en los programas técnicos y de tecnología que es lo que solicita el sector industrial, el sector industrial no solicita PHD ni doctores ni nada, necesitan técnicos y tecnólogos eso es lo que necesitan y es lo que están solicitando y en este momento se está trabajando ya, directamente con la dirección del Sena para arrancar en Yumbo la educación a través del Sena para la comunidad en carreras en áreas técnicas y tecnológicas también lo está haciendo la FEDY ya. Hace 15 días hubo una reunión con el Director del Sena y se está haciendo un proyecto para hacer ese trabajo.

LALR. La FEDY también fue protagonista en la creación de la sede de la Universidad del Valle en Yumbo.

AGE. También. Claro, hizo parte del grupo de fundadores de la Universidad del Valle de Yumbo, hizo parte de eso. Que yo me acuerde de más cosas, de pronto Germán tiene más información y cómo allá si están los archivos, está todo escrito. Allá si se consigue mucha información.

LALR. ¿En la actualidad que empresas hacen parte de la FEDY?

AGE. Carvajal, Argos, La 14, estamos Farouk, Abt y yo como fundadores, Smurfit Kappa Cartón Colombia, Propal, también hace parte y es lo que le digo las empresas grandes son las que más aportan y apoyan el trabajo de la Fundación.

LALR. ¿El Consejo Directivo de la Fundación?

AGE. Es ese

LALR. Están los representantes de las empresas y ustedes tres como fundadores. Miremos un poco el plano de lo humano. ¿Usted es colombiano?

AGE. Colombiano, caleño. Mi origen es austriaco. Soy colombiano y me considero yumbeño full. Adoro mi municipio con todos los problemas que tenga.

LALR. ¿Qué estudió usted?

AGE. Yo hice Administración de Empresas y me especialicé en Comercio Exterior y logística.

LALR. ¿Dónde estudió administración?

En la Universidad del Valle y la parte de Comercio Exterior no existía en mi época; entonces lo hacíamos con un grupo de compañeros la parte teórica lo hacíamos con libros, con lecturas con toda la parte de Comercio Exterior del gobierno nacional y la práctica que esa si la teníamos en Buenaventura, porque no salíamos de Buenaventura. Buenaventura era donde todos los empresarios, gerentes de compras o de Comercio exterior tenían que estar metidos allá para manejar las cargas de exportación o de importación. Esa fue una tarea dura, a raíz de eso, lideré la fundación de la Asociación de Comercio Exterior Adicomex, que tiene 45 años de estar funcionando apoyando a todo el sector de Comercio Exterior y de Logística.

LALR. O sea que usted es pionero en esa temática del comercio exterior aquí en la región.

AGE: Si señor. Traté de crear el puerto seco de Yumbo. Tenía el sitio de ubicación y todo pero no hubo, no tuvimos el apoyo ni de la Administración Municipal ni del Gobierno Nacional. Entonces dejamos quieto el proyecto sigo insistiendo en que Mulaló es el sitio perfecto para poner un puerto seco en Colombia.

LALR. ¿Cuándo usted estudió administración de empresas usted lo hizo a nivel de pregrado o usted lo hizo el postgrado en la Maestría?

AGE. Primera promoción, cuando se creó con INCOLDA, como igual nació el ICESI con INCOLDA.

LALR. ¿Compañeros suyos en ese tiempo? Hubo gente muy importante allí.

AGE. Creo que no hay ni uno vivo; y trate de hacer economía también pero cuando arranqué hacer economía vi que ya había visto casi todo en el pensum de Administración de Empresas, fue cuando me retiré y me fui a trabajar a Uniroyal.

LALR. Con respecto a su vida como empresario ¿Cuál ha sido su trayectoria?

AGE. Yo trabajé en FRUCO, me tocó en la parte de producción, mermeladita, salsa de tomate y todo eso que producíamos allá. Me entregaron la planta de vinagre, esa la manejé yo en FRUCO, solo con mi gente, y después de ahí salí a Uniroyal como Gerente de compras, importaciones y exportaciones. Manejaba todo lo que era requerimiento de materiales de equipos de todo para cinco fábricas que era lo que tenía Uniroyal, la fábrica de poliuretano, la fábrica de calzado en cuero, fábrica de industriales aquí, la fábrica de calzado de aquí y la fábrica de llantas, todo eso lo manejé yo nueve años y de allí me fui a trabajar con mi cuñado en las “Ciudades de Hierro”; yo hacía allá todo lo que era compras de equipos, compras de repuestos y la operación de los parques en cada ciudad donde iban. Ahí fue donde me tocó a mí caminarle toda Colombia.

LALR. ¿Sus cuñados quiénes son?

AGE. Diego Gómez, Bernardo Gómez y Fabio Gómez, los hermanos de mi señora. Yo estaba trabajando allí cuando Doris Eder me mandó a la Alcaldía de Yumbo, por eso le digo que no necesitaba el salario de Yumbo.

LALR. ¿Cuánto fue el período de la Alcaldía?

AGE. Fue del 82 hasta el 84 y medio, casi los tres años. Cuando llegó Jorge Herrera fue que mandó a Jairo Romero y yo le entregue a él, a Jairo, no era elección popular.

LALR. ¿Ese ha sido el único cargo público que usted ha tenido?

AGE. No, en el 78 fui Tesorero de Yumbo

LALR. Entonces ha sido Tesorero y Alcalde de ahí en adelante no hubo vinculación.

AGE. Ahorita estoy en el Consejo Territorial de Planeación, no es nombrado, ni tiene salario pero es obligatorio a nivel nacional, que los municipios tengan su Consejo Territorial de Planeación para manejar plan de desarrollo con la comunidad; la realidad es que el Consejo Territorial de Planeación es la comunidad, hay representantes de los campesinos, de la mujer, de los gremios, etc.

LALR. Allí también la FEDY tiene un representante.

AGE. Tenía ya no quiso volver. La realidad es que estamos Parra de la ANDI y yo, somos los únicos de la industria que estamos metidos allí y Abdala. La FEDY no volvió, la realidad es que estoy yo ahí también.

LALR. ¿En qué año nació don Alex?

AGE. Agosto de 1939, tengo 78 voy para 79 años siempre vinculado a Yumbo. Aquí llevo viviendo 59 años.

Mi suegra y mi señora un día me dijeron vámonos, miremos a ver si podemos subir a Dapa por ese camino de herradura que existía y vimos esto tan lindo y tan despoblado, eran cuatro pelagatos que habían aquí: los Velasco, Madriñán, Samuel Álvarez, los Fernández, Iván Escobar, Guillermo Blanco que fue presidente del Banco de Colombia y Carmelo Minervine; entonces vimos la casita aquí abajo de un amigo mío, Edgard Potes y él estaba vendiendo; entonces me dijo: “compremos esa” y la compramos, era una casita que tenía 105 años. Yo creo que era la primera casa que hicieron aquí en bahareque, eran cuatro paredes un comedorcito, una cocineta y un cuarto empezamos a venir. Ellas se subían, entonces ya empezaron agrandar la casa, hacerle piezas agrandarla y ponerla como para vivir. Yo una vez la vi así y les dije: bueno y porque no nos vamos a vivir a Dapa y nos vinimos. Yo vendí en Cali dos apartamentos y vendí la casa en la Flora y nos vinimos para acá, no tenía luz, yo viví como tres años sin energía, sin luz y ahí me he quedado, de aquí no me baja nadie.

LALR. La energía llegó tarde aquí.

AGE. Pero eso sí lo hizo Cordapa, eso no lo hizo FEDY, el alumbrado público.

LALR. Allí estuvo Gustavo Quijano.

AGE. No, Gustavo no hizo nada, ni Luis tampoco, hizo una casa y la montó casi en la mitad de la carretera. Quijano era casado con una de las Herrera, del colegio (Los Ángeles del Norte), pero de resto ahí fue cuando empecé yo aquí a trabajar con Corcívica; primero para pavimentar la carretera, porque valorización se acabó, hubo problemas allá en la Gobernación; entonces, con lo que habíamos hecho de trabajo

en Uniroyal con Guillermo Ayala arrancamos a pedir la plata de la gente de aquí hasta la iglesia.

LALR. ¿Corcívica es lo que es Cordapa hoy?

AGE. Cordapa es la Corporación para el Desarrollo de Dapa.

LALR. ¿Cuál era la imagen que usted tenía de Yumbo antes de llegar?

AGE. No, como conocía tan poquito el tema porque yo no era político. Un buen día Carlos Barragán que tenía casa aquí abajito y que me conocía me dijo: “Don Alex yo quiero que usted vaya para la Tesorería de Yumbo, año 78, él era Concejal y le dije: yo que me voy a meter a eso Carlos. Camine hombre que necesitamos una persona verraca para eso. Me metí allá, no duré nada creo que no duré un año, ¿Por qué? Porque no daba, eso venían los Concejales vea necesito que me firme este cheque. No, los cheques aquí están en fila cuando venga el que le toque que venga, antes no, entonces eso no les gustó, hasta que me sacaron.

LALR: ¿Cómo fue su relación con Doris Eder de Zambrano?

AGE. Buenísima, ella llamó a mi señora porque yo estaba en Estados Unidos llevando al hijo a la universidad y la llamó para decirle que me viniera para irme a la Alcaldía de Yumbo. Ella dijo: Yo no creo que Alex te acepte eso; sin embargo, me llamó y le dije no. Dile que estoy súper ocupado y que cuando llegué a Cali, hablamos. Yo me quedé casi un mes en EEUU, yo me posesioné el 18 de octubre y estaba desde el 7 de agosto buscándome para que me fuera para allá, para Yumbo; y un día, un sábado estábamos en una cabalgata íbamos para el Diamante, para la Olga, cuando un carro de la Gobernación con el Decreto nombrándome Alcalde de Yumbo y que no podía echarme para atrás. Le dije: ¿Cómo voy a manejar eso allá? Yo no estoy acostumbrado a manejar eso como lo manejan ellos allá. Usted hace lo que le dé la gana porque tiene el apoyo mío y el de Belisario Betancur

y la realidad es que Belisario Betancur en los cuatro años no recibió ni un Concejal de Yumbo y le hacían viaje mensual para que me sacaran, no pudieron sacarme. Se fueron para Bogotá y dijeron que necesitan un Alcalde Militar y mandaron un Mayor o un Coronel de Bogotá a que yo le entregara a las cuatro de la tarde la Alcaldía. Yo llamé directamente a Belisario, le dije aquí me han pasado al comandante de Yumbo. Matitui era en esa época, que viene un Coronel de Bogotá a quedarse en la Alcaldía de Yumbo, dijo no, no, no; déjeme yo le arreglo eso y el tipo llegó aquí y en el próximo avión se fue otra vez para Bogotá, lo hizo devolver. Estos Concejales se quedaron pues. El trabajo mío con los Concejales fue mortal, pero a mí no me daba miedo, trataban de hacerse amigos míos pero para todo era plata, plata; ¡Conmigo no se ganan un peso!

LALR. ¿Cómo fue la experiencia suya en lo que respecta a la situación social, protesta social?

AGE. Estaba el M-19, pero yo tenía con el M -19 a Rosemberg Pabón que lo conocí en la Universidad del Valle y en el Colegio Mayor. Pizarro que se crio aquí con mis hijos, porque el Almirante Pizarro vivía aquí y los tres hijos, los únicos amigos que tenían eran los hijos míos, se crio con ellos aquí. Navarro Wolf, los dos pastusos yo los conocía desde Pasto, los había conocido, inclusive al hermano de Navarro, el que es Ingeniero Sanitario, lo llamé para ver si me aceptaba la Secretaría de Obras, Jaime Navarro, me dijo no, yo no le jalo a eso. Pero yo con ellos no tuve ni un problema y Yumbo no tuvo un solo problema con el M-19 mientras yo estuve allá. Entró Jairo y se tomaron a Yumbo y le dije a Jairo: pilas se tomaron ya Florida, pilas que vienen por vos. Lo cogieron con los calzones abajo estaba en Santa Inés y ocho policías aquí en Yumbo y ahí les dieron. Eso fue el 15 de agosto del 84, tres meses después de que yo había salido. Eso no me pasó nada, no tuve nunca problema con ellos ni con la comunidad; yo me iba para las zonas de ladera a las seis siete ocho de la noche y me quedaba hasta las doce o una de la mañana en todas esas lomas, solo.

LALR. ¿Ya había presencia del M-19?

AGE. Sí, claro ya estaban en su apogeo el M-19 y yo despistaba al escolta, que tenía y me volaba para allá arriba, allá me sentaba a hablar con la comunidad me daban tinto, a veces me preparaban sancochito, doce una de la mañana hablando paja con toda la gente arriba y ¿Vos cómo te metes allá? Yo no tengo problema con ellos, ellos me quieren ¿Qué hago? No tengo nada que temer y así estuve yo en Yumbo, ellos sabían y estaban felices con la pelea mía, todavía hoy me dicen que porque no me vuelvo a lanzar a la Alcaldía. Vea Alcalde le ponemos un pasacalle en cada comuna, en cada vereda usted no tiene ni siquiera que ir, pero ya yo no puedo manejar eso como lo manejé en esa época. A los ocho días estoy en caja de madera, sí. Al médico Murgueitio le ayudé los cuatro años, los lunes me llamaba, que el martes había un Consejo de Gobierno, que necesitaba que yo fuera y yo iba y con el funcioné muy bien y me pareció excelente la Alcaldía que él hizo.

LALR. Con relación a lo que usted recuerda del Almirante Pizarro.

AGE. No, un vecino, ahí nos conocimos él vivía aquí arriba en el Rincón Dapa, en la calle de las Flores, allí al frente tenía la casa él.

LALR. Los muchachos eran Carlos Pizarro, Eduardo y Hernando también.

AGE. Eran de la edad de los míos. Ellos tres uno que es un genio en Bogotá, Eduardo, ella que era la que iba a la Brigada a recoger el cheque de la pensión, la hija de él, es que los tres fueron guerrilleros, pero el resto. Yo con el nunca tuve problema cuando Belisario indultó gente del M-19, porque él alcanzó a hacer unos indultos. En Yumbo había unos muchachos y yo empleé tres, los mejores trabajadores, obreros que tuve yo fueron esos. Yo no me acuerdo ya los nombres, los que quedaron indultados por el gobierno, tuve muchos, antes de hacer la paz con Belisario no fue,

LALR. Ellos hicieron la paz en el, gobierno de Virgilio Barco.

AGE. Sí, pero pasé mi Alcaldía full, todo el mundo estaba conmigo, no permitía ninguna irregularidad. Y pues ahí con todos los problemas que yo tenía y con todo esto que era, ni siquiera los de nosotros pueden estar allá. Esas son muchas de las razones por las cuales nació la FEDY. El Club Rotario es el que se llevó la idea conmigo y con Iván Escobar para que hiciéramos una Fundación Empresarial y ha dado un resultado extraordinario. Están teniendo en cuenta al sector industrial que es el que les da la plata y es lo que siempre les he dicho: ustedes están peleando con la papa, están peleando con la comida y si ustedes siguen así las empresas se van y ¿Cuántas se han ido ya?

LALR. En este momento Yumbo ha perdido muchas empresas.

AGE. Una es esa y la otra es ese bendito Decreto que no se podido tumbar, ni se va a tumbar tampoco, eso hay que cambiarle el uso del suelo a la zona industrial, ponerla como zona de expansión urbana para que el Decreto salga en Yumbo y usted pueda vender otra vez. Usted puede poner como estaba antes 50% espacio libre y 50% para que construyan. Construyan 70% y déjenos el 30% libre. La gran mayoría de lo que se está haciendo en Yumbo, ese es un Decreto nacional. Nació por un asunto de Boyacá y se lo aplicaron a toda Colombia, aquí nos jodieron porque aquí ese Decreto dice que la unidad agrícola familiar tiene unas áreas en todo el país en las zonas rurales, áreas mínimas y aquí a Dapa lo cobijó 80.000 metros es el área mínima, aquí ninguno tiene 80.000 metros, ninguno tiene. Eso es lo que les digo yo en Planeación que esto, 80.000 metros yo los tuve. Nosotros tenemos 320.000 y ya lo partimos en los cuatro grupos familiares, pero eso está perjudicando a toda la nación; aquí por ejemplo (Dapa), ya es un barrio, esto no es una zona rural ya, no sé si el PBOT tiene esto como zona recreativa no como zona rural inclusive, algo así. Pero Planeación se ha pegado de eso.

LALR. ¿Cuál es el futuro próximo de la FEDY, usted cómo lo visualiza?

AGE. El programa bandera hoy, se llama Mejoramiento Integral de Barrios, ese es un proyecto, que por sí solo, si se tiene la administración municipal, si se tiene el gobierno nacional que todavía no ha empezado a participar, pero tienen que participar, ya les gustó el programa, ya lo tienen ellos allá y si eso sale es un proyecto a nivel nacional. Yo le digo a Germán: ese proyecto de Mejoramiento Integral de Barrios es el programa bandera de la FEDY. Donde nosotros pongamos como una tacita de té todas esas zonas de ladera, quedamos hechos y la fortaleza que coge FEDY es tremenda con la misma comunidad, es que a la comunidad hay que tenerla en cuenta en todas las áreas, en sus servicios, en sus habitaciones, no casas de lata ni cartón, ¡no! en sus habitaciones decentes, en sus espacios de recreación en sus centros de estudio, eso hay que tenerlo para que la gente tenga calidad de vida, y eso es lo que ninguna administración en Yumbo le paraba bolas hasta que llegó el médico que se metió en ese proyecto con la FEDY y arrancamos el proyecto y va para adelante y ese no te lo para ningún Alcalde.

LALR. No porque ya está empoderada la comunidad.

AGE. El Alcalde que niegue esa vaina lo sacan pitado de ahí. Eso ha hecho que la FEDY se integre a la comunidad y que la comunidad crea y quiera a la FEDY. Y cuando hablo de comunidad no es el barrio Belalcázar, son las zonas de ladera donde está la pobreza grave y donde hay que trabajar para que la gente tenga calidad de vida.

Don Alex, le agradezco mucho la entrevista

Anexo C. Entrevista con Hernando José Carvajal Velasco Ex Alcalde de Yumbo y primer director ejecutivo de la FEDY Cali, miércoles 14 de febrero de 2019

Contexto del municipio de Yumbo en época de la Alcaldía 1978

LALR. Hernando José Carvajal, a la edad de 26 años venía del Ministerio de Salud Pública en Bogotá, fue nombrado Alcalde por el Gobernador Jaime Arizabaleta Calderón, en representación del partido Liberal liderado por el Dr. Marino Rengifo Salcedo, Ex Gobernador y Senador de la República. Pertenece a una familia de trayectoria de servidores públicos por el padre y por la familia de su señora madre. Su padre fue Contralor de Cali, Notario, Gobernador Encargado, fue Director Ejecutivo de la Plaza de Toros de Cali y sobrino de la docente Merceditas Carvajal, personalidad muy reconocida en la ciudad de Cali.

HJC. Cuando llego a la Alcaldía en esa época la Crisis era muy profunda, el Alcalde Carlos Ariel Nieto, médico destacado y gran servidor de la comunidad llegó a la Alcaldía y desafortunadamente en esa época la descomposición moral se había apoderado del Concejo y de otros estamentos y fiel él, de pronto por la debilidad, que se dejó llevar por la corriente de la corrupción y hubo unos problemas muy graves que ocasionaron que él tuviera que salir casi expulsado por el pueblo entero y tuviera que el Gobernador nombrar un Alcalde encargado por unos meses; después llegué yo y terminando el año 78 encontré una crisis financiera del Municipio, pero lo más grave, una crisis moral y una desazón del pueblo entero que ya no creía en nada ni en nadie y había una crisis muy profunda. El Municipio estaba debiendo el equivalente a tres años de presupuesto, los bancos estaban encima de las arcas del Municipio, los muebles embargados, los carros embargados, los equipos embargados, las máquinas de escribir embargadas, las del Municipio. Cuando yo llegué me tocó llevar hasta la máquina de escribir para nombrar al gabinete, porque las máquinas estaban secuestradas. El carro del Alcalde estaba

embargado y secuestrado, no había recursos para nada y me puse en la tarea de sacar adelante el Municipio tomando las riendas de la Administración.

Convoqué entonces, en esa época, al sector privado con la ayuda de mi padre que tenía mucho reconocimiento y de Marino Rengifo que había sido Gobernador, con la ayuda de Adolfo Carvajal, Harold Zangen, y de otros empresarios: Jaime Sánchez Mallarino de Ceat General, Rudolf Smith de Propal, el señor Micelli de Cartón Colombia, Gustavo Calle de Jhonson & Jhonson para recordar algunos, el señor Bevan de BDF y el mono Villegas de Cementos del Valle y otros convocamos a una reunión con todos los empresarios para exponerles la crisis del Municipio porque era de una profundidad impresionante, no había recursos para nada. Había ocurrido una tragedia, el río se había salido y se había llevado muchas casas de las orillas y las escuelas estaban ocupadas por los damnificados, entonces no había servicio escolar en muchas escuelas. La crisis era tremenda el deterioro de los servicios públicos no había agua potable, prácticamente sino una todas horas al día y el alcantarillado estaba en franco deterioro, entonces convoqué a la empresa privada a una reunión inicial. Les expusimos la situación y encontré el apoyo de la empresa privada, afortunadamente empezaron los empresarios a pagar impuestos, incluso anticipados sin ningún estímulo, ni ningún descuento, empezaron ayudarme las empresas: Cartón, Propal, Goodyear, Cementos del Valle; todas las grandes empresas y empezamos a recobrar la normalidad, porque los profesores casi que todos los días salían en marchas a protestar porque no tenían salarios, no tenían seguridad social, no tenían subsidio familiar, no tenían nada; entonces, hice un acuerdo con el Director del Seguro Social, era el doctor Rizo y acordamos un plan de pagos y establecimos el servicio de salud y de pensiones con el Seguro y empecé a pagar los salarios poco a poco hasta que nos pusimos al día. Había que manejar la plata en efectivo, porque la embargaban en los bancos y entonces no había forma sino manejar la plata en efectivo. Recuerdo que yo mismo iba a los bancos a recoger la plata en la bodega del carro de la Alcaldía y entonces llegábamos con la plata la empacábamos y pagábamos.

Fue un época muy dura, afortunadamente tenía las energías de un muchacho de 26 años, pero me tocó, incluso le quité a mi mamá el carro de la casa para convertirlo en el carro de la Alcaldía. Había 17 choferes para el carro de la Alcaldía y había carros para los trabajadores por montones habían nombrado trescientas personas que no se necesitaban. Entonces tuve que empezar a sacar la gente poco a poco pagándoles sus prestaciones para dejar los empleados y trabajadores que realmente se necesitaban y el Concejo Municipal, en principio, como yo no les di mayor participación estuvieron en contra y me declararon persona no grata incluso; pero yo seguí trabajando y los convencí, terminé convenciéndolos de que había que trabajar por el pueblo y había que sacar adelante el Municipio y había que dejar a un lado los intereses individuales y los intereses políticos aparte. Hasta el punto que Efrén Fernández, que representaba la izquierda, que era un hombre muy bien formado pero bastante difícil terminó apoyándome, colaborando con el gobierno y logré hacer un trabajo de saneamiento muy importante. Cuando salí en el año 80 dos años después el Municipio estaba casi que en un 90% saneado y había recursos para inversión. Aproveché también esa amistad con Marino Rengifo para conseguir recursos, para terminar el Coliseo que estaba inconcluso y también terminar el Hospital que también estaba en construcción y terminar el matadero o la planta de sacrificio y además de eso planteamos un proyecto que se denominó Plan de Emergencia del Acueducto que permitió que hiciéramos la optimización de la planta de tratamiento que estaba muy deteriorada incluso estaba a punto de colapsar por una grietas y podían reventarse los tanques de almacenamiento y de tratamiento y también recuperamos la bocatoma que se había dañado con la creciente del río. La volvimos a hacer y trajimos unas aguas de una quebrada para incorporarlas, porque había muy poca agua, ese fue el Plan de Emergencia del Acueducto que lo hicimos con el apoyo del Concejo Municipal e hicimos unas obras de recuperación de las escuelas que estaban muy deterioradas porque se habían convertido en refugio de los damnificados. Hicimos el plan de vivienda que hizo el barrio Municipal que Marino Rengifo, que era Senador consiguió una partida para eso, e hicimos mucha electrificación urbana y rural en Montañitas, en San Marcos,

en Manga Vieja, en Salazar, en varias veredas con recursos que conseguí con el Senador Marino Rengifo, el Senador Gustavo Balcázar Monzón el Representante Germán Villegas y mi padre que en esa época era miembro de la Junta Directiva de la Beneficencia del Valle y nos ayudó mucho con la Beneficencia para conseguir recursos para la terminación del Hospital y para otras construcciones de puestos de salud y sus dotaciones. En esa época mi señora, también muy joven, 24 años, con la señora de Harold Zangen, doña Pilar y con otras señoras de Yumbo y con Alba Leticia Chávez que estaba muy jovencita hicieron un Comité de Señoras para trabajar por los niños; ahí estaba también Irney Rizo y otras señoras que en el momento no me acuerdo, que trabajaron muy duro y llevaron a las escuelas ayudas didácticas, más que todo, y mejoraron mucho el servicio a las escuelas, entonces esa fue la tarea.

También cambié con recursos que me consiguió mi padre porque hubo una emergencia, se dañó la planta en la bomba de agua del barrio las Américas y como no había plata entonces mi papá me consiguió con la Beneficencia la bomba que se instaló nueva en el barrio las Américas. Hicimos también algo muy interesante que fue echarle mano a una herramienta que considero fundamental en el desarrollo de una sociedad que es la comunidad misma. Yo creo que eso se ha acabado un poco porque la política se ha vuelto demasiado asistencialista; está bien yo creo en el asistencialismo pero involucrando a la comunidad en el trabajo comunitario; hicimos un trabajo en el barrio Las Cruces que en esa época había sido una invasión, pero ya se estaba legalizando y había una líder muy destacada que no recuerdo su nombre pero muy dinámica y trabajadora y empezamos a hacer alcantarillado y el arreglo de las vías y llevar la energía, el alumbrado público y lo hicimos con el apoyo de empresas que fabricaban tubería y nos pagaban impuestos con tubería, nos salía mucho más barato porque nos daban los tubos a precio de fábrica. El cemento con Cementos del Valle a precio de fábrica también, y los postes también otra empresa. Las Empresas Municipales de Cali, ponían la técnica, los transformadores y todo. Ceat General nos daba el cable para la electrificación,

también a cambio de impuestos y ahora después de 40 años o cincuenta años, vienen a decir que hay un nuevo modelo que se llama obras por impuestos; pues resulta que yo creo que nosotros, sin querer queriendo lo inventamos. Yo no sé si en esa época eso estaba autorizado, pero lo hicimos y lo hicimos con toda honestidad por que las empresas nos colaboraban mucho; entonces, yo me conseguía la maquinaria los fines de semana y los puentes. El el Secretario de Obras del Departamento me prestaba la maquinaria y yo ponía los operarios y el combustible me lo regalaba Ecopetrol y poníamos el combustible, o a veces lo comprábamos a precio muy barato y entonces hacíamos las vías porque no había muchas vías pavimentadas, las vías apenas se estaban abriendo en esas lomas. Tanto que el segundo funcionario de obras públicas, el Subsecretario Fabio García que había sido funcionario de Caminos Vecinales o algo así, sabía manejar y manejaba el buldócer y la maquinaria. Repotencié, teníamos una motoniveladora por allá tirada y la descubrimos y la mandamos a Caterpillar y nos la reparó a cambio de impuestos futuros y la pusimos a trabajar. De manera que era un trabajo de gestión con los funcionarios, sin plata, todo lo hacíamos con gestión con amor, sin esperar nada, sino el reconocimiento de la comunidad y hacíamos los Consejos Comunitarios cada ocho días; entonces, nos íbamos a las comunidades y todo el mundo salía a trabajar, todo el mundo colaboraba y empecé a sentir que Yumbo necesitaba una entidad que convocara al sector público, al sector privado y a la comunidad y entonces yo vi el modelo de la FDI, que era la Fundación para el Desarrollo Integral de Valle, que tenía la Cámara de Comercio de Cali. Allí trabajaba un cuñado mío, era un profesional: José Luis Múnera. Él fue Director Técnico de la FDI, un hombre muy brillante, un gran empresario hoy día exitoso empresario que estuvo muchos años en la Cámara de Comercio y en la FDI. Entonces yo le dije “esto es lo que algún día podemos crear”; entonces cuando yo salí de la Alcaldía. Quiero contarte que yo no soy yumbeño, pero el amor que le tengo yo a Yumbo es muy grande porque me enseñó a querer el sector público, a creer en la gente, que la gente se puede convocar y puede ser líder de su propio destino y que la gente estimulada puede transformar la sociedad. Dice mi amigo Fabio Rodríguez que fue

presidente de la Cámara de Comercio de Cali, una frase que no recuerdo de que ilustre pensador es: “quien diseña la ciudad diseña la sociedad” y eso es cierto; si uno sueña con una ciudad, transforma la sociedad; entonces, nosotros lo que hicimos fue soñar. Yo soñaba con un Yumbo próspero y decía como puede haber una pobreza tan grande en medio de tanta riqueza que es la que rodea a esta población, tanta riqueza con tanta industria tan poderosa, tanta industria generando empleo, generando bienestar y desarrollo y había ese contraste, entonces empecé a pensar en eso.

Cuando yo salí por una crisis política que se presentó en el gobierno departamental a raíz de que Marino Rengifo le hizo un debate como Senador al Gobernador que era mi jefe, entonces me tocó renunciar por esa razón, porque no podía quedarme en el gobierno cuando el jefe político estaba haciéndole oposición al Gobernador, pero quiero recordarles que liberales y conservadores y líderes de todo Yumbo no querían que yo me fuera y propusieron organizar una gran marcha hasta la Gobernación y yo me opuse, les dije que no, yo cumplí una etapa, un propósito aquí y hoy no me voy a quedar contra la voluntad del Gobernador, que entre otra cosas es pariente mío, el doctor Jaime Arizabaleta Calderón, pero yo sabía que yo era incomodo en el gobierno porque mi movimiento político estaba en contra de él. Salí entonces del gobierno municipal de Yumbo en 1980. Quiero recordarte también que la vía a Dapa había sido una preocupación muy grande mía porque veía mucho futuro en el turismo en Dapa. Salí del gobierno municipal y entré a la Gobernación en el segundo cargo de la Secretaría de Servicios Administrativos y estando allí seguía vinculado a Yumbo. Hicimos algunas cosas por Yumbo entre ellas...

LALR. ¿A quién le entregó usted el cargo de Alcalde?

HJC. Yo le entregué el cargo a un abogado que duró muy poquito, estuvo allí Luis Fernando Arango que había sido Secretario o Subsecretario de Educación de Cali algo así. Después vino Armando Iragorri.

LALR. ¿Usted no recuerda al que le entregó?

HJC. Desde la Gobernación me buscaron algunos amigos Iván Escobar, Alex Grun, también para el tema de la pavimentación de la vía a Dapa, estaba de Gobernador Humberto González Narváez y mi papa era el Jefe Jurídico de la Gobernación; estaba Luis Fernando Londoño y después estuvo Humberto González Narváez, allí fue cuando vino el tema de la vía a Dapa. Cordapa que es la entidad que maneja o agrupa a los habitantes de Dapa, querían hacer la carretera con el apoyo de una constructora Pinsky que ayudó muchísimo y entonces con mi padre y con el doctor Humberto González ayudamos en esa tarea titánica de los dirigentes de Cordapa y la sacaron adelante. El Departamento ayudó con algunos recursos. Entonces me daba cuenta que era importante que hubiera una muy estrecha relación entre el sector público, el sector privado y la comunidad; entonces me invitaron a hacer parte del primer Club Rotario Yumbo – Arroyohondo que se creó bajo el liderazgo de Iván Escobar Melguizo y de otros empresarios. Entonces me vinculé a ese Club Rotario para trabajar por Yumbo y fue muy interesante; estaba de Presidente de la Cámara de Comercio de Cali, un hombre con una gran visión que es Fabio Rodríguez. Logró en la Cámara, eso que yo he destacado del trabajo de la comunidad, el sector privado, el sector público y la academia entre otras cosas; que se me pasaba; y con Fabio, con la FDI que era de la Cámara de Comercio, logró unos avances para el Valle del Cauca impresionantes. En esa época venían de Medellín a ver el modelo de Cali, venían de otros países a ver el liderazgo de Cali, porque Cali se convirtió en una ciudad líder. En esa época, Rodrigo Escobar Navia había sido Alcalde de Cali, cuando yo era Alcalde de Yumbo; había un liderazgo impresionante. Entonces cuando estábamos en el Club Rotario hacíamos unos almuerzos empresariales y llegaban los empresarios que no eran miembros del Club Rotario o líderes destacados o funcionarios a almorzar con el Club Rotario, y entonces el Club Rotario Yumbo - Arroyohondo se destacó muchísimo. Hicimos una gran campaña liderada por Antonio Bonfiglio de la empresa Alimentos Bonfiglio, una gran campaña por la paz, sacamos una calcomanía que decía “Quiero la paz en Colombia” y eso se

vendieron miles y miles de calcomanías, fue una campaña muy linda por la paz. El Club trabajaba mucho por el tema de seguridad para la zona industrial, porque había mucho riesgo en seguridad en esa época. La seguridad de los industriales porque había en esa época, no hice referencia al tema de Yumbo cuando fui Alcalde de Yumbo, voy a tener que devolverme. Porque cuando yo era Alcalde en Yumbo surgió, fue uno de los semilleros del M-19, porque Rosemberg Pabón era profesor del Colegio Mayor y allí Rosemberg, siendo yo Alcalde desapareció, incluso ni yo me di cuenta y apareció en la Embajada de República Dominicana de comandante Uno. Me enteré porque me llamaron de la Presidencia y me llamó el Presidente Turbay Ayala y entonces, yo me sorprendí porque él había desaparecido y a mí no me habían reportado eso del Colegio Mayor, de que él no había vuelto; entonces me enteré por la Presidencia y por los medios de comunicación. Te puedes imaginar la incomodidad de decirle al Presidente que no estaba informado.

Entonces me tocó llamarle la atención al rector, muy querido el rector, no era Chois, él ya había sido rector, bueno estaba De los Ríos allí; entonces, también recordar que los profesores me hicieron a mí la primera marcha de encapuchados que hubo en Colombia me la hicieron a mí en Yumbo y yo les contaba lo que iba haciendo; se sentaban todos los maestros en el suelo, como el despacho era tan grande se sentaban todos los maestros y yo les iba contando lo que iba haciendo lo que estaba haciendo para recuperar económicamente al municipio y poderles pagar sus sueldos al día, prestaciones, su seguridad social, su salud; en cierta forma fueron o tuvieron cierta solidaridad conmigo y me entendieron. Yo tuve buena relación con ellos, a pesar de que a veces eran un poco fuertes.

LALR. ¿Con el Sindicato cómo le fue a usted?

HJC. Con el Sindicato pues también logré manejar bien la situación, yo tenía de asesor al Dr. Harold Martínez Caicedo. Dionisio Calderón era el Presidente del Sindicato. Y yo creo que por lo menos, puse a trabajar a los trabajadores. Eso no

se había logrado mucho y puse a trabajar a Dionisio, nunca trabajaba, tenía permiso sindical y una vez le mandé a hacer, él era carpintero, y le ordené que hiciera una puerta y no la hizo, y lo suspendí entonces cuando regresó de la suspensión volví y le di la orden y la hizo, no sé si con la ayuda de los demás pero la hizo. Entonces yo tuve buena relación con el Sindicato terminaron ayudándome, terminaron colaborando mucho y me tocó la toma de la Iglesia.

LALR. En ese punto también fue un asunto duro.

HJC. Fue muy duro, fueron como cuatro o cinco días que se tomaron al Iglesia de Yumbo, unas organizaciones juveniles, también con algo de M-19 ahí, eso era una mezcla de M-19 con un movimiento que se llamaba el CRY y con otros movimientos juveniles de protesta, sobre todo por el tema del agua.

LALR. El agua era crucial

HJC. Yo no entendía como un Municipio tan rico, rodeado del emporio industrial no tuviera agua; entonces yo atendí, me metí al templo con ellos corriendo el riesgo de que me dejarán encerrado, nadie me recomendó que entrara, todo el mundo me decía que no entrara y yo... el comandante del Ejército que estuvo allá, el comandante de la Policía y los funcionarios que mandó el Departamento me aconsejaron que no entrara y yo entré. Hicimos un compromiso para que evacuaran y por eso salió el Plan de Emergencia del Acueducto.

LALR. Eso fue parte del acuerdo.

El acuerdo sí y también convoque a través del Gobernador un comité que se llamaba Comité Cali - Yumbo con Empresas Municipales de Cali y la Alcaldía de Yumbo. Entonces nos reuníamos en Empresas Municipales, de ahí surgió el contrato para llevar agua a Yumbo, el convenio para proveer de agua a Yumbo

porque era lo más práctico. Se le daba agua la industria de pasada y luego al municipio, a la parte baja y la parte alta se seguía atendiendo con la planta municipal. Ese acuerdo después, el contrato creo que los suscribió Jairo Romero y Armando Iragorri lo inauguró algo así.

LALR. Ese tema está documentado, lo de la toma de la Iglesia por Alberto Mendoza Mayor en su libro “Memorias de Yumbo”. Describe lo que pasó y también los compromisos que suscribieron en el acuerdo. Entonces usted estuvo adentro de la Iglesia hablando con los que se la tomaron, con el Secretario de Obras y con el Secretario de Gobierno

HJC. No recuerdo, pero entramos y...

LALR. Ovidio Espinosa en ese entonces era el Director del Hospital.

HJC. Y estuvimos allí. Otra cosa que logramos también en ese gobierno fue llevar el Centro de Atención del Seguro Social a Yumbo. Porque fue muy importante, ya no tenían que ir a Cali. Bueno, total es que lo de la toma de la Iglesia se logró, desocuparon y salieron en un bus que conseguimos y se vinieron para la Universidad del Valle y de allí se dispersaron y nadie supo quiénes eran porque ellos estaban encapuchados, después yo supe de algunos que fueron mis amigos. Ya entrando en el tema de la FEDY,

LALR. Retomando estábamos en lo del Club Rotario.

HJC. Sí. Tal vez dos años de creado. Había un colegio de las monjitas en Arroyohondo y no recuerdo como se llama el colegio.

LALR. Es un colegio de la comunidad de los Agustinos. Es el Instituto Santa María.

HJC. Era un internado y una de las entidades a las que le ayudábamos era esa, le ayudábamos mucho. Entonces el Club Rotario llevaba ya como dos años de creado y entonces trabajábamos mucho en apoyo a la comunidad a los colegios, a las escuelas, programas sociales y entonces surgió la idea de crear una Fundación pero empezaron a decir ¿Qué hacemos? ¿Cómo hacemos? Como yo tenía esa idea de una especie de agencia de desarrollo más que una Fundación misma, más aplicado el modelo de la FDI y de otra que ha sido una fundación que fue un ejemplo que fue la fundación FES, Fundación para la Educación Superior que manejaba el doctor Hugo Lora Camacho que había sido creada por empresarios muy destacados del Valle del Cauca, entre ellos Álvaro Garcés, y otros empresarios que habían hecho una labor extraordinaria. Entonces siguiendo ese modelo, sobre todo el de la FDI, dije yo: ¿Por qué no creamos una cosa de mayor dimensión, no una entidad asistencialista solamente dirigida a colaborar a las escuelas y todo, sino una Fundación que sea el apoyo del desarrollo del municipio o una agencia de desarrollo regional? Yo pedí que me encomendaran esa tarea a mí, me ofrecí como voluntario para hacer los estatutos y traer el modelo. Me vine y cogí los estatutos de la FDI y los estatutos de la FES. Hablé con Fabio Rodríguez ‘Presidente de la Cámara de Comercio y con mi cuñado que ya era el Director de la FDI y me ayudaron. Llevé el modelo ya éramos una fundación en la que en la junta directiva estaba Planeación Departamental estaba Planeación Municipal, el Concejo Municipal de Yumbo, la CVC, creo; los empresarios el Alcalde de Yumbo y con unos objetivos y unos planes mucho más amplios para ser un soporte del desarrollo del Municipio. Llevé los estatutos y les gustó la idea y entonces yo les dije esto es tan interesante que yo que fui Alcalde de Yumbo, quiero ser el primer Director Ejecutivo.

LALR. ¿Usted se propuso como Director Ejecutivo?

HJC. Yo quiero ser el Director Ejecutivo, pero yo estoy en un cargo muy importante de la Gobernación, pero yo le había cogido tanto cariño al Municipio de Yumbo y tanto cariño a la industria por lo que me habían apoyado tanto, cariño a la

comunidad. Yo decía: “el Municipio de Yumbo tiene que ser un ejemplo a nivel nacional”. Pero no había un peso, centavos era lo que recogíamos para esos apoyos requería plata, entonces como yo había hablado con Fabio Rodríguez, con Harold Zangen, con algunos empresarios, entonces les dije yo me le mido a eso, casi que ad honorem al principio, porque renuncié. Iván Escobar nos cedió una casita prefabricada que tenía en la empresa que la tenía desocupada, era una casa modelo en Arroyohondo, una casa modelo de unas plaquetas que ellos fabricaban para hacer casas prefabricadas de una firma que él gerenciaba. Él era socio también de PROESA y allí arranqué con una secretaria que era hija de una líder comunitaria de Arroyohondo, Alma Griaes Pacheco. Allí empecé, la Gobernación me prestó un carro con chofer que era el carro que yo tenía para que y siguiera andando en ese carro para ir a las industrias a la empresa privada. Ya había estatutos pero todavía no teníamos plan de acción, había que hacerlo, un plan de trabajo.

LALR. La FEDY arrancó en esa casita prefabricada que facilitó Iván Escobar Melguizo y comenzó con el carro prestado por la Gobernación para hacer las gestiones ya como Director Ejecutivo de la FEDY

HJC. La Gobernación me prestó el carro con todo y gasolina, primero me prestó una secretaria claro y después fue que llevé a Alma, yo tenía dos secretarias y me lleve una para la FEDY , Iván me consiguió dos escritorios y un archivador, y me dieron otro en la Gobernación, el papel me lo dio Propal y Cartón Colombia, me ayudaban Fabio Rodríguez como presidente de la Cámara, me pasaba unos recursos pero no alcanzaba ni para el sueldo mío, primero estuve ocho meses sin sueldo, viviendo de las prestaciones sociales que saque de la Gobernación del Valle. Fui a la FDI y me ayudó para hacer el plan que se basó en una encuesta que se hizo en la empresa privada, en la comunidad y en el gobierno. Se involucraron empresariado, gobierno y comunidad. Hicimos una encuesta y de allí salieron los programas de la FEDY. Los programas de la FEDY surgieron de ese diagnóstico que se hizo con encuestadores pagados por la FDI, por la Cámara de Comercio de Cali.

Posteriormente empezaron a aportar recursos Cartón Colombia, Propal, Cementos del Valle, Goodyear, Johnson & Johnson, BDF, BKF, Ceat General, empresas grandes, Cobres de Colombia productos Yupi, varias empresas porque se me quedan allí en el tintero, pero pues que yo recuerde Celanese, muchas empresas. Y empezó a haber con que pagar y ya vimos la necesidad de trasladar las oficinas a Yumbo y fue cuando conseguimos la de la esquina del parque Belalcázar quinta con sexta que la tomamos en arrendamiento, la casa de la familia Lenis exactamente. Allí abrimos varios programas

LALR. ¿Recuerda cuáles?

HJC. Primero el programa de..., hicimos un convenio con la Fundación Carvajal, porque yo me fui para donde Martín Carvajal, que era uno de los directivos de la Fundación y entonces hicimos un convenio para hacer el programa de apoyo a la microempresa que era: capacitación, asesoría y crédito para la microempresa y las Famiempresas y fue un proceso muy bonito porque...

LALR. ¿El programa de Famiempresas arranca es en ese momento?

HJC. Si allá. Con la asesoría de la Fundación Carvajal. Ellos nos suministraban los instructores y asesoría y crédito y todo. Posteriormente, surgió la idea del periódico El Yumbeño.

LALR. ¿Usted era el Director Ejecutivo cuando inició el periódico El Yumbeño?

HJC. Exactamente. Entonces José Hugo Ochoa, que había sido uno de los mejores periodistas de Colombia, incluso periodista de la Presidencia de la República y de prestigiosos diarios de aquí: del País, del Occidente. Lo trajimos como Director y el periódico fue un éxito, porque tenía mucho apoyo y la comunidad participaba escribían y la gente también lo hacía.

LALR. ¿Cómo financiaban el periódico?

HJC. La Cámara de Comercio pagaba parte del sueldo y con los recursos que ya tenía la FEDY se pagaba el resto. Después iniciamos un programa que era el programa de empleo, una agencia de empleo que era para que las empresas de Yumbo a través de esa agencia vincularan gente de Yumbo esa agencia se llamaba CONSERTE Seleccionaba también personas no solo temporal sino de planta.

LALR. Tenemos Famiempresas, Periódico el Yumbeño como un medio de comunicación ya formalizado en Yumbo y Conserte como la agencia de empleos temporales y definitivos incluso.

HJC. Luego también hicimos un programa muy lindo porque Empresas Municipales tenía al pie de la carrilera las instalaciones de Empresas Municipales. En Yumbo tenía que ir a Cali para la atención de quejas y reclamos y pagos porque en esa época no había sino dos bancos en Yumbo. Le propusimos a Empresas Municipales de Cali que montaran las oficinas y para atención y para servicios mantenimiento y todo, y abrimos las oficinas de Empresas Municipales en Yumbo. Al frente del cementerio creo que todavía están allí.

LALR. ¡Esa gestión fue hecha por la FEDY!

HJC. Con muy poquita plata hacíamos mucho.

LALR. ¿Cuál era el principal objetivo de la FEDY en ese entonces en la realización de esos programas?

HJC. El objetivo era el desarrollo y el bienestar de la comunidad, porque eso significa bienestar, que tú no tengas que venir a Cali. El acercamiento de la comunidad, porque ellos sabían que eso lo había hecho una Fundación de los

empresarios y además, porque también le prestaba servicio a los empresarios porque tenían allí cerca una oficina de servicios y posteriormente, yo veía que Yumbo no tenía una entidad que fomentara la vivienda, sobre todo la vivienda popular; no existía todavía IMVIYUMBO, entonces vine y hablé con una amiga que era en esa época María Fernanda Tascón, era la Directora del Banco Central Hipotecario regional. Ella me encomendó que le buscara un local y yo le conseguí el primer local, que era en la esquina de la plaza y allí abrieron unas bonitas oficinas del BCH y empezaron los programas del Banco Central Hipotecario en Yumbo: créditos para vivienda y desarrollo de programas de vivienda.

LALR. ¿El tema de la gestión del tren?

HJC. Allá voy, esa es la joya de la corona. Pero me seguía preocupando el tema de vivienda porque había un ingrediente complicado que era que Yumbo fue hecha de manera muy desordenada, a través de invasiones porque como llegaba la gente con la expectativa de trabajar en la zona industrial llegaba mucha gente campesina que creía que trabajar en la industria era como trabajar en el campo y resulta que la industria demandaba capacitación, demandaba que la gente estuviera preparada; pero además las viviendas eran hechas de manera empírica, no había ninguna técnica sino que la gente construía, entonces un amigo mío era el gerente regional de Comfamacol casado con una prima de mi señora, esa Caja de Compensación tenían un modelo en Cali Comfandi, de los bancos de materiales de construcción, le propuse a la Caja que montáramos un banco de materiales de construcción en Yumbo, para que la gente comprara los materiales a muy bajo costo auspiciados por las industrias ahí se conseguía el cemento más barato de Cementos del Valle, los tubos de esas empresas de tubos y materiales de río, pintura, de Química Borden y cables de todo de la zona industrial de Yumbo. Entonces montamos el banco de materiales de construcción con un ingrediente, que fue el primero en Colombia, la primera “Ferroteca Comunitaria” que trajimos el modelo de Estados Unidos que lo habían implementado allá los Rotarios. La “Ferroteca” consistía en

que allí había herramientas para alquilarle a la gente que construía su casita no tuviera que comprarla, palustres, palas, incluso hasta el trompo se le alquilaba para mezclar el concreto. Ese fue un programa muy interesante para el mejoramiento de vivienda en el municipio. Hicimos otros programas de capacitación para la industria en convenios con el Sena para capacitar entre CONSERTE y el Sena se capacitaban a los operarios para trabajar en la industria era un programa de capacitación muy interesante y cuando yo estaba se empezó a hablar del tema de la Universidad del Valle en Yumbo. Se empezó a tocar el tema con el Club Rotario, Harold Zangen estaba muy interesado en ese tema y Fabio Rodríguez y estaba de rector de la Universidad Harold Rizo Otero pero pues de allí salió la semilla de lo que es hoy la Universidad, creo que eso lo sacó adelante Germán Jaramillo sino estoy mal que le metió duro a eso.

LALR. Eso fue años después, en 1994 arrancó.

HJC. Germán lideró eso muy bien y lo sacó adelante. El tema del transporte fue muy interesante. Porque estando de presidente de la Fundación ya Harold Zangen, él tenía la inquietud de que porque Yumbo siendo atravesada por la vía férrea no tenía ese servicio y entonces me sugirió que trabajáramos ese tema. Ese programa fue muy interesante porque como te digo Harold Zangen propuso el tema yo en ese momento como director de la FEDY hacía parte de todos los comités de la Cámara de Comercio de Cali el Comité de Empleo de Transporte, alimentos, de Gobierno, había como seis comités y yo hacía parte casi de todos y allí estaban empresarios dirigentes gremiales y pues gentes destacadas y allí estaba en el Comité de Transporte el doctor Bernardo Garcés Córdoba, que había sido Ministro de Transporte y estaban allí personajes de mucho bagaje y mucho conocimiento en el tema. Yo propuse en ese Comité la idea de Harold y les dije: hay esta idea, porque no busquemos con los agonizantes Ferrocarriles Nacionales, Ferrocarril de Occidente, que estaba muy deteriorado y dijimos: porque no hacemos un programa para llevar el transporte de pasajeros entre Cali y Yumbo y de pronto incluir a

Palmira; porque desafortunadamente no se pudo incluir a Jamundí por que el gobierno de Cali demolió el puente que comunica la calle 25 con la 8ª, que lo demolieron por el par vial que hicieron allí; y entonces no había forma de hacer transporte hacia Jamundí, habría sido muy interesante pues yo tenía la idea de que los empresarios de Cali que vivían en el sur de Cali se pudieran ir en tren haciendo unos parqueadero debajo de Ciudad Jardín y de Pance donde ellos dejaran los carros y llegara a sus empresas y volvieran en la tarde tenían sus carros allí. Es lo mismo con los estudiantes. Como estábamos tan escasos de recursos, la FEDY todavía no era lo que es hoy que tiene fortaleza financiera. Me aprobaron la idea y la Cámara de Comercio destinó unos recursos pero eran muy limitados, yo tenía que ponerme en la tarea de hablar con Ferrocarriles del Pacífico, hicimos varias reuniones y también aprobaron. En la idea ellos no ponían nada, sino los vagones y las locomotoras, pero había que arreglarlos porque los vagones estaban fuera de servicio y había que hacerles los asientos, forrarlos por dentro, pintarlos y ponerlos a funcionar lo mismo que las locomotoras. Yo me fui para los talleres del Ferrocarril, me dijeron: “estos son los vagones, estas son las dos locomotoras” y soy tan de buenas que me encontré allá un amigo mío que había sido el mecánico de la familia, que era el mecánico de los Ferrocarriles, se llama Hoover. Le dije: necesito que me ayude, sabes que esos son trabajadores sindicalizados son complicados. Le dije yo tengo que hacer eso con los mismos trabajadores de aquí y entonces les vamos a dar unos incentivos. Nosotros traemos los materiales, compré en la misma zona de Yumbo los materiales que hubiera: pintura, triples, cuero, el hule, la espuma y creo que Caterpillar nos ayudó para la reparación de los motores diésel. Las reparaciones no eran muy grandes pero nos ayudó. Yo los convoqué casi todos los días durante mes y medio, incluso me iba a llevarles almuerzo, pollo, gaseosa para que trabajaran duro y en mes y medio tuvieron listo el tren, fueron seis vagones y dos locomotoras; pero como necesitábamos que fueran bien lindos, sobre todo por fuera, entonces por iniciativa de don Harold Zangen nos fuimos con él donde Mario Fernando Prado, que tiene una agencia de publicidad y él nos regaló el diseño que lo hizo un chileno, era lindo, blanco con azul y naranja y eso fue el golpe más

impresionante, fue lindo. Lo inauguramos con el Gobernador que era Jorge Herrera Barona el año 1985. Tuvimos también que organizar los pasos de los vehículos por el Ferrocarril.

LALR. ¿Usted todavía era el Director Ejecutivo?

HJC. Claro, yo duré del año 82 al 86 creo. Contratamos la fabricación de la señalización para los pasos del Ferrocarril. Porque no había señalización, no había nada, todo eso lo arreglamos y entonces arrancó el tren y no cabía la gente en esos trenes la gente de Yumbo, eran felices, era más económico. Hicimos una estación en Yumbo. La tuvimos que construir.

LALR. ¿En dónde la hicieron?

HJC. Ahí al pie de las bodegas, allí hicimos la Estación y vendíamos los tiquetes la gente venía entonces también entró Palmira y alcanzamos a hacer, Harold hizo con Vanturismo un programa de turismo en tren a La Cumbre muy bonito. El tema fue que yo estaba en la FEDY, se había hecho como un ensayo lo del tren; era un proyecto piloto para ensayar que tan rentable y que tan buen servicio y que tanto respondía la comunidad y las empresas. Pues muchas empresas suspendieron hasta el servicio de buses y subsidiaban a los trabajadores para que se fueran en el tren. Pero como era un ensayo, apenas íbamos a convocar a los transportadores para que se vincularan al proyecto porque el proyecto tenía que crecer y fuera un servicio integral, multimodal, los buses alimentarían el tren.

LALR. ¿El concepto del transporte multimodal ya lo tenían ustedes?

HJC. Exactamente, pero entonces íbamos a convocar ya porque el proyecto era factible, era viable, nos dimos cuenta tenía muy buena acogida en la industria y en la comunidad y buen apoyo del Gobierno. Allí vino la situación de que yo tuve que

retirarme de la FEDY como Director, me retiré y el proyecto, los transportadores no se vincularon y los Ferrocarriles estaban en agonía ya no había quien impulsara la cosa y entonces llegó un nuevo Director Ejecutivo a la FEDY y seguramente le dio prioridad a otros temas y se acabó, terminó el proyecto que había sido un éxito

LALR: ¿El gestor de ese proyecto fue Harold Zangen?

HJC. Sí fue Harold Zangen. Apoyado desde luego por el Club Rotario, incluso por la Universidad del Valle que fue la que hizo el estudio para los sitios donde debían parar los trenes, los tiempos y movimientos que llaman.

LALR. ¿Dónde paraban los trenes?

HJC. Tenía cuatro paradas en la zona industrial: en ACOPI, en Arroyohondo, Puerto Isaacs (por Celanese y luego ya en Yumbo), cuatro paradas.

LALR. ¿A qué hora arrancaba el servicio?

HJC. Cinco de la mañana de Cali a Yumbo y de Yumbo a Cali y había otra a Palmira. Desafortunadamente el tren de cercanías no continuó. Fue tan exitoso que surgió una idea de uno de los directores técnicos de Fanalca, que ellos podían convertir, como se acababan los Ferrocarriles, no había con que sostener las locomotoras salían muy costosas, propusieron convertir dos cabezotes de tracto mulas en locomotoras y se hizo el diseño, no necesitaba tanta potencia porque era plano y eran tres o cuatro vagones. Pero eso se quedó allí.

LALR. ¿Usted viajó allí?

HJC. Claro, inaugurándolo por ahí hay fotografía del Gobernador Jorge Herrera Barona, el Alcalde era Jairo Romero y yo era el Director Ejecutivo, Harold Zangen

era el Presidente de la Fundación y el Club Rotario. Fue muy lindo, lástima que no se sostuvo el proyecto, pero yo le entregué a Orlando Hernández, el no continuó con el proyecto. No hubo doliente para el proyecto. Claro era un ensayo pero ya la idea era proponerle a la Gobernación y a la Alcaldía que pusieran plata y que se podía hacer un tren de cercanías liviano, lo que llama un tren liviano.

LALR. ¿Ustedes estuvieron también en la parte deportiva y cultural?

HJC. Tuvimos unos programas con los niños educativos, de pintura, hacíamos concursos de pintura en la parte deportiva, también estábamos iniciando unos programas interesantes.

LALR. ¿Cuándo usted arrancó en la Dirección Ejecutiva de la FEDY el Presidente del Consejo Directivo quién era?

HJC. El primer presidente que tuvo la FEDY fue Alfredo Henao, Vicepresidente de Cartón Colombia.

LALR. ¿Cada año se elegía presidente de la FEDY?

HJC. Si, después estuvo. No, el primer presidente fue Gustavo Villegas presidente de Cementos del Valle, después fue Alfredo Henao y después Harold Zangen.

LALR. ¿Cómo fue su relación con los integrantes del Consejo de Directivo de la FEDY?

HJC. Muy buenas.

LALR. ¿Cómo los percibió usted frente al compromiso de ellos como empresarios con los temas de la comunidad?

HJC. Vea al principio cuando hicimos la encuesta, la empresa privada en algunos sectores era muy apática, pero logramos romper ese hielo y logramos que la empresa privada se vinculara a los programas comunitarios y avanzamos mucho en eso y había unos comités de trabajo y los empresarios iban.

LALR. El evento que marca y que rompe la historia de Yumbo fue la toma de Yumbo en el mes de agosto de 1984 ¿Usted era el Director Ejecutivo de la FEDY en ese tiempo?

HJC. La toma de M-19. Hubo una toma también en Dapa, un enfrentamiento duro del ejército con el M-19. Jairo Romero era el Alcalde. Yo era el Director Ejecutivo en el año 84 claro. Yo te digo una cosa, que hay que destacar, yo creo que uno de los legados de la FEDY en el municipio, es que logró desactivar esa olla de presión que había sobre todo los jóvenes, del resentimiento de desprecio contra la industria porque acercó al sector privado, a la industria al municipio. Una de las razones por las que salí es porque yo me reunía con líderes y dirigentes de esas organizaciones de izquierda de esos inconformes que iban a la FEDY; por ejemplo, el CRY incluso la asesora era la esposa de un dirigente de esos movimientos, creo que del M-19. Pues yo les hacía tomar mucha conciencia de la importancia de la buena relación entre la industria, la comunidad y el gobierno. Ellos incluso llegaron a escribir artículos en el periódico. Yo les abrí espacios, no les cerré los espacios; al contrario, ofrecí espacios para que dialogaran con nosotros, dialogaran conmigo y eso a algunos empresarios y dirigentes no lo entendieron, se llegó a decir que yo era guerrillero. Le llegaron a decir a Fabio Rodríguez que yo era guerrillero, al contrario lo que estábamos era desactivando la presión y se logró, mire que Yumbo es un municipio que se expresa de una manera civilizada, democrática, está bien que la gente se manifieste, se exprese, hay canales de comunicación en la democracia.

LALR. Usted sabía de donde venía esa protesta, esa reacción de la gente e identificaron a un sector empresarial que estaba allí, como un enclave pero que tenía muy poca relación con la comunidad.

HJC. Se decía e hizo carrera que los empresarios no le querían dar empleo a la gente de Yumbo. Y es que el problema era que no había canales, fueron los puentes que nosotros tendimos. Entonces, como los empresarios estaban cada uno en su empresa encerrados tenían su sistema de seguridad, salían y se montaban en su carro a toda velocidad para Cali, no conocían la realidad de Yumbo, eso fue lo que nosotros logramos, es lo que ha logrado la FEDY y es lo que ha logrado incrementar Germán Jaramillo, eso se le aplaude a Germán porque él incluso llegó a convertir a la FEDY en una entidad reconocida y respetada a nivel regional y nacional y ha desarrollado programas sociales muy interesantes que me parece que le ha faltado darlos a conocer más, porque a veces la gente no sabe lo que se está haciendo. Me parece que eso ha faltado.

LALR. Bueno doctor Hernando José, ha sido muy importante esta entrevista en todo lo que tiene que ver con ese proceso de inicios de la FEDY y gran parte de lo que fue sembrar la gestión de la FEDY, durante prácticamente toda su historia y estoy gratamente sorprendido, porque había muchas cosas que todavía no tenía claras frente al proceso como tal. Yo en el proceso que voy a hacer, la idea es hacer mi trabajo de grado y esto va dar origen a un texto que incluso el mismo Germán lo ha propuesto, en el sentido de hacer una publicación que recoja los temas de la FEDY y sobre todo la gestión de la FEDY y su impacto en la historia del municipio de Yumbo. Le estaríamos comentando hacia adelante el resultado de esta entrevista que es muy importante por varias razones: en primer lugar porque usted es un protagonista, porque conoce bien el sector público de Yumbo, usted conoce la comunidad de Yumbo, usted fue el primer Director Ejecutivo de Yumbo y conoce también el contexto de organizaciones al servicio de la comunidad y de los empresarios, por ejemplo: la Cámara de Comercio de Cali, la FDI, hizo parte del

Club Rotario Yumbo –Arroyoyondo. Esa presencia suya en esos escenarios a usted lo posicionan como una persona de muy alta credibilidad y de verdad que agradezco mucho la respuesta suya a esta entrevista. Yo sé que esta entrevista va a dejar testimonio y en algún momento también plantearé y porque no publicarla, para dejar constancia de un período a través de las voces de sus protagonistas de dejar constancia de gestiones que se hicieron.

HJC. Estando yo en el Club Rotario, nombraron a Doris Eder de Zambrano Gobernadora del Departamento. El Club Rotario la invitó ese día a almorzar con nosotros. Cada ocho días se invitaba a una persona distinta. Fabio Rodríguez Presidente de la Cámara de Comercio, estando nosotros en el Club Rotario Yumbo - Arroyohondo, cada ocho días se invitaba a un personaje a almorzar con el Club Rotario; ese día estaba invitado Fabio Rodríguez; llegó hizo su exposición y nos comentó que la nueva Gobernadora Doris Eder de Zambrano, con quien venía de reunirse, estaba muy preocupada por el tema de Yumbo, que Yumbo tuviera un Alcalde, le pidió que le diera un nombre o unos nombres para nombrar Alcalde. Seguramente, le pidió algunas condiciones: liberal, pero eso era lo de menos. Entonces nos dijo: ¿Ustedes quien creen que puede ser el Alcalde para el Municipio? Yo cuando era Alcalde, Alex Grun había sido Tesorero del Municipio y él iba, aunque no me conocía ingresó a mi despacho; un día y empezó a hablarme de la situación y a ponerme al tanto de muchas cosas y se fue haciendo amigo mío, iba con Guillermo Ayala, otro líder en esa época de Uniroyal Cali, nos estábamos hasta tarde de la noche hablando en el despacho. Ese día que Fabio nos pidió un candidato, yo pensé en Alex Grun y tenía yo a mi lado a Farouk Kattan, que era el Presidente del Club Rotario o era Iván Escobar. Entonces le dije a Farouk: proponé a Alex Grun yo no lo quise proponer porque yo había sido Alcalde; Farouk era el Presidente de Acopi tenía más peso, que lo proponga Farouk. Farouk propuso a Alex Grun. Fue cuando Fabio Rodríguez le llevó el nombre a la Gobernadora y después Fabio me llamó para encomendarme la labor de avisarle a Alex. Me fui para Dapa a avisarle a Alex y él estaba en Estados Unidos, me recibió la esposa y

le avisó a Alex para que viniera lo más pronto posible y se posesionara. Ese fue el origen de la postulación de Alex Grun como Alcalde de Yumbo.

¡Gracias Hernando José!

Anexo D. Entrevista con el ingeniero Farouk Kattan Kattan fundador de la FEDY
barrio el Peñón Cali 1 de marzo de 2019

LALR. Doctor Farouk Kattan, cuál fue su percepción de Yumbo cuando se dio origen a la FEDY?

FKK. Bueno, yo voy a ir un poco más atrás porque mi relación con Yumbo nace desde 1950 cuando ACOPI hizo su urbanización ahí en Yumbo. La urbanización ACOPI fue la primera urbanización que se hizo en Colombia organizada para recibir una cantidad de empresas para que trabajaran juntas. Yo creo que fue la primera porque no había ninguna hasta que no se llegara a Puerto Isaacs. Entonces, mi relación con Yumbo empieza allí y nosotros precisamente fuimos los que atrajimos a muchas empresas a ubicarse allí en esa zona, porque era la zona que más servía para la industria por estar alejada de Cali. Esa es una cosa que poco se conoce de Cali y es que Cali, virtualmente echó la industria, por eso estamos en el borde, fuimos la primera empresa en el borde de Yumbo. Eso creó la dinámica que hizo que ese sector comenzara a recibir empresas en la zona que iba desde Menga hasta Puerto Isaacs, en el camino había muy pocas, eso creó realmente la base de lo que después fue la FEDY, porque lo que hizo ACOPI, lo hizo muy improvisado porque no había urbanizaciones industriales en Colombia. Yumbo cometió un error muy grave y fue no darse cuenta de que eso era una base importante para el desarrollo de Yumbo. Por eso la FEDY se llama Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo, porque Yumbo durante mucho tiempo duró simplemente recibiendo empresas poniéndolas allí dándoles una exención de impuestos durante un tiempo, luego cobrándoles los impuestos pero realmente Yumbo no captó lo importante que era desarrollar la industria en Yumbo y por eso es que la ubicación de las empresas de Yumbo es tan desordenada, usted debe darse cuenta en un recorrido le da esa vista; entonces, entre 1950 1955 que fue que se hizo la urbanización ACOPI y el tiempo cuando se hizo ya la FEDY, eso fue un desorden muy grande. La FEDY llegó precisamente para ayudar a poner un orden en el

desarrollo de Yumbo, por eso es que así se llama. Hay dos períodos en Yumbo del manejo de su historia industrial: la primera fue cuando las fábricas se pusieron en Puerto Isaacs a la orilla del río Cauca, porque eran las fábricas que necesitaban el río. Luego a partir del año cincuenta cuando se fueron estableciendo las otras empresas; por ejemplo Celanese, Cartón Colombia y otras de ese tipo que fueron empresas americanas que vinieron a ubicarse allí. Eso creó un desarrollo, no podemos negar que fue una época difícil, porque esa fue la época de los sindicatos comunistas y eso influyó mucho en el manejo de las empresas, pero ya luego cuando la FEDY entró empujada por ese fenómeno claramente impulsivo, entonces ahí se creó una nueva figura con la cual las empresas comenzaron a trabajar ya con Yumbo, como población de Yumbo. Ese es un poco el trayecto que nosotros tenemos y la verdad es que La FEDY tuvo muchas dificultades en el principio porque desafortunadamente no se entendió la función de la FEDY y en Yumbo había unas reacciones un poco opuestas, porque usted sabe que Yumbo, como todo pueblo pequeño se vuelve muy apropiado de su territorio, entonces los Concejales por ejemplo, no eran muy amigos de la FEDY porque ellos creían que la FEDY entraba a hacerle competencia política, cosa que nunca fue. Solamente en un espacio en que algunas personas consideraron que Germán Jaramillo podía ser un buen Alcalde de Yumbo y lo lanzaron pero él no quedó de Alcalde de Yumbo, pero sí quedó marcado con los Concejales cosa que se ha ido disipando con el tiempo porque la gente se ha dado cuenta de que él tiene es un propósito general y no un propósito puntual político, entonces ahí es donde entra esta nueva FEDY que tenemos ahora, porque esta es una nueva FEDY porque a medida que las empresas se van dando cuenta de eso y la FEDY empieza a trabajar en cosas en común beneficio, pero no orientadas a la política, eso es una cosa nueva en toda Colombia. Eso es lo que ha hecho que la FEDY haya tenido esa metamorfosis y hoy en día la FEDY en la comunidad tiene una gran recepción y está participando activamente en las cosas que Yumbo quiere progresar. A la FEDY la consultan para todo, porque es la que realmente sabe que es lo que hay que hacer.

LALR. Hace las veces de una Agencia de Desarrollo para Yumbo.

FKK. Así es, porque la verdad es que Yumbo y toda Colombia, en Colombia los Concejales tienen unas visiones muy cortas de su papel, eso lo tienen en Cali y en todas partes, Yumbo no es la excepción, porque los Concejales llegan a tener un concepto de propiedad de la comunidad y entre ellos pelean, entonces lo que ha hecho la FEDY al alejarse de eso, porque la FEDY se ha alejado de eso, continua participando, pero no está ya dentro de esa percepción de competencia que tienen con los Concejales, ahora la comunidad que ha entendido con este tiempo del avance de FEDY. FEDY fue la que abrió un poco; en Yumbo no había sino casas pero a raíz de la FEDY comenzó la ciudad a recibir todo tipo de trabajos, la gente de Yumbo comenzó a promover almacenes, peluquerías, todo lo que hoy es la ciudad de Yumbo se le debe a la FEDY, porque fue la que promovió que la gente de Yumbo se diera cuenta de que no podían continuar con la mentalidad que tenían de que a Yumbo le iba a tocar un puesto en cada empresa, es decir, aquí hay tantas fabricas aquí tiene que haber tantos empleos para los de Yumbo, resulta que eso no es así, porque las empresas no seleccionan la gente de al lado, sino al que sepa trabajar lo que van a trabajar; entonces, en Yumbo se produjo una situación de desempleo que fue muy molesta. La FEDY lo que hizo fue decirle a la gente no siga pendiente del puesto que le puedan dar en una fábrica, donde los gerentes viven en Cali, los trabajadores viven en Cali son empresas que están en Yumbo pero realmente están en Cali, no viven en Cali, sino que vamos a mover esto de otra forma. La FEDY fue la que inició un proceso de industrialización local no de empresas grandes, las empresas grandes las atendemos y llegan y son parte de nosotros, pero si promovió que la gente de Yumbo se diera cuenta de que no iba a conseguir un puesto en una empresa grande, que tenía que hacer su propio negocio y eso es lo que hoy en día se ve en Yumbo. Es impresionante que las cuerdas de Yumbo ya hoy están llenas de almacenes, de negocios, de peluquerías, de comercio. Es que Yumbo es otro, creemos que con eso hemos hecho un trabajo importante. Ahora ya estamos trabajando en el Mejoramiento Integral de Barrios. Y

creo yo que hoy en día la FEDY es en Yumbo la entidad que realmente está teniendo una continuidad en lo que se puede llamar el desarrollo de Yumbo, porque usted sabe que los Alcaldes en toda parte, terminan su período, se acabó y chao y viene el otro y cambia todo. Ese es un mal de toda Colombia, por lo menos mientras eso está ocurriendo hay una cosa constante una cosa fija, que es la FEDY que es la que la gente ve todos los días. La gente ve cuatro años el Alcalde y se fue y pelean y todo eso, pero la FEDY tiene una montonera de años y creo que los va a tener más.

LALR. Devolviéndonos a los inicios de la FEDY, en una entrevista con Hernando José Carvajal encontré que hubo un período muy crítico a fines de la década de los años setenta en donde Yumbo entró en un proceso de corrupción, desgreño administrativo, tenían obreros y empleados que no tenían oficio, dicho por los medios de comunicación de aquella época: el País El Tiempo.

FKK. Eso sigue.

LALR: En ese tiempo hubo una crisis financiera y también administrativa en donde Hernando José siendo Alcalde convocó o se rodeó de empresarios para poder paliar la situación puesto que Yumbo estaba prácticamente embargado, no tenían recursos y si llegaba recursos al erario, esos recursos eran embargados una vez entraban al sector financiero los tomaban. Él hace ese comentario y dice que las empresas en 1978 cuando llega él, dice que él se valió de las empresas de Cartón Colombia, Cementos del Valle, Eternit de las empresas que hacían tubos, Ceat General proveía los cables y a partir de allí comenzó a hacer un cruce de cuentas por impuestos, incluso llegó a plantear que las empresas pagaron impuestos adelantados por la necesidad que tenían de ir supliendo la crisis que había en Yumbo. Además de todos los problemas sociales de protesta social de inseguridad que se generaron por ese desgreño administrativo, entonces ahí encontramos uno de los factores en donde uno ve el compromiso de la empresas de Yumbo los empresarios a comenzar a participar. Yo he identificado que ese es un factor de

arranque en donde los empresarios dicen: no estos son impuestos que se le pagan al municipio pero no están siendo invertidos en la sociedad, había problemas con el acueducto, calles sin pavimentar, como lo decía Hernando José más o menos trescientos empleados sin tener oficio dentro de la administración, entonces le tocó entrar a sanear con los empresarios ese tema

FKK. Sí, la Administración Municipal en Yumbo no ha sido todo lo que uno espera. Ha tenido épocas muy difíciles, indudablemente hubo una época muy difícil en la cual se gastaron más plata que la que tenían, entre otras cosas, porque tampoco había más empresas, entonces las pocas empresas que habían, una etapa fue en la que a ellos se les fue la mano y tuvieron que hacer eso que dijo Hernando José, pero le cuento que eso sigue, no ha cambiado y es que si nos ponemos a mirar en Cali tampoco. Los municipios están quebrados por la sencilla razón de que cuando llegan los cambios de gobierno, hay mucha gente que llega con el ánimo de que le den puestos, esos espacios que se llaman contratos, mucha gente por contratos, que no hacen nada, todo el mundo está contratado, pero no hacen nada, eso lo que termina es dañando el funcionamiento del Municipio, eso no solo está en Yumbo, está en Cali también, y de hecho hoy en día dicen que los tapan bien, ese es un vicio en Colombia pero indudablemente a medida que la gente del pueblo fue tomando conciencia. Hay una cosa importantísima en la FEDY y es la emisora. La emisora tiene una capacidad de mover la gente hacia determinadas cosas, la gente deja de ser pendeja. El hecho de que un Yumbeño que toda la vía tuvo la boca cerrada pueda llegar a la emisora en un programa de esos de ciudad y hablar y decir y preguntarse el porqué de las cosas, porqué esto no funciona. Eso cambia a la gente, ese proceso que yo le digo de formación de pequeña empresa en Yumbo es parte de eso. Cuando la gente ya comenzó a dejar de ser pendeja por ponerlo en un término muy folclórico, pero la realidad es que la FEDY ha contribuido en eso porque la gente tiene quien la oiga, la gente puede llegar allá y decir aquí está pasando esta vaina y la emisora de la FEDY lo dice, entonces allá se enojó alguien, pero si aquí la gente nos dice eso nosotros tenemos que hacerlo público, entonces

sí es cierto que hubo esa situación, que la hubo en toda Colombia y dentro de eso esos municipios que vieron que a medida como manifestarse públicamente eso fue cambiando. Aquí en Cali la gente puede hacer algo porque tienen las emisoras y la gente manda y llaman al Alcalde, ¿Qué hubo? ¿Qué pasó?, el Alcalde ha venido aquí como cinco veces y no ha hecho nada, llegó el Alcalde saluda deja cuatro funcionarios y se va y es lo mismo en Yumbo y en Bogotá, es lo mismo en todas partes; entonces, lo que más nos lleva a alejarnos de esa situación es que somos la voz en Yumbo, no hablamos nosotros, hacemos informes y todo pero somos una emisora comunitaria abierta para que la gente vaya y diga lo que tenga que decir, si no le gustó pues no le gustó. A mí me ha sorprendido que en los últimos años con la ayuda de estas entidades de gobierno que hacen esos programas de ferias, las ferias de pueblo, antes una feria de pueblo en Yumbo no era nada, ahora cuando yo he ido me he quedado aterrado de una cantidad de gente que está produciendo cositas y uno piensa que esa gente es de Cali. No, uno pregunta y dicen yo soy de aquí, vivo aquí cerca, dinamizan la economía y dinamizan la gente eso es lo más importante para un pueblo. Yumbo tuvo una etapa muy negra con unos grupos que no eran buenos y allí hubo asesinatos por esa cuestión de mafias y todo eso pero hoy en día el pueblo es otro, porque cuando usted despierta a un pueblo lo despierta inclusive la gente critica a la FEDY a veces, porque la FEDY no hace tal cosa espere a ver como lo vamos a hacer, pero yo creo que la FEDY es una de las cosas que ha sacado a Yumbo del oscurantismo y en eso estamos ayudados por mucha gente desde Yumbo porque se han dado cuenta de eso, entonces cuando vienen las elecciones es donde se forman los problemas, eso es típico, y aquí también (Cali) pero por lo menos allá (Yumbo) hay una entidad dicen oyen y cuando no estamos haciendo algo nos reclaman, que es lo más grave.

LALR. El programa de Mejoramiento Integral de Barrios para lo que tiene que ver con el desarrollo de Yumbo tiene que ver con el tema de equidad

FKK. Lo copió el Gobierno Nacional ¿Usted se ha dado cuenta de eso? El Gobierno anterior desperdició una montonera de plata en las famosas casas gratis, una cantidad de casas que se hicieron y resulta que se hicieron a una cantidad de personas que no eran muchas y que inclusive no han agradecido eso. El Gobierno actual copió eso que es, si usted tiene una casita chiquita no lo haga querer que se tiene que ir a una casa grande bonita, porque esas casas tampoco son grandes ni bonitas. El Gobierno ahora dijo, más bruto si me pongo a gastar toda la plata en cinco edificios grandes cuando con esa misma plata puedo ayudarle a la gente a que arregle la casa que tiene y hago eso multiplicado por cien, por doscientos o trecientos, ya lo entendieron. El que le hacen el arreglo de la casa, él ya no quiere tener el andén malo, eso de los arreglos de los barrios no solamente quedó para arreglar la casa aunque la gente arregla su casa y dice y el andén que y la otra cosa; entonces va llegando a un punto en el cual mejora su situación sin estarle lambiendo al gobierno para que le dé una casa para que después voten por ellos. Que entre otras cosas, a Vargas Lleras no le sirvió, Vargas Lleras fue el promotor de ese tema de las casas gratis y con eso hizo su campaña y no votaron por él, es que no hay nada más horrible que creer que la gente va a pagar los favores y mucho menos en esos términos. El ejemplo de Yumbo está siendo seguido en muchas partes porque a medida que Planeación Nacional vio lo que estaba haciendo la FEDY copió muchas cosas de lo que está haciendo la FEDY, la FEDY tiene esa ventaja de que su labor ha sido reconocida porque el Gobierno vio que era una cosa buena, como el Gobierno aquí realmente sube y no sabe qué hacer se ponen a hacer pendejadas que no resultan, lo que paso con lo de Vargas Lleras, pues a la FEDY la consultan.

LALR. Hay otro tema de la FEDY que cambió y sirvió incluso para desmontar un poco esa prevención de la clase política local, fue el haber hecho la gestión para lo de Yumbo Como Vamos. Porque era entregarle esa encuesta de percepción de la comunidad a un ente o instrumento de seguimiento de la gestión, en la cual la FEDY hizo una labor en haber gestionado su traída a Yumbo y de darle un soporte en el

municipio de yumbo, pero también le quitó esa carga subjetiva o de decir es que la FEDY está interesada en mostrar las dificultades de la administración.

FKK. Sí, Yo creo que allí hay un elemento muy claro. La gente quiere saber cómo van las cosas, pero no sabe, si lee el periódico es lo último. La gente en Colombia y Yumbo no es la excepción, quieren saber que está pasando. Ese sistema de Cómo Vamos que es bastante bien estructurado, lo que hace es decirle a la gente como es que las cosas van. Y eso hace que los Alcaldes y los Concejos no se puedan esconder; entonces, la gente tiene una manera de decir preguntemos y allí es donde se da cuenta con ejemplos Cómo Vamos. El Alcalde mantiene diciendo en sus discursos una cosa, los Concejales dicen otra cosa, pero cuando ya esa encuesta, es lo que dice la gente y eso le quita a los gobernantes de cualquier la facilidad de engañar, eso se debería extender a toda Colombia porque los Gobiernos nacionales son unos verracos para engañar, lea los periódicos para ver lo que ellos dicen y el periódico lo saca, porque ese es papel del periódico yo digo lo que me dicen; pero al otro día es donde la gente se da cuenta que son mentirosos, eso es lo que ha servido con ese programa “Cali Cómo Vamos”, “Yumbo Cómo Vamos, ya hay varias ciudades en eso y eso cuando sale golpea.

FKK. Yumbo fue la primera ciudad no capital de Departamento que entró a “Yumbo Como Vamos”, porque había una situación muy complicada y es que a nosotros nos tiene jodidos una cosa y yo estado en ese análisis: aquí esta Cali, Palmira Jamundí Yumbo, esto se volvió un sancocho. Lo que la FEDY hizo fue: este sancocho se tiene que acabar porque entonces, aquí nadie sabe nada. Ahora sí se está sabiendo porque el G -11 fracasó, no lo siguieron.

LALR. Ese fue para la ejecución de los recursos de la regalías.

FKK. Exactamente creo que Yumbo fue a aunar esfuerzos para hacer más bulla y tener más plata, para ponerlo en términos más prácticos, pero lo que hizo que

yumbo tuviera su propia información, se dijo esto no sirve, Cali que haga lo suyo pero Yumbo queremos saber Yumbo como es. El DANE tiene ese vicio. El DANE hasta hace poco decía: Cali y Yumbo son lo mismo. Y Luego le metieron a Jamundí y Jamundí es la peor forma de saber las cosas porque Jamundí es una ciudad totalmente de vivienda allá no hay ninguna industria, hay un ingenio y otra cosa por allí, no hay más, la gente vive en Jamundí y viene a Cali, porque resulta que en Cali es donde la gente puede vivir mejor según dicen ellos. Entonces al sacar a Yumbo de esta misma cosa es lo que se llama en términos vulgares: el destape. Mientras una cosa esta tapada nadie sabe cómo es, ¡Destápela! entonces destapamos a Yumbo. Se enojaron los Alcaldes, pero les tocó que quedarse callados porque esa era la verdad y acá por ejemplo, yo creo que otras ciudades están haciendo eso, no sé si Palmira, no creo porque nosotros le hemos pedido a Cali y Yumbo a nosotros no nos importa nada más en este momento, porque esta es la situación que nosotros tenemos que manejar.

Y por el hecho de que es la ciudad más importante y la que tiene los mayores problemas. En este momento que están en lo del Distrito Especial, a mí me han llamado a participar, precisamente voy a hacer, creo que en dos partes ameritaría eso sobre el Distrito Especial. Hasta ahora lo que yo he oído del Distrito Especial son las cosas nimias, el sueño pero aterricen. Yo acabo de mandar mi artículo por la vaina de la empanada. Como es posible que ponen una multa por una empanada, ¿Por qué razón eso tiene que ser de un policía?, eso tiene que ser es del mismo Municipio que tiene que poner orden, eso fue en Bogotá, no en Cali, pero en Bogotá hay un desorden espantoso con la gente que está llegando, no tienen nada que hacer, no hay trabajo, entonces se buscan el trabajo y el trabajo es que si una persona vende una empanada y ven que se está vendiendo entonces llega el otro y pone las otras porque él quiere vender y el otro se le enoja porque si tiene un entable y el de acá está en la calle, entonces nosotros no nos hemos dado cuenta del que nosotros somos uno de los países más subdesarrollados de este planeta, pero así de ese tamaño, de los más subdesarrollados en este momento pueden

haber países en África que están saliendo más adelante que nosotros, excepto en el roba, roba.

LALR. Se le quiere dar manejo a esos temas como si fuéramos Suecia, Noruega.

FKK. Ah sí, Santos nos metió en la OCDE, y ahora estamos muy enredados en esto de la OCDE, porque eso tiene cosas buenas y cosas malas. Cosas buenas en el sentido de que son de mucho progreso, pero malas porque usted no puede poner a un pobretón a igualarse con un ricacho, si es que entre otras cosas, los ricachos siguen. Estamos viendo en los noticieros, cuando usted ve la gente en Francia tirando piedra, que aquí lo hacíamos y decíamos esto es salvajismo y ahora en Francia agarran a piedra cada sábado al Gobierno. Ahí usted comienza a darse cuenta de que nosotros no somos los únicos. En el mundo en este momento, todos tienen esos problemas de hacer pendejadas como lo que hicieron la semana pasada en la frontera. Ahora se están viendo las bestialidades que se cometieron ese día porque estamos viendo gente que ya no puede ir, que ya no puede venir, porque la frontera está cerrada, es decir, aquí somos los verracos de guacas para inventarnos cosas sin saber si van a funcionar o no. Eso fue una improvisación absoluta y mire lo que está pasando. Dicen es que con Trump si vamos a poder, ¿Cuál Trump? Ahí está Putin, está el chino, claro que le meten la zancadilla a Trump.

LALR. Ingeniero Farouk en su concepto el papel de la FEDY que cumple 37 años, ¿Cuál ha sido la etapa más difícil de la FEDY?

FKK: Eso es muy difícil de identificar, porque usted sabe que cada época trae su afán, entonces no sabemos cuándo hemos tenido éxito, cuando no lo hemos tenido, entonces, uno se pone a pensar cual es la mejor, cada época tiene su especificidad, entonces nosotros no podemos decir eso, en lo único que si nosotros hacemos es que en cada Junta Directiva evaluamos el estado de cosas, esto fue malo, esto fue

bueno de pronto resulta que lo que estuvo mal está más mal ahora porque como los períodos son distintos, aquí un Alcalde, aquí otro Alcalde y otro Alcalde y la realidad nacional también cambia, es la que más está cambiando.

LALR. Al principio uno vio programas en la parte cultural, deportiva, escuela de bastoneras. Uno observa la intencionalidad de acercar a la comunidad de establecer puentes, lazos, se hizo el periódico El Yumbeño en ese tiempo. Leyendo el periódico se observa los temas que estaban en boga en ese tiempo: la seguridad industrial, el medio ambiente, la parte ambiental en donde inclusive usted tiene unas columnas en donde trataba el tema ambiental, el otro aspecto ese paso a la descentralización del país que arranca en 1987, cuando entran esas leyes de elección popular de Alcaldes que se consolida en 1991, que fue la máxima expresión con la constitución que crea otro marco de descentralización y a los Municipios se les dio mayor fuerza incluso más que a los Departamentos.

FKK. Hay un dicho que dice que “cada día trae su afán”, entonces cuando uno mira la historia se da cuenta de que esa es una de las realidades más grandes que hay en la vida. Hubo una época en que por ejemplo la FEDY impulsó equipos de fútbol luego las bastoneras, luego programas culturales, pero a medida que cada cosa de esas se hacía, se veía que a la larga lo que la gente de Yumbo quería era cosas más importantes que eso, porque la gente dice muy bien lo del fútbol, lo del fútbol nos mostró a nosotros una cosa muy importante, lo que el señor de esta empresa alemana que estaba allí (Hoechts Colombiana), un día había un partido de fútbol y ellos habían apoyado un equipo de fútbol de un barrio, entonces resulta que al gerente le dio por ir, porque le dijeron venga para que haga bulla aquí con el equipo de este barrio y el gerente fue, cuando él llegó allá, al rato le llega el Director de Seguridad de la empresa y le dice: como se le ocurre venir usted en esta situación que hay en Colombia, con todo el mundo atacando lo que es extranjero y usted viene y se sienta aquí arriesgándose, porque aquí está corriendo un riesgo y los del barrio que estaban allí, le dijeron: un momentico cual miedo ¡el que se mete con él

se mete con nosotros! Eso cuando no lo contaron dijimos: bueno aquí dimos un paso adelante porque antes los de seguridad les decían a los gerentes no vayan, pero resulta que si podían ir porque es que modificaron el estatus de la ciudadanía; es decir, ya la gente no veía a ese señor como un enemigo, sino que era el señor que les trajo el equipo de fútbol, esos equipos de fútbol duraron un tiempo, nosotros no seguimos haciendo eso, creo que los están haciendo a nivel de Juntas de Acción Comunal, eso le dice a usted que usted puede tener el punto A, luego tiene que pasar al punto B y dejar el punto A porque usted tiene que progresar. Nosotros tenemos A, B, C, D nosotros nos sentamos a pensar en lo que hicimos hace diez años y decimos: bueno lo que estábamos haciendo hace diez años es una pendejada; ahora estamos haciendo cosas más importantes, porque antes las pendejadas importaban, cuando la gente ya vio que vivir era una cosa diferente; entonces ya comenzó a decir: esto está muy bien pero tenemos que hacer esto, entonces la FEDY ha ido de aquí de aquí, de aquí. La gestión de la carretera Mulaló – Loboguerrero, eso la hizo la FEDY.

LALR. ¿Cómo fue esta gestión?

Esta es la carretera cuando viene del norte, aquí se abre la carretera de Buenaventura, pero resulta que la carretera Mulaló - Loboguerrero lo que hace es permitir que de aquí se pueda ir a Buenaventura, porque los que vienen de aquí para acá pasan por aquí, es una carretera larga; en cambio aquí hay como 400 metros de altitud de diferencia, esos 400 metros de altitud de diferencia hacen que un camión tenga que utilizar menos combustible subiendo o bajando, bajando, baja con los frenos y además la mercancía que viene por aquí lo ideal es que siga por la carretera buena, no que siga por la carretera mala para llegar acá, sino que siga por la carretera, porque aquí hay un movimiento comercial muy grande con Cauca y otros Departamentos del sur. Cobró una importancia tremenda porque si la gente tiene manera de ir a Buenaventura le va mejor porque corta distancia altura, ahora en todo. La carretera a Buenaventura sigue siendo el trazado de las mulas, por eso

es que a cada rato tienen problemas cuando pasa por las zonas que tienen derrumbes ahí está por ejemplo hoy, está cerrada la carretera porque llovió hay derrumbe que ya que nos acostumbramos a eso, entonces esta carrera va indudablemente a mejorar el tránsito de Cali a Buenaventura y Buenaventura - Cali.

LALR. ¿Cómo fue la gestión de la FEDY?

Simplemente destapó lo tapado, entre otras cosas la carretera a Buenaventura se hizo por aquí porque en ese momento había dos personas en el Valle del Cauca interesadas en que la carretera pasara por Buga dos bugueños, no le digo los nombres para no entra en problemas que dijeron la carretera tiene que ir por aquí Mire usted, esta carretera tiene una cantidad de fallas geológicas esta fallas geológicas vienen de Ituango el problema de Ituango es ese las fallas geológicas y esto. La parte sur de Colombia ya comenzó a tener más fuerza, El Cauca tiene mucha fuerza, Nariño tiene mucha fuerza interesa seguir para el este, esta carretera que estaba guardada la FEDY la resucitó y mire que se está haciendo a pesar del problema que tiene el grupo AVAL porque el grupo Aval es el constructor. Y están ahí mostrando que ellos no tienen culpa de nada.

LALR. ¿En qué otro proyecto la FEDY se ha comprometido a nivel nacional y regional?

FKK. La FEDY tiene una meta y es buscar siempre en donde se encuentran los obstáculos que tenemos hoy para ayudar a resolverlos. La FEDY no se mete en resolver, pero si se mete a decir, a mover; por ejemplo, el mismo problema que hay con la carretera a Dapa. Usted sabe que esa carretera a Dapa es embrollo gigantesco, la carretera y la doble calzada porque es que a medida que eso se fue llenando de cosas, la carretera no les servía y la gente no tiene quien haga eso, la FEDY lo que tiene es una característica, es una voz hace la bulla para ciertas cosas que están allí pero que nadie las quiere hacer o nadie las puede hacer, es decir

como dice la Gobernadora, son bulliciosos, pero si no fuera por lo bullicioso no hacían nada. La función de la FEDY es imprimir una dinámica que ayude a que las cosas mejoren eso es lo que se puede decir que hace la FEDY. La FEDY no está sentada, la FEDY está buscando que es lo que funciona mal para hacer que funcione bien, eso es lo que podríamos decir.

LALR. En ese contexto de la FEDY como fundación empresarial, uno ve el surgimiento de otras fundaciones empresariales en Yumbo. ¿Cómo ha sido la relación de la FEDY con ese sector de fundaciones empresariales?

FKK. Haber, eso lo tratamos en cada junta repetitivamente porque el asunto es este. Las grandes empresas, usted sabe que aquí tienen la tendencia a hacer imagen por medio de fundaciones, ese fue el problema de la reforma tributaria anterior, acuérdesese que aquí las fundaciones lo que están haciendo es desviando plata y el gobierno no va a aceptar eso; y de hecho en la reforma tributaria anterior ya se le dijo a esas fundaciones que tienen que tener un objetivo verdaderamente importante porque si no lo que están haciendo es cogiendo plata de la caja y haciendo caridad para ganar imagen, asistencialismo y por eso es que además había una cantidad de fundaciones fundadas por familias que lo que hacían era convertir eso en un movimiento de plata porque ellos lo que hacían al hacer la fundación era que ponían a toda la parentela a trabajar en la fundación, cosas de esa naturaleza, que eso ya lo detectaron; entonces como nosotros no hacemos eso, pero si estamos ligados a esas empresas esas empresas nos están ayudando a nosotros en las cosas, porque lo de nosotros si es claro que no es dinero que se está desviando como le dicen a las empresas, sino que es un dinero que está teniendo aun propósito común, nosotros no tenemos ese problema. La verdad es que con esas Fundaciones nosotros tenemos una excelente relación y de hecho nos ayudan en muchas cosas no son enemigos nuestros ni competencia; además, ahora como el Gobierno va a seguir metiendo la mano al bolsillo: La reforma tributaria anterior lo hizo, esta lo está haciendo y la que sigue va a ver lo que hace. Por eso han cambiado todas las

normas porque es que había unas que lo que tenían era una sucursal de la empresa pero no pagando impuestos, una sucursalita allá y no paga impuestos, ya el Gobierno se abrió con eso.

LALR. En este momento la FEDY cuenta con el respaldo de una cantidad importante de empresas.

FKK. Sí, porque tenemos una cantidad de afiliados que son precisamente interesados en la FEDY. Ayer hubo Junta. Lo que hicimos fue tratar los problemas que tienen las empresas que consideran que la FEDY puede ser el vocero más apropiado para manejar el tema; por ejemplo: el alumbrado, las vías y todo eso, porque una empresa puede hacer eso y decir a la carretera de Goodyear, pero ya si se hace en conjunto ya no es la carretera de Goodyear, es la carretera de todo el sector. En Colombia lo malo que hay es que usted va a pedir por usted y es un problema grande, usted tiene que llegar y justificar bien cuando usted va pedir algo porque si no entonces no se lo dan. Mire usted que este Gobierno, personalmente considero que todo no está bien orientado se ha desviado, la sola desviación que tuvo con esa vaina de Venezuela, que eso fue una tontería, yo eso lo igualo a lo que hicieron en Europa con Ucrania, que formaron un bollo el verraco y luego se formó otro bollo más verraco por haber hecho eso. Entonces, allí es donde uno ve que eso tiene que manejarse así, en esa forma.

LALR. La FEDY con Germán Jaramillo, ustedes han logrado esa parte, se reformularon o cancelaron muchos programas que hubo que arrancó la FEDY en un momento dado y ahora estamos en lo del Plan Especial para la Zona Industrial PEZI, “Yumbo Cómo Vamos, lo del MIB que eso es lo que se identifican como...

FKK. Germán Jaramillo tiene una virtud y es que tiene una visión muy clara de lo que hay que hacer. Él no hace nada que sea una tontería, no; él tiene una visión de futuro, esa visión es la que hace que detenga ese tipo de cosas porque yo me

sorprendo cuando veo que tal cosa si Germán la está haciendo, al otro día la Gobernadora lo está llamando, es curioso de la Gobernación de la Alcaldía tienen un reconocimiento de que él sabe para dónde va. Él tiene una visión, esa visión es la que hace que él le pegue bien a todo, fíjese que ahora último muchas de las cosas que se están haciendo en este territorio, él está metido, lo han llamado.

LALR. Ha estado mucho en la parte de educación.

FKK. En todo, él tiene esa facultad de hacer eso. Él aprendió eso cuando él fue candidato a la Alcaldía de Yumbo, cuando fue a esa gesta se dio cuenta lo grave que es que una persona que tiene esa visión se meta a esa cosa de la política porque los políticos, en ese sentido atacan. Pero Germán, dijo: ¡No me vuelvo a meter más en eso! no se volvió a meter más en política, usted lo puede llamar política estar hablando con el Gobernador, con la Gobernadora o el Alcalde. Él ya no toca ese tema; es decir, él se apartó, se dio cuenta de que la FEDY manejada como él la maneja es un instrumento importante y suficiente para una hacer una buena gestión sin caer en manos de los políticos.

LALR. ¿En este momento cuál sería futuro de la FEDY? ¿Usted cómo lo avizora?

FKK. Mire el futuro de Colombia está colgado de la brocha, digámoslo con toda la razón. Un país que tiene que hacer una reforma tributaria cada dos años, quiere decir que no sabe para dónde va. Este país está jodido, no hay otra expresión para decirlo, entonces ¿Qué pasa? En la medida en que hayan personas que no estén metidas en eso y que cada cuatro años continúen con una línea, eso es lo que el país necesita porque cada vez que hay un cambio de gobierno, se cambia todo y eso es lo que hace que a fin de cuenta las cosas no se hagan o se hagan tarde o se hagan mal. Nosotros aquí tenemos en Germán una persona que tiene la vía ahora, que a veces tiene que echar así, él tiene una visión de futuro muy clara y la sigue, no se desvía.

LALR. Ingeniero Farouk, Cuéntenos aspectos de su biografía.

FKK. Nací aquí en Cali en 1934. Los padres vinieron de Palestina, mi papá fue a pelear en la primera Guerra Mundial en el ejército turco contra el ejército ruso. Tuvieron la fortuna que el frente oriental, con la tumbada del zar Nicolás la guerra no duró ahí, más de dos años. Si la guerra hubiera durado cuatro años de pronto no hubiera salido de allí. El vino aquí a Colombia, llegaron a Puerto Colombia. Mi papá se llamaba Juan Kattan y mi mamá se llamaba Katrina Habibe. Allá la gente escoge el nombre de los padres, lo mismo mi papá: Kattan; entonces ellos llegaron a Puerto Colombia, después fueron al Ecuador, porque ellos se fueron regando por todas partes, pero en 1930 cuando se abrió el canal de Panamá y comenzaron a llegar los buques a Buenaventura, se dijo que Cali iba a ser una ciudad muy próspera como en realidad lo fue, hasta que llegaron los mafiosos y se la tiraron, el inicio de la operación del canal de Panamá es uno de los factores que impulsaron a Buenaventura también. Buenaventura tiene un problema muy grande y es lo siguiente, Buenaventura siempre la pasaron, ¿Por qué? porque los buques que venían antes de que se hiciera el canal ellos venían a Panamá y por un ferrocarril pasaban y por consiguiente ese ferrocarril cuando venía a Guayaquil, por eso mis padres llegaron a Guayaquil y de Guayaquil vinieron a Cali. Buenaventura es un pueblo que yo no sé porque le pusieron Buenaventura, porque no tiene nada de ventura quedó solo, aislado, durante muchos años, entonces cuando ya se abrió el canal y los buques comenzaron a llegar a Buenaventura ahí fue donde comenzó a salir un poco adelante y en ese ferrocarril que iba hasta el Cauca. Ese tren movió un poco eso allá y movió acá, por eso Cali tiene esa historia; de hecho el señor de la Academia de Historia- Antonio Cuellar- nos ha pedido que le hagamos una, él dijo que él ya no quiere más reuniones diciendo que el Virrey y la Virreina quiere que aquí se haga una historia de lo que fue esta parte del mundo y yo se la tengo porque yo tengo un proyecto del desarrollo de Colombia desde el descubrimiento. En 1500 esto fue nada en 1600 y 1700 si porque fue la colonia y es sorprendente cuando uno estudia eso como en la colonia hubo un progreso industrial de ese tiempo, y yo

estoy precisamente ese trabajo porque ellos van a hacer una cosa ahí en Santa Librada que en este momento está enredada un poquito porque la gran verdad es que durante la colonia esta zona progresaron, porque los españoles se unieron con los indígenas en diversas esas cosas crearon una industria incipiente pero la crearon, porque en ese tiempo una galera de esas no podía traer nada. La gente dice y porque no podían traer las cosas de España. Muy sencillo porque una galera no podía traer mercancía de España, porque el buque no alcanzaba sino para el agua, para la comida y la gente que venía ahí, de vez en cuando traían cosas, pero eran como muestra para que la gente aquí las desarrollara y eso fue lo que ocurrió. Entre otras cosas, hay una cosa es que más me golpeó es que en desarrollo de la Nueva Granada, los más atrasados eran lo que hoy es el Valle y Cauca, porque el Valle estaba manejado por gente que eran finqueros, que no tenían interés en hacer nada distinto que sus cultivos y el Cauca porque había una pelea permanente con los indígenas. Eso le indica a uno esas cosas influyen. Ya después cuando hubo la revolución y que fue en el siglo XIX (1810) cuando vino la patria boba, o patria pendeja.

Usted va a leer uno títulos míos en el país de una persona que dijo “Bolívar tumbó a los godos y desde ese infausto día por un tirano, se hicieron tiranos todos” eso fue lo que pasó aquí. Aquí todo el mundo comenzó a pelear con el otro.

Mi familia estaba conformada por mis padres y un tío que vino y los hijos que vinieron y se establecieron aquí todos, mi hermano. Éramos seis hermanos quedamos dos. Estudié en San Luis Gonzaga, desde primaria hasta bachillerato. Salí con todas las medallitas que le daban a uno fui a Estudiar a los Estados Unidos en la Universidad de Carolina del Norte Ingeniería Industrial me gradué con honores entonces por eso me gané un curso en la Dupont de Nemours & Co., sobre todo lo que es industria sobre todo lo que es industria y de ahí vine acá a manejar lo que es la empresa. El señor Dupont, es una empresa duramente americana, es decir el señor Dupont hizo sus empresas en Estados Unidos que es todo lo que es químico.

Estuve cinco años, de ahí vine a Cali montamos la empresa Industrias Victoria LTDA por mi hermana mayor que hacían cables eléctricos y plásticos para empaques pero fuimos víctimas de la apertura económica del noventa como todos. Aquí las empresas se acabaron, esa es una queja que es horrible, durante la época anterior cuando había la “cerradura” (proteccionismo) podíamos trabajar, porque no teníamos competencia. Cuando hubo la apertura no hubo mercancía no hubo trabajo y es lo que nos está pasando ahora con todos esos tratados de libre comercio que han firmado, que este presidente ha dicho que él los va a revisar pero yo no creo que le quede fácil

Esa empresa se fundó en mil novecientos cincuenta y pico cuando empezó la apertura.

LALR. ¿Cómo fue su vinculación con ACOPI?

Mis padres fueron fundadores de ACOPI cuando originalmente se llamaba Asociación Colombiana de la Pequeña Industria ACOPI, después fue cuando se unió con los de Bogotá, Barranquilla y Medellín primero hubo un ACOPI, ahora hay doce seccionales que están repartidas por todo el país.

LALR. ¿Cuándo ustedes arrancaron con ese gremio, ese gremio ya existía en otra parte de Colombia?

FKK. Cuando hubo la apertura, hubo un empuje tremendo para que aquí se establecieran industrias, porque el Valle no tenía industrias, había dos o tres entonces en esa etapa se establecieron todas las empresas que están en la urbanización ACOPI entre el año cincuenta y el año sesenta porque todo el mundo quería hacer industria luego fue que tuvimos el gran chasco de que el gobierno comenzó fue a ponernos encima la carga de todo lo que el gobierno tenía que hacer, pero la verdad no lo pasaba a nosotros; Alfonso López nos dijo eso: “Nosotros les

hemos dado una protección pero les estamos cobrando por eso”. Entonces más bien no nos cobren y cerramos las empresas e una vez. Pero Alfonso López cuando terminó el Frente Nacional fuimos a decirle eso: usted no puede seguir, es que el Frente Nacional cargó al país de cargas tributarias porque a nosotros nos dicen que el Frente Nacional fue cuando se unieron los dos partidos entonces la gente creyó que al unirse los dos partidos iba a quedar como una sola línea en el gobierno, pero resulta que para ellos no perder ningún puesto, lo que hicieron fue crear los dos, es decir, el Frente Nacional es el que comenzó a acabar con Colombia cada puesto que había cuando empezó el Frente terminaron con dos puestos, entonces había que tener uno liberal y uno conservador además aquí los liberales y conservadores era Carlos Holmes Trujillo y Gustavo Balcázar Monzón por el liberalismo, que pasó era los que pusieran ellos. Si es que iban a unirse pues hombre unirse quiere decir se van a unir pero no van a multiplicarse por dos.

LALR. Esos eran los liberales, por el conservatismo había otros líderes: Lloreda, Holguín.

FKK. Exactamente, y eso fue lo que causó que entonces todo el mundo quedara por fuera y las guerrillas se fortalecieron. Cuando se terminó el Frente Nacional, ellos mismos se dieron cuenta lo fortalecida que estaba la guerrilla porque se habían quedado como parias, los dejaron por fuera.

LALR. Entonces usted en su trayectoria desde cuando tuene vínculos como lo gremial en ACOPI?

FKK. Desde que yo volví, yo me gradué en el año 1954, desde que yo volví. Me metí directamente. Trabajé primero con Celanese Colombiana, que fue otra que se fue, es decir ahí eso parece un cementerio en este momento.

LALR. Usted fue empleado de Celanese ¿Qué función desempeñó allí?

FKK. Fui jefe de fábrica.

LALR. ¿Cuánto estuvo en Celanese?

FKK. Estuve desde el año 1954 hasta el año 1960. En el año sesenta yo me fui a Europa a comprar las máquinas para montar Industrias Victoria.

LALR. ¿Esa industria estaba localizada en ACOPI?

FKK. El lote de nosotros fue como el tercer que se vendió

LALR. Usted era el que manejaba todo el tema de producción de la empresa.

FKK. No, mi papá el tío José y mi mamá como buenos turcos trabajaron hasta que se murieron, usted sabe que los turcos son así, o sea él estaba en la fábrica y yo era el que manejaba cosas, yo viajaba a comprar las máquinas y todo eso. Pero usted sabe que los turcos tienen esa característica, ellos son trabajadores hasta que se mueren, cosa muy buena.

LALR. ¿Entonces industrias Victoria arranca y cuanto estuvo funcionando?

Después del noventa, en el noventa ya comenzamos a tener problemas todos, porque yo no voy a trabajar; mire usted nosotros traíamos el cobre de Chile, ese cobre de Chile lo teníamos que comprar con anterioridad y nosotros teníamos que poner la plata casi seis meses antes de que nos llegara el cobre. Para que trabaja uno así. Lo traíamos vía Buenaventura.

LALR. ¿En la parte gremial que otros roles espacios participó?

FKK. Yo he sido presidente de la Junta de ACOPI En este momento soy presidente Honorario de la Junta Directiva de ACOPI y Honorario de la junta local, por la trayectoria que yo tengo. Yo ni siquiera sé cuánto tiempo he estado en ACOPI y no he salido soy de la Junta, no como miembro de la Junta sino como miembro honorario. Yo tengo 84 años y voy para 85, toda una vida.

LALR. Toda una vida de servicio. Usted conoce mucho de lo que ha sido el desarrollo industrial del país. En el aspecto familiar suyo como ha sido esos niveles de...porque eso le ha implicado tiempo también.

FKK. Bien, pero eso es normal, usted sabe que las familias inmigrantes somos muy unidas, esa es una de las características, porque es que llegan a trabajar todos. Mi hermano si escogió la profesión de médico y se fue a Médico, se llamaba Nicolás Kattan, falleció hace tres años noventa años y las hermanas ayudaban en la casa hasta que unas se casaron y se fueron a otro país, pero todo el mundo unido en la familia.

LALR. Con respecto a la familia suya, esposa hijos. ¿Usted cuándo se casó?

LALR. No, yo no me he casado, soy soltero, pero tengo sobrinos.

LALR. ¿Con respecto a ACOPI la relación suya o de ACOPI con la ANDI? En qué año llegó la ANDI.

FKK. La ANDI fue anterior que ACOPI. ACOPI se fundó para defendernos de la ANDI. Los de la ANDI tenían la ventaja de que eran empresas de mucha plata y además fueron los mayores protegidos con la protección. Entonces ACOPI se fundó para defendernos de la ANDI; sin embargo, con el tiempo ellos han entendido que si no hacen, digamos una unión pues van estar... Cuando se fundó el Consejo Gremial Nacional, ellos hicieron esa, Claro que aquí en Cali hay una cosa muy

particular, la urbanización ACOPI queda ahí en Menga y a la ANDI queda más allá. Yo los tengo jodidos con el cuento de que cuando se pasaron para allá les decía que la ANDI se había ido a ACOPI, casi me matan, lo cual es cierto. Ahora usted sabe que ese Consejo Gremial Nacional está muy complicada. Ha habido muchas disensiones, hay unos que se creen más que otros, hay un problema muy grave y es que los presidentes de los gremios se han plegado al gobierno por puestos. Quien está de Ministro de la Defensa, el de FENALCO.

LALR. Es el fenómeno de la puerta giratoria entre lo que es el Estado y es el sector privado que va de un gremio y van a ser Ministros o Superintendentes,

FKK. Eso yo lo considero horrible, es lo peor que nos puede pasar. Por esta razón, porque se supone que los gremios son la fuerza que puede en alguna forma recular el gobierno. Cuando usted comienza recibirle puestos al gobierno, se fregó; por eso estamos jodidos es que ya se habla así en el Consejo Gremial nacional y encima de eso, se metió la Cámara de Comercio que tiene que ver la Cámara de Comercio, no es un gremio, que yo que fui presidente de la Junta Directiva de la Cámara de Comercio en Cali,

LALR ¿En qué año?

Hace como diez años y desde allí venimos diciendo que las Cámaras de Comercio no pueden seguir siendo pegadas al gobierno Las Cámaras de Comercio tienes que ser independientes, ellas se crearon en la edad media precisamente para defender a los comerciantes de los abusos de los monarcas y ahora resulta que las Cámaras de Comercio son los monarcas.

LALR. Yo he conversado sobre el tema con Germán Jaramillo, él está muy contento, está muy complacido de que haya escogido el tema de la FEDY.

FKK. Sí porque la FEDY es una cosa importante, este tipo de asociación en otros países tiene una fuerza tremenda, aquí infortunadamente como el gobierno no quiere que haya fuerzas que lo controlen, entonces ahí está el problema.

LALR. Germán me dijo que la FEDY iba a cumplir 37 años y que el resultado de esta investigación se podría usar para realizar una publicación sobre la historia de la FEDY. El trabajo lo he concebido en recuperar la historia de la FEDY en sus diferentes momentos estoy identificando los períodos, en este momento llego a una conclusión no sé si me equivoco es la de hacer los dos periodos desde el momento de la creación hasta que llega Germán, porque él le da un vuelco empieza a cancelar programas, o sea dos grades períodos allí y recuperando a través del periódico El Yumbeño entrevistas parte de los comienzos de la década de los ochentas y comienzos del noventa, recuperando los programas, el impacto que tuvieron. Va a quedar un trabajo muy valioso porque va a dar cuenta de lo que ha sido el papel de la FEDY en el municipio de Yumbo y el otro gran período es después de la llegada de Germán y como a través de esos procesos el municipio de Yumbo se ha transformado.

FKK. Es una transformación de la población hacia arriba, no de arriba para abajo sino que la población se movió; es decir, una población absolutamente pegada al suelo, se movió eso es lo que se le debe a la FEDY que es lo que también hay que hacer en las otras ciudades.

LALR. ¿Usted tiene antecedentes de como el trabajo de la FEDY ha sido retomado en otras ciudades?

No necesariamente el modelo FEDY porque aquí hay mucha gente que ha traído modelos entonces hay unas fundaciones que trabajan más o menos lo mismo, pero no conozco ninguna que haya hecho una cosa complementaria como lo ha hecho la FEDY, porque es que la FEDY, el instrumento de la FEDY es la emisora y aquí

hay mucha gente en Colombia que tiene fundaciones no tienen emisora, si usted no tienen emisora, no tiene nada porque pierde ese medio. Nosotros estamos en un edificio que está en el puro centro. Ese edificio lo hicieron y no lo tenía nadie ocupado el dueño fue lo suficientemente hábil para decirle a la FEDY, pásese allá, nosotros estábamos a la vuelta en una casa vieja, entonces FEDY se pasó allí. Ahora ya tenemos una oficina del gobierno arriba, una dentistería el edificio se llenó porque la FEDY lo llevó ¿Qué significó eso? Muy sencillo que la FEDY está frente a la Alcaldía y ya tenemos oficinas de la Alcaldía que se han pasado a ese edificio con sus equipo propio, no tiene nada que ver con la FEDY Ese edificio al tener esas oficinas hace que esa gente este constantemente viéndonos a nosotros. Le agradezco mucho su testimonio.

Anexo E. Entrevista con el Arquitecto Iván Escobar Melguizo hacienda Las Mañanitas 13 marzo de 2019

Se tratarán temas de la vida del Arquitecto, pero también el tema que nos compete para la investigación de la tesis de grado sobre los antecedentes y orígenes de la FEDY. Concretamente con el Club Rotario Yumbo – Arroyohondo y sus gestiones y aportes a la FEDY.

LALR. ¿Cómo fueron esos inicios de la FEDY, teniendo en cuenta la participación suya y la propuesta que se hizo en el escenario del Club Rotario de Cali inicialmente y posteriormente el Club Rotario Yumbo - Arroyohondo?

IEM. Mira, yo cuando tenía aproximadamente treinta años entré como miembro del Club Rotario Cali, que era el Club más importante de la ciudad y al cual pertenecían personas de mucho nivel intelectual. Cuando me vincule al municipio de Yumbo, inicialmente como fundador del gran Dapa en el año 1959, empecé a interesarme sobre los temas del municipio de Yumbo, tanto que fui candidato al Concejo de Yumbo sin éxito, y principalmente porque mi familia o mi esposa se opuso a mi participación política, principalmente por la mala imagen que tenía en esa época el municipio y que hemos hecho muchos esfuerzos por mejorarla, entonces cuando empecé a trabajar en el municipio de Yumbo como fundador de Dapa solicité al Club Rotario Cali, una licencia para fundar un Club Rotario en el municipio de Yumbo que llamamos Club Rotario Yumbo – Arroyohondo.

LALR. ¿En qué año ocurrió eso don Iván?

IEM. Yo tengo que investigar en mi archivo. El Ingeniero Teodoro Echeverry, funcionario de Cementos del Valle y mi persona nos retiramos del Club Cali Centro para fundar el Club Rotario Yumbo - Arroyohondo y empezamos con mucho éxito a funcionar en el Club, al cual se acogieron directores de empresas o de las empresas

más importantes de Yumbo. Los atrajo la idea de participar en ese Club y nos empezamos a reunir en la sede de Comfamiliar en Menga. Yo podría asegurar, que Yumbo era uno antes del Club Rotario Yumbo – Arroyohondo y fue otro Yumbo después del Club Rotario Yumbo – Arroyohondo. Empezamos a manejar unos temas de mucha importancia para el municipio: por ejemplo, era miembro del Club el Presidente de Cementos del Valle, el Presidente de Beiersdorf de Colombia y otros directivos que no me acuerdo en este momento. Para no alargarnos, en una reunión del Club de la cual si tengo la fecha y tengo el acta de la reunión que te la voy a facilitar yo propuse crear una Fundación sin ánimo de lucro para trabajar a favor del municipio de Yumbo. Diferente del Club Rotario Yumbo – Arroyohondo, ahí a mi parecer, porque figura en el acta en esa reunión en la cual yo propuse esa idea que fue aprobada por unanimidad, nació la FEDY; entonces, se creó la Fundación Empresarial Pro Desarrollo de Yumbo FEDY y esa entidad empezó a funcionar en la sede de mi compañía Decorplantas en Arroyohondo, ahí le dimos una casita pequeña que teníamos para que montaran la oficina y empezó el primer Director a funcionar el Dr. Carvajal y la FEDY se fue desarrollando poco a poco; atrajo a empresarios de la zona industrial no vinculados al Club Rotario, sino independientes porque se trataba de una entidad independiente. El Club Rotario Yumbo – Arroyohondo, tuvo una vida relativamente corta, al nivel que empezó porque una vez que los empresarios se dieron cuenta que habíamos abordado una serie de problemas en Yumbo y que los estaba en ese momento resolviendo la FEDY, no volvieron al Club, no les interesó, yo diría que ya se había cumplido el objetivo del Club Rotario. Aunque el Club sigue funcionando con una característica especial, todos los miembros son mujeres veinte años o algo así y que funciona en Cali porque entre comillas les da miedo ir a Yumbo. La hora por la noche, la venida tarde posiblemente eso es más importante de lo que yo te acabo de decir.

LALR. ¿Quiénes lo acompañaron a usted en esa conformación del Club aquí? Usted me hablo de Teodoro Echeverry ingeniero.

IEM. Él y yo trajimos la idea y nos acompañaron Alex Grun, varias personas, Hernando José Carvajal, por eso lo nombramos Director, Nelson Builes que ya falleció; algunos amigos relacionados con la zona industrial, Farouk Kattan; entonces la FEDY ha trabajado años. Te quiero hacer un comentario sobre la presidencia de la FEDY que es muy personal: a mí me parece que en la zona empresarial de Yumbo, ha faltado liderazgo, no creo normal que el Presidente de la FEDY sea el mismo desde el día que se fundó la FEDY hasta la fecha, eso a mi criterio es falta de espíritu empresarial de la gente vinculada a la zona empresarial o industrial, respetando inmensamente al Doctor Farouk Kattan que ha hecho una labor excelente, posteriormente la FEDY empezó a ser dirigida por Germán Jaramillo, quien conserva ese cargo y que estuvo una mujer ingeniera María Claudia Álvarez. A María Claudia le dio un síndrome, el síndrome del miedo, ella no quería ir a los barrios populares de Yumbo, por esa razón renunció a su cargo en la FEDY y llegó Germán Jaramillo, van a ser 25 años, quien ha hecho una labor muy importante hasta la fecha que la FEDY sigue trabajando. Para mí se cometió un error que Germán se lanzó a candidato de Alcalde de Yumbo y cuando él aparecía con la mejor capacidad y con el mejor interés de ser electo, “pum” perdió la elección, hecho que nos llamó mucho la atención. Entonces es una demostración de que la comunidad yumbeña y posiblemente vallecaucana, colombiana no elige gente por su buena presencia por su cargo directivo, sino por otros factores de tipo anímico. Alex Grun es miembro de la Junta de la FEDY, él empezó en la Junta en representación del Club Rotario Yumbo.- Arroyohondo y ha permanecido hasta ahora en la Junta, más a mi criterio por un tema de carácter romántico, como un recuerdo de quien lo fundó, porque la verdad es que Alex no está relacionado empresarialmente al municipio; él participa mucho en aspectos de la Alcaldía como asesor de los Alcaldes, esa es la actividad de él, de carácter cívico.

LALR. Pero Alex Grun en ese tiempo era Alcalde de Yumbo, en el tiempo en el que surge la FEDY.

IEM. Él, fue Alcalde de Yumbo. Si tú me preguntas a mi criterio cuál ha sido la respuesta de la FEDY en YUMBO y me preguntas, si muy buena, buena o regular si mala yo te diría que regular. Para mí la FEDY ha podido hacer más, respetando a sus Directores etc.

LALR. ¿Por qué lo manifiesta?

IEM. Yo lo diría porque le ha faltado verriquera, entusiasmo, le ha faltado participar más, liderar más el manejo del municipio, participar más.

LALR. Usted estuvo muy vinculado en los primeros años de la FEDY. La década de los ochenta, usted impulsaba el periódico y hubo una época yo entrevisté también al ingeniero Hugo Ospina Patiño y el ingeniero me decía que la FEDY en ese tiempo había pasado una de las cosas que rompen la historia de Yumbo que fue la toma de Yumbo por el M-19; eso generó toda una respuesta por parte del empresariado, de la comunidad de la sociedad civil, de la iglesia. Yo observo dentro de lo que he visto en la década de los ochenta que aparecen los presidentes de las más importantes compañías. Aparecen siendo presidentes de la FEDY, Luis Fernando Vergara por ejemplo, el mismo Harold Zangen.

IEM. Harold Zangen era el más entusiasta con el periódico y el periódico tristemente desapareció, ese era un excelente medio.

LALR. Hugo Ospina Patiño plantea eso, él dice que los empresarios, altos directivos se elegían cada año, aparecía un alto ejecutivo de Cartón Colombia, aparecía también Hugo Ospina que era vicepresidente en Propal, Luis Fernando Vergara, y así sucesivamente iban alternándose, pero eran ellos mismo los que estaban en la dirección de la FEDY.

LALR. ¿Usted estuvo como presidente del Consejo Directivo de la FEDY?

IEM. No me acuerdo.

LALR. ¿Usted siempre estuvo en la Junta?

IEM. Si claro. Por mucho tiempo y por ese motivo me retiré.

LALR. De los programas que había, usted me habló ahora de El Yumbeño un importante medio de comunicación y que sirvió en su momento para establecer el puente entre la comunidad y la FEDY. Ese sentimiento de la comunidad de la gente. Usted que ha estado tan cerca de esos procesos de las comunidades sobre todo en Dapa, Mulaló, Paso de la Torre, ¿Cuál era la percepción que había de Yumbo frente al empresariado en ese tiempo? Ha habido varios Alcaldes de Yumbo, dos o tres máximo, que se han acercado a la zona empresarial y han participado activamente con los empresarios en reuniones, cuando se aprobó y ese proyecto que hicieron para el desarrollo de la zona industrial PEZI hubo dos o tres alcaldes que participaron activamente, habría que investigar los nombres.

LALR. Estuvo Ferney Lozano, Fernando David Murgueitio fue el que prácticamente ejecutó el proyecto.

IEM. Ellos dos, pero la buena mayoría de Alcaldes no se han interesado por la zona empresarial con su presencia; por ejemplo respetando también la persona de la actual Alcalde cero, él no ha, al menos yo no me he dado cuenta, no ha hecho una reunión o actividades con la zona empresarial, tampoco nos quiso en Cordapa, o sea es un alcalde dedicado a su oficina, eso te lo cuento también. Te adiciono que yo hace unos seis años o siete fundé en Yumbo un Club Rotarac para jóvenes universitarios o profesionales recién graduados con un éxito especial, ese Club se fundó con el apoyo de la Cámara de Comercio de Yumbo, que es también a mi criterio lo único que yo he visto que ha hecho la Cámara. ¿Me he puesto muy negativo, o qué? Bueno, entonces ese Club funcionó perfecto, viajó a reuniones en

todo el país y se distinguieron por líderes, por entusiasmo, por gente que hizo quedar muy bien a Yumbo.

LALR. ¿El Club Rotario es una entidad de dónde? ¿De dónde surge a nivel mundial?

IEM. A nivel mundial es en Chicago.

LALR. ¿Usted recuerda el año?

IEM. Ya cumplió sesenta años o setenta años. Yo tengo toda esa información.

LALR. ¿El tema del Club Rotaract, es una derivación?

IEM. Es una derivación para gente más joven, para estudiantes de universidad para profesionales recién graduados o para personas independientes, pero jóvenes entre los 17 y 25 años. Ese Club se distinguió hizo quedar muy bien a Yumbo, hoy día en una de las reuniones yo les dije alguno de ustedes va a ser Alcalde de la ciudad y les llevé conferencistas como Harold Zangen, que les dio una conferencia sobre liderazgo y Harold quedó sumamente bien impresionado del grupo.

LALR. Allí estaba Constanza Tello.

IEM. Este ingeniero hijo de Lily Bravo que trabajó en la FEDY. Gerardo Restrepo y otros grupos. Sé que el grupo sigue funcionando inclusive averiguando con quien me debo entender, eso fue una buena actividad yo diría que personal.

LALR. Cuando usted estuvo en la FEDY don Iván, que participó allí de lleno en el Consejo Directivo ¿Cuáles fueron los programas en dónde usted más se involucró, más se comprometió?

IEM. Pues principalmente en los temas relacionados con el PEZI, con los empresarios, con la participación del Municipio, con los empresarios. Yo trabajé más en esa actividad, en las relaciones públicas, principalmente actividades como para mejorar la imagen de Yumbo, ese ha sido uno de mis temas, mejorar la imagen de Yumbo y yo creo que se ha logrado en gran parte, a veces suceden detallitos que retroceden un poco pero hoy día se ha mejorado. Antiguamente tener cédula de Yumbo, era un estigma, era mal recibido, inclusive para conseguir trabajo ¿Tú conoces el estudio que hizo una misión de sacerdotes españoles que contrató Propal creo, o Cartón?

LALR. Si, el del año 1974 estaba Manuel Richard Rodríguez

IEM. Si, bueno ese grupo trabajó, hizo un estudio y la conclusión fue Yumbo es una “bomba de tiempo”, punto.

LALR. En el año 1974 ya lo preveía. El tema de la queja recurrente de las persona que de otra manera comienzan a tener un espacio y a ser visibles dentro de la comunidad esa queja de no contratar gente de Yumbo en el sector industrial, ¿Usted qué me dice al respecto?

IEM. Por la mala imagen del municipio y de la palabra Yumbo. Te voy a poner otro ejemplo, la ANDI no tiene en Yumbo sino la sede. La ANDI no ha participado diría yo en un 97% de interés por Yumbo. Yo no he visto fuera de una o dos reuniones que han hecho, pero para mí no tienen si no la Sede.

LALR. Entonces la imagen de Yumbo es la que ha llevado a que las empresas hayan tomado la decisión de protegerse así mimos por la falta de seguridad al interior de las empresas.

IEM. Sí, no dan confianza.

LALR. ¿Usted cómo ve la situación de Yumbo en la actualidad?

IEM. La veo normal, está funcionando normal. Nosotros hemos tenido el objetivo de contratar gente de Yumbo. De los cincuenta empleados que tenemos, fácilmente treinta o treinta y cinco son de Yumbo con muy buen resultado. Gente muy sana gente de buenas costumbres. Nunca hemos tenido malos resultados.

LALR. ¿Usted que le recomendaría a la FEDY? Hoy estamos en el año 2019, ya ha pasado el tiempo. La FEDY es una entidad madura ya con treinta y siete años de funcionamiento, ¿Hacia dónde debe orientarse en este momento de acuerdo con la realidad que hoy tenemos, a nivel mundial, a nivel continental y a nivel de Colombia? ¿Cómo ve usted el papel de la FEDY hacia el futuro?

IEM. Yo trataría de lograr que el próximo Alcalde de Yumbo sea una persona abierta no encerrada, abierta a toda la región de Yumbo a la zona empresarial, a Cordapa; Cordapa es ¡un milagro! el gran Dapa es una muestra de que Yumbo es importante eso es Yumbo, punto. Y la zona de Arroyohondo, esta zona es Yumbo, pero vaya pregúntele a estudiante del Colegio Jefferson ¿En dónde están? y lo más seguro es que te dicen que en Cali, bueno ver cómo nos arrimamos a gente que salga electa pero que participe, que esté abierto, eso es lo que yo quiero, ¿Cómo se hace? No es fácil. Yo hice aquí una reunión de uno de los candidatos que yo conozco hace muchos años y que vino a hablar conmigo y lo invité la asistencia fue regular, porque de los cincuenta empleados principalmente a nivel de operarios no están en eso. Voy a buscar en todos estos papeles lo que pueda ser importante.

LALR. ¿Usted tiene algo más que aportar con respecto a tema de la FEDY para que quede reflejado en esta entrevista?

IEM. No tengo nada más.

LALR. ¿Qué le sugiere usted a los directivos de la FEDY en este momento? ¿Cuál es su sugerencia?

IEM. Participar más en actividades que tengan que ver con la vida del municipio, no estrictamente con la zona industrial. Más hacerse querer de la comunidad en general de los “dapeños”, de los de Arroyohondo, o sea ser una entidad modelo y que nos quieran, que hablen bien valdría la pena hacer una pequeña encuesta a la comunidad en general, punto. La emisora es una gran cosa ahí hay una gran forma de manejar muy inteligentemente a buscar eso.

¡Muchas gracias don Iván!

Anexo F. Entrevista con el Doctor Harold Zangen Janek empresario fundador de la FEDY Yumbo, Colinas de Arroyoalto, 9 de abril de 2019

Empresario vallecaucano radicado en el municipio de Yumbo hace 54 años. El doctor Harold Zangen ha sido un empresario vinculado al tema de las gaseosas durante mucho tiempo con Canada Dry; en el sector inmobiliario y una fábrica de publicidad llamada Publiplast.

LALR. Doctor Harold Zangen ¿Cómo ha sido su vinculación con el municipio de Yumbo?

HZJ. Trasladé Canada Dry que tenía sede en la carrera primera en Cali y se quedó pequeño el edificio. Decidí comprar un terreno en Yumbo, no se llamaba la zona industrial, empezaba a formarse hice la fábrica de Canada Dry y un antejardín gigantesco lo convertí en un parque que luego se llamó Club de Tenis Arroyohondo; entonces esas dos cosas: el Club y Canada Dry me vincularon mucho al municipio. En ese entonces era Presidente también del Club Rotario de Cali y entonces montamos el Club Rotario de Yumbo, pero yo no pertenecía al Club Rotario de Yumbo, sino al de Cali. En ese conocimiento de los líderes de Yumbo me volví muy

amigo de los empresarios en general y creímos importante crear la FEDY, la Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo, para tener una especie de entidad que pudiera hablar con el municipio y eso resultó muy exitoso, nos reuníamos cada dos o tres meses la FEDY, con ideas, no teníamos siquiera oficinas, sino que era un ideal. Luego la FEDY cogió bastante fuerza porque era la manera de dialogar el sector empresarial con el sector del Gobierno y por eso ya cogió una forma bastante importante porque era el diálogo entre empresarios y el Municipio. Apoyamos muchas ideas municipales en ese entonces, yo presidí los primeros dos años pero posteriormente otros ejecutivos de diversas empresas comenzaban a vincularse y se rotaba la Presidencia, no la Dirección, porque en la FEDY se estableció un Director Ejecutivo que todavía existe, que es el contacto nuestro empresarial con el Gobierno. Eso ha servido para fomentar muchas buenas obras de vías, de actividades, la glorieta para el aeropuerto y así sucesivamente. Yo personalmente no tengo el listado de vías pero sé que la FEDY ha sido un buen interlocutor con el Municipio. Nuestro Director Ejecutivo de la FEDY es muy meticuloso, muy activo y entonces ya vemos como estamos pavimentando la mayoría de los callejones con lo del PEZY; y ahora estamos en la Junta de la supervisión, veedora de la obra que ya pronto vamos a tener esa obra yo creo que en unos seis u ocho meses la vamos a tener hasta Dapa, la doble calzada de la carretera antigua Cali – Yumbo y eso es muy importante porque ya tiene un tráfico bastante fuerte y transitan demasiados niños para los colegios, aquí tenemos once colegios en esta zona. es una zona escolar recreacional, con la carretera a Dapa. Dapa ha crecido mucho se ha vuelto un sitio para frecuentar, almorzar, Dapa tiene muchos restaurantes y entonces el tráfico de grandes camiones, remolques; pasamos de remolques de ocho toneladas a remolque de cuarenta y cincuenta toneladas que ocupan no solo mucho espacio, sino que tiene problemas de dañar un poco la vía. Sin embargo, aspiramos que al finalizar este año tengamos hasta la carretera a Dapa pavimentada en doble calzada. La demora ha sido la loma que hubo que tumbar. Yo no creo que eso fuera necesario, ya nosotros la veremos con la carretera encima. Esa vinculación con el Municipio, algunos de los industriales

porque no son todos, ha servido mucho para traer inversión y generar mucho empleo, porque son empresas muy grandes las que se han instalado en la autopista a Yumbo por un lado, por esta carretera por otro lado y ahora con estas ampliaciones de la vía invita mucho más el progreso. No ha sido fácil realmente empatar los criterios políticos del Concejo Municipal con los del sector empresarial; el uno es muy dinámico y el Concejo es muy estático, pero a pesar de todo se han apoyado a esas empresas que han entrado y se ha logrado llevar muy bien la energía, ahora la energía solar: El acueducto de Cali llega a Yumbo y no en la forma que debiera, pero llega y ya hay varios buses que cubren la ruta que era importante porque la mayoría de los trabajadores yo diría que mitad Yumbo, mitad Cali, vienen de Cali y entonces son muchos los buses que se requieren para transportar a todo ese personal.

LALR. Cuando nos habla usted del Club Rotario, ¿Quiénes hacían parte en ese tiempo del Club Rotario Yumbo – Arroyohondo?

HZJ. Iván Escobar eran Rotarios de Cali y fundaron el Club Rotario Yumbo - Arroyohondo, en ese entonces con ocho, diez Rotarios, se creció rápidamente. La verdad es que yo nunca me cambié del Club Rotario de Cali; primero porque éramos todos muy amigos, las señoras eran muy amigas entre sí, entonces yo no perdí contacto con Yumbo pero sí seguí perteneciendo al de Cali. Apoyé mucho a unos jóvenes Rotarios hijos de rotarios que hicieron acciones en Yumbo: parques unas tres o cuatro Fundaciones que se crearon en ese entonces para apoyar ideas educativas más que cualquier otra cosa. Me aislé mucho del Club Rotario de Yumbo porque siempre estuve ligado al de Cali.

LALR. En ese momento ¿Cuál era el panorama que existía en el municipio de Yumbo? ¿Cómo se percibía?

HZJ. El panorama político era muy difícil, es decir, el Concejo y todo no había cercanía entre el sector privado y político. Cuando se creó la FEDY comenzó a haber más contacto, cuando se creó la FEDY yo fui el primer Presidente durante dos años y tenía mucho contacto con los otros empresarios y también con el sector agrícola, porque en ese entonces Yumbo era netamente agrícola, la mayoría de los habitantes de Yumbo trabajaban la agricultura, no trabajaban en la industria. Poco a poco fueron llegando criterios empresariales a Yumbo, hacia el Concejo, pero lentamente porque la política en Yumbo era en ese momento muy marcada y no muy pro desarrollo empresarial, porque era un municipio agrícola, como Vives hoy día, ¿Qué es Vives? Ya comienza a tener industria dos tres cuatro, cinco plantas entonces comenzó a crecer industrialmente y por eso ya los nuevos gobernantes Alcaldes o Concejales por lo menos dialogan con el sector empresarial, pero lo que no he visto es, al revés que los empresarios nos metamos a la política de Yumbo y yo creo que es necesario que hayan voces no tan políticas sino también promotoras del desarrollo empresarial, laboral, agrícola, porque tenemos empresas como: Propal, Cementos, Cartón Colombia, gigantescas empresas que generan mucho empleo, pero no necesariamente solo para el yumbeno porque yo diría que la mitad o más vienen de Cali, uno lo ve en los buses; pero si se ha notado que poco a poco están creciendo laboralmente y los yumbenos trasladándose hacia Yumbo para vivir más cerca de las empresas debido a la demanda de vivienda, es más difícil transportarse de Cali, puede demorarse uno hasta una hora para llegar a Yumbo en los momentos de bastante tráfico; entonces, muchos trabajadores ya están pensando en irse a vivir a Yumbo; por ejemplo mis trabajadores yo creo que más de la mitad ya viven en Dapa o en Yumbo. Por eso es importante que se tengan más de dos vías. Yo he soñado que por ejemplo el ferrocarril, que es una recta entre Cali y Yumbo tenga dos vías, una de ida y una de venida a lado y lado del ferrocarril, buenas avenidas, buenas vías para que los que viven en Yumbo y trabajan en Cali, o los que viven en Cali y trabajan en Yumbo en 15 minutos o en media hora se desplacen sin tantos problemas.

LALR. A propósito Don Harold sobre ese tema del transporte, Hernando José Carvajal en la entrevista que se le hizo comenta sobre el proyecto del Expreso Cali Yumbo usted fue el que ideó la propuesta y el promotor con el apoyo del Director Ejecutivo.

HZJ. Y lo montamos exitosamente. Lo que ocurrió es que el Ferrocarril era nacional, no era ni caleño. Cogían el tren que tenía que venir a Yumbo y lo mandaba para Armenia, para Pereira; entonces, no hubo una continuidad buena, pero como el Ferrocarril Nacional ya murió es bueno, ver con el Gobierno Nacional que le donen al Municipio de Yumbo y de Cali el Ferrocarril entre Cali y Buenaventura, es decir, volver a activar pero no con esos trenes pesados, antiguos, lentos sino con, como dicen hoy en día en España: tren bala, con paradas en los sitios más importantes, no para cada diez cuadras o cinco cuadras pero si por lo menos cada kilómetro, tendríamos una descongestión tremenda con lo que se está invirtiendo en la ampliación de la vía se hubiera podido hacer la vía completa al lado de la carrilera o encima de la carrilera o poner un tren liviano encima de la carrilera, ¿Para Qué? Para que haya un buen uso del tiempo, las personas a veces tiene que esperar hasta media hora para coger un bus porque pasan llenos, entonces yo veo personas que tiene que esperar media hora a que pase un bus.

LALR. ¿A quiénes recuerda usted de esos inicios de la FEDY, empujando ese proyecto, consolidándolo?

HZJ. Usted ya mencionó a Farouk Katán, a varios empresarios que ya no están en Colombia, porque no se olvide que la mayoría de las empresas que se instalaron en Yumbo eran extranjeras, traían mucha gente de sus respectivos países a manejar sus empresas. Eso ya cambió mucho porque ya no está Goodyear, Icollantas esa grandes fabricas que estaban ubicadas en Yumbo: Amcor, Aluminios de Colombia, etc. Eran entidades todas internacionales y los grandes directivos venían y por un ejecutivo había cincuenta trabajadores; entonces se necesitaban buses para

transportarlos y pusieron sus propios buses. Usted veía pasar los buses de Cartón Colombia, de Alcan, de todas las empresas y fue cuando nació en Yumbo, que era minúscula, pero luego se volvió una empresa muy importante porque dejaron de venir empresas internacionales a utilizar el servicio propio de buses. La verdad es que durante esa época, Iván Escobar, mi persona estuvimos muy metidos en la parte progresiva del municipio de Yumbo, no política, porque no somos políticos somos empresarios, pero sí motivación empresarial que es la que ha hecho que Yumbo crezca saludablemente, en lo laboral porque si se crea empresa entonces no hay malestar laboral. Y el Concejo de Yumbo sigue siendo demasiado político, pero yo creo que hemos avanzado mucho en esa parte, donde ya por lo menos no nos ven a los empresarios como enemigos, sino como necesarios para producir empleo para la gente de Yumbo. Ahora Jaramillo Mora está terminando su gran urbanización donde van a vivir diez mil personas en ese complejo habitacional. Ahora los servicios públicos para Yumbo son muy buenos. Aquí falla mucho la energía desafortunadamente las Empresas Municipales de Cali falla mucho por esta zona, especialmente Dapa, donde hay ya más de mil quinientas casas se volvió un barrio importante Dapa, pero escasamente logramos que se pavimentara la avenida, pero la energía se nos va siete días de la semana porque no hay ocho días de la semana, se nos va permanentemente y servicio lo presta Emcali muy mal prestado. Aquí estuvimos los últimos cuatro días sin energía ayer en la noche se demora, no atienden las solicitudes con rapidez sino “mañana vamos”, para una casa no hay problema, uno con velas se defiende pero para una empresa ayer todos nuestros empleados no tenían nada que hacer, no había computadores, energía. El servicio que le presta Emcali a esta zona es fatal. Una urbanización como la nuestra, en donde vive el Alcalde de Yumbo, vive la Gobernadora, vive el Senador Roy Barreras. Aquí sufrimos por todo: por agua, por energía, yo creo que esto pasa por la parte política del Concejo si se va a lo popular, aporta mucho a lo popular pero lo empresarial muy poco, sabiendo que es el que genera los ingresos para la clase popular, entonces, por ejemplo cuando yo hice Arroyohondo, lo hicimos en un año

con Pinsky porque Pinsky ha sido el mejor constructor que ha tenido este Departamento.

LALR. Cuando me habla de Arroyohondo, ¿Es Colinas de Arroyohondo?

HZJ. Si, lo hicimos y lo vendimos todo en diez meses, todos los lotes en diez meses. Con el éxito de Arroyohondo. Entonces con el éxito de Arroyohondo dije: sigamos con Arroyoalto; el doble de extensión, pero primero la CVC, la demora para los permisos había que esperar meses para que le contestaran una carta, se la contestaban y entonces Arroyoalto arrancó bien pero con lentitud con respecto a Arroyohondo; sin embargo, tenemos ya noventa familias nuevas viviendo allí y yo viajo a Bogotá la semana entrante para hacer la tercera fase, ciento veinte lotes más, pero esperar la respuesta del sector público, llámese Emcali, llámese CVC es desesperante. Mi familia no hace sino regañarme que para que hago más cosas si se sufre tanto y bueno ya empezamos ya tenemos que terminar, pero así como ha crecido esto y ya son doscientas y pico de viviendas o trescientos y pico de viviendas. Dapa ya es un corregimiento muy grande, casi puede ser Municipio porque ya tiene el número de habitantes y todos de una clase media alta que son gerentes empresariales, profesionales de la química, yo me he reunido con ellos muchas veces en el Rancho de Amaro y veo que el ambiente es muy bueno para progresar pero los permisos y las cosas del Municipio son lentas, son retrogradadas.

LALR. ¿Cómo veía usted a la comunidad a la gente de esa época 1982?

HZJ. Ajena a la política, muy ajena a todo, porque comenzaron a ser las personas que trabajaban en las empresas y todas no eran de Yumbo, venían de Cali, mayormente. Poco a poco cuando fueron creciendo comenzaron a venir personas a Yumbo, no necesariamente caleños sino vallunas de los municipios aledaños, de Pereira, Armenia, comenzó gente a venir a trabajar acá porque en ese entonces la industrialización estaba aquí, entonces era gente sin sentido de comunidad

inicialmente. Ahora hay gente de comunidad, porque llevan mucho tiempo viviendo ya los hijos están yendo a las escuelas públicas yumbeñas. Hay buenas escuelas en Yumbo. Yo no digo que los gobernantes de Yumbo, hayan hecho mucho daño, no al contrario, han dejado hacer lo que ocurre es que el sector empresarial piensa muy diferente al sector político, son dos pensamientos totalmente diferentes: los unos quieren el progreso, la energía, el agua, las vías, el trabajo de la gente, buena diversión, recreación para los yumbeños; el sector político piensa en plata y eso es gravísimo porque como entra mucha plata al Municipio, uno ve las oficinas de Planeación llega uno y están vacías en un piso largo que tiene por ahí unos diez metros de ancho por unos treinta metros de fondo, tres personas trabajando allí y uno pregunta por qué, porque no se han designado los cargos y uno dice ¿Cómo puede ser que hayan treinta escritorios y solamente haya cuatro personas trabajando? No hay el concepto de que las cosas tienen que ser medidas con inteligencia. El número de personas ojalá permanentes, con sueldo permanente, para que octubre, noviembre, diciembre, enero, febrero, cinco meses en ese salón donde había trabajado treinta o cuarenta personas, hoy había dos o tres. Todo se retrasa. Una licencia de construcción no se demora diez, veinte día, no, se demora los meses que ellos quieran. Ese pensamiento político negativo, anti empresarial, aunque saben que sus sueldos los pagan las empresas porque yo pago más de quinientos millones de pesos al año en impuestos: predial, de empresa, de construcción, impuestos para todo. A los empresarios nos da, no miedo, nos da rabia y presenciar ese gentío abajo pagando impuestos, pidiendo prediales y en cambio las oficinas vacías, ¿Dónde están los trabajadores? No, el Alcalde todavía no ha designado y nosotros esperando un permiso un mes, dos, tres meses para hacer una casa móvil de portería para evitar que nos invadan la tierra. Llevo un año, entonces esa es la politiquería, la que a la gente no le gusta especialmente. Yo fui Presidente de la FEDY durante tres o cuatro años y que rabia le daba la gente ver eso, por ejemplo el que era dueño del Supermercado Belalcázar, decíamos pero como puede ser posible que esto ocurra, “déjeme yo hablo con el Alcalde”, me decía él. Ahora en el sector político empresarial, es decir la política por acá y el

empresariado por acá tratamos de hacer mucho entendimiento a través de la FEDY y si logramos mucho, la verdad es que si logramos mucho, pero no lo necesario para que esto fuera un ejemplo. Si usted recorre la carretera Cali – Yumbo, se da cuenta: primero que la señalización es absurda porque ponen treinta kilómetros pero no dice cuando terminan los treinta kilómetros para seguir a los sesenta kilómetros y luego llegó a los sesenta kilómetros y a los veinte ponen otra vez treinta kilómetros. Nadie se da cuenta de eso, políticamente se gastó la plata con esa señalización costo muchos millones de pesos, pero no se ve. No está técnicamente hecha y ¿Dónde está la plata que costo eso? No se sabe. Ahora pecamos los empresarios por no ejercer más control. Nosotros deberíamos ejercer un mayor control al Concejo Municipal por una parte y al gasto por otra parte, como se malgasta la plata; un trabajo, mire yo tomé la foto, pavimentaron un callejón que une la carretera vieja Cali - Yumbo con la nueva, ese callejón tiene cincuenta y cuatro años, se lo digo porque fue en el año que yo me casé, ese año se hizo esa carretera, no le han metido un solo peso a la carretera y era la alternativa para los camiones. En ese entonces el camión más grande lo traje yo para Canada Dry, porque no había remolques en Cali, traje un remolque chiquito de quince, veinte toneladas, cuando los camiones eran máximo de siete y era un gran camión. Cuando Postobón, Coca Cola, Bavaria todas las grandes empresas vieron mi camión, comenzaron a traer los remolques que hoy en día son de cincuenta o sesenta toneladas: cincuenta en carga y diez en peso del camión mismo. Esa carretera hecha hace cincuenta y cuatro años para camiones de veinte toneladas no le han metido un solo peso en medio de esta batalla de las dos calzadas que hay. El callejón es el de Arroyohondo, la 36 donde está el caserío Arroyohondo, donde está hoy en día Carvajal que pavimentó su vía hace cinco años y no la han interconectado. Carvajal si la dejó hecha, le tocó poner una puerta porque no la han hecho, ahora si la están haciendo, pero ¿Cuántos años? veinte años después. Eso es lo que el sector empresarial, yo quisiera que usted coja y pasee todas las calles de ACOPI, donde está un sector industrial mediano, pequeño no hay las grandes empresas fuera de Ceat General y Sidelpa que ya no es Sidelpa, recórralo y yo no tengo que decirle lo que hay, usted

va a ver que no hay una sola calle que no tenga sus gigantescos huecos, ¿Cómo es posible que una zona industrial que le genera al Municipio de Yumbo, miles de millones de pesos no la hayan pavimentado? ACOPI debería ser una ciudadela empresarial bonita, pero para entrar allá hay que llevar un tractor. ACOPI es lo más asqueroso que puede haber de vía, en Colombia, en donde lo único que hay son empresarios. Yo he peleado con los de ACOPI, les digo cómo es posible que ustedes que son más de cien empresas importantes empezando por Sidelpa que es del Alcalde de Cali, hoy en día no tenga pavimentada su zona industrial, ¿Cómo puede ser eso posible? Si yo hubiera tenido mis empresas en Sidelpa lo hubiera hecho. Hice pavimentar la vía de Canada Dry, la pavimenté yo hasta la carrilera no siguieron de la carrilera para haya sino diez años después volvieron a repavimentar todo; entonces, uno como empresario puede dar ejemplo, arreglar su frente, pavimentar su frente pero ninguno de ellos, claro la razón es que sus camiones son de cincuenta toneladas tendrían que quitar toda la vía y volverla a hacer de nuevo.

LALR. Cuando se dio la toma por parte del M – 19 en 1984 a Yumbo, ¿Cómo fue el impacto de ese suceso?

HZJ. Bueno yo no sé cómo sería el impacto en el municipio, el impacto en la industria, es que se frenó como por cinco o más años. La gente no quería poner sus empresas en Yumbo por el impacto de escándalo que se dio. A la hija de uno de mis socios la mató el M-19 en frente a la ladrillera La Sultana, ¿Por qué? Porque la niña fue a abrir la puerta del carro para salir y le pegaron un tiro. ¿Usted qué cree que pasó? A los quince días la familia se trasladó a Nueva York, se fueron de aquí de Colombia, porque se asustaron, el M -19 asustó mucho en ese entonces, muchísimo al sector empresarial. Mi señora se tuvo que ir con mis hijos a Estados Unidos a vivir, no a pasear, ellos se educaron allá y vivieron allá tres años hasta que se cansaron de que yo tenía que estar yendo cada quince días a visitarlos, yo cada tres semanas iba a Estados Unidos a ver a la familia, con qué ganas invierte uno dinero en un pueblo cuyo nombre era el que aparecía como un pueblo peligrosísimo

para la industria. Hoy en día ya no lo es. Yo estoy en la zona franca, llegan gentes a instalarse en Colombia, yo los llevo y los recojo por Yumbo y dicen yo pondría mi planta en Yumbo si los callejones donde están las fábricas estuvieran organizados, se quedan aterrados. Saliendo por Cencar al empate con la rotonda de Cencar viene del callejón Propal que está pavimentado con mucho “bomps” para la velocidad y llegan a la entrada donde están los principales camiones de todo el Valle del Cauca, en donde se nutre los remolques y camiones, unos huecos que son tan grandes que cabe un carro y todo es el hueco que son desde la rotonda hasta la entrada de Cencar son doscientos metros, no hay Alcalde que lo haya pavimentado, tiene que ser de Yumbo. Pueden inclusive decirle a la gente dueña de los terrenos de Cencar pongamos todos cincuenta millones o cien millones para pavimentar todos esos metros. Si usted pasa en carro de Cencar a la rotonda para el aeropuerto lo va encontrar gigantesco, ¿Cuántos años tienen? Veinte años de huecos y ningún Alcalde lo ha mejorado. Como estoy en la Junta de la Zona Franca vienen muchos inversionistas extranjeros y cuando vienen algunos me dicen que por favor les haga un tour por Yumbo, por Palmira, por la Zona Franca de Palmaseca, por la Zona Franca de nosotros y yo les digo ya no puedo hacer el tour, no les puedo mentir porque lo ven, lo sienten. Es una infamia que semejante zona industrial de empresas tan ricas que pagan tantos impuestos no pavimenten doscientos metros lineales en una zona donde la gente viene buscando un lote para montar su empresa y se meten en un hueco gigantesco cuando están secos porque cuando están...

LALR. ¿Con lo del PEZI eso no mejoró?

HZJ. Mejoró algunos callejones, pero no empatan. Como le decía yo a nuestro amigo Director de la FEDY Germán Jaramillo. Yo me llevé al Director de la FEDY con Alex Grun, hace quince días o tres semanas y les dije si, pavimentaron los callejones, primero muy angostos porque un callejón industrial no puede ser de siete metros tiene que ser amplios porque los que vienen son remolques gigantescos, los más grandes del país, primer error, pero bueno se pavimentaron. Venga

recorrámoslo y yo les voy a mostrar cual es el problema, que cuando llega el camión al final del callejón no empata con la vía es pésimo los empates y entonces tranca o de un lado o del otro la vía, en segundo lugar daña los carros porque son huecos, no solamente por esta carretera sino por la autopista. Entonces les dije no puede ser así: mi yerno casado con mi hija mayor es ingeniero de vías en Estados Unidos, las principales carreteras de ocho y diez carriles, viene a visitarnos una o dos veces al año y viene a quedarse en nuestra casa y desde la puerta de mi casa hasta donde vaya no es sino crítica, ¿Cómo es posible? Que esta carretera se haya demorada dos años para hacer un kilómetro, entiéndalo un kilómetro, que es lo que han hecho, o sea de la setenta de Cali hasta el Club de Tennis Arroyohondo. Yo estoy de veedor y lo único que hago es decir: no estoy de acuerdo con que ¿Cómo van a cometer la brutalidad de quitar esa loma? cómprenle a Tissot que queda al lado. Si le compran ocho metros a Tissot que es de los Herrera, de Jorge Herrera, que en paz descansa. Se ahorran miles de miles de millones de pesos y tumbaron una loma y la seguirán tumbando y luego van a tener problemas de deslizamientos, por no comprar ocho metros de ancho por cuarenta o cincuenta como soy ciudadano, no soy político, una voz que se va por el aire metido en la Junta, se lo dije a la Gobernadora y me dijo: ya está contratada, ya está comprada, ya no se puede hacer nada sino esperar a que el contratista que está más quebrado, pueda terminar su obra que es un kilómetro y medio en total.

LALR. ¿A su modo de ver el papel de la FEDY cómo ha sido?

HZJ. El papel, de la FEDY con el perdón de mi queridísimo amigo porque soy muy amigo de él, de German Jaramillo es que tiene que ser más rígido con los contratos que la FEDY está supervisando. Cuando me fui con él hace quince días a mirar lo de los empates, le dije yo: no me hables de nada de la FEDY mientras no empates los callejones con la carretera, para mí no están bien hecha la inversión, ¡ah pero es que...! ¡No me lo digas no me des disculpas!, que empaten los callejones y entonces puedo decir que la FEDY hizo un buen trabajo, mientras no empaten los

callejones, no ha hecho un buen trabajo la FEDY, porque la FEDY es la que está vigilando esa obra, entonces si usted llega a la carretera principal o a la autopista ningún callejón empata, ninguno, si dijeran ya empató uno diría que bueno pongámoslo de ejemplo, pero es que no hay como ponerlo de ejemplo ¿Cómo entra esa vía la 36 o la 32 que es tan importante, que lleva cincuenta y cuatro años de pavimentada y que no empata, eso no puede ser posible y yo eso no se lo perdono a la FEDY. La FEDY yo se lo he dicho a él y se o repito en la próxima reunión que voy a renunciar a la comisión de la vía, se ha quebrado el pobre tipo de la vía, está quebrado, el que pavimentó la carretera a Dapa, esa es una empresa de Manizales y entonces ya no sé cómo van a terminar lo que les falta, están quebradísimos.

LALR. ¿Cuáles son los programas de la FEDY que usted tiene presentes?

HZJ. Son muchos, varios pequeños problemas que ha resuelto la FEDY a través del tiempo. Yo no rechazo la intervención de la FEDY, al contrario, soy super amigo de los que componen la FEDY, para mí que el problema de la FEDY es que se ha politizado, se volvió un ente bastante político más que proactivo hacia nuevas inversiones, por ejemplo. La función de la FEDY era esa, era unir al sector público con el sector privado para beneficio mutuo, no para beneficio ni solo del Municipio, no solo del empresariado, sino una unión. Yo creo que allí ha faltado un poco de... sin embargo, sigue siendo muy importante para el Municipio pero debería hablarle más duro. Si usted quiere que yo le diga lo que yo siento, debería hablarle duro al Municipio, no dejarlo allí veinte años hasta que Dios quiera sino que hay que hacerlo. Como es posible que dos carreteras nos son sino huecos, parece una bobada, pero no lo es pero a más de eso lo que más ha servido la FEDY es para promover que se sientan industria en el municipio, eso le da mucha confianza al empresario que haya una entidad que los represente ante la municipalidad y los representa, pero a medias, hasta cierto punto. Los atrae, los conquista, habla bien del sector empresarial de Yumbo, eso motiva a más industrias para instalarse en el municipio, pero una vez que ya lo motivó va y se encuentra con lo que les estoy comentando. Yo hasta que no vea que se están haciendo esas cosas, no puedo

dejar de mostrar ese problema que es en todos los callejones yo recorrí ellos, con Alex Grun y con Germán Jaramillo, ¡ah sí pero es que mira ya se pavimentó la vía! y yo les digo se pavimentó la vía y qué. El Ferrocarril cuando usted va, ve para pasar el Ferrocarril tiene que pasar por un pedrero, huecos, esto ya debería estar pavimentado para que no sufran. Yo creo que puede ser costoso pero si pavimentaran diez al año, con eso es suficiente porque en diez años tendríamos pavimentado los callejones, eso es un ejemplo. El otro ejemplo la coordinación con la Empresas Municipales de Cali con lo de la energía, ha visto usted lo que son esos postes, no ahora, siempre, todos disparejos, feísimos, feos para la vista y malos para la misma energía porque es que son cables sueltos, no se los roban para que no los coja la electricidad.

LALR. ¿Cómo vislumbra el futuro de la FEDY?

HZJ. Hacerse sentir, esa es la misión. Si a mí me invitan a la FEDY de hoy yo no entraría a la FEDY pero si me invita a una FEDY que diga que es el contacto con el Municipio para arreglar los problemas, me metería de cabeza, porque es que hay muchos problemas tontos que no se solucionan: un semáforo en la unión de esta vía con la 36, para que los niños de la escuela que está allí, que salen y la gente trabaja de este lado y los buses pasan de este lado tiene que atravesar, no pueden, ahora es que es una carretera, no señor esa es una vía urbana porque ese es un ligero municipio y esa gente es tan humana como los que atraviesan la carrera primera en Cali, hay que respetarlos y no ha sido posible que instalen un infeliz semáforo que le dé un minuto de paso y treinta segundos. No ha sido posible ese tipo de actividades que le sirven no solamente al empresario le sirven a los usuarios. Salga un día las 5:30 de la tarde y mire lo que pasa ahí, la gente tratando de esquivar carros, carretillas, bicicletas, motocicletas, remolques gigantescos, buses que esa hora es la salida para pasar del caserío a coger el bus que va para Yumbo. Como no pueden solucionar ese problema, si es un problema de tránsito sencillo, pongan los policías a las horas, ¡no! los ponen un mes y al mes los quitan, ¿Cómo es

posible? Escuela, caserío de vivienda y muchas fábricas de ese callejón. Yo le he dicho a la FEDY: hay que resolver el problema de la gente, no solamente el problema de los carros, sino de la gente es un peligro tremendo, yo no sé cómo, pero no solamente allí, es un ejemplo que les doy. Ya más o menos terminaron la vía hasta el Club Arroyohondo. Le falta 40 metros para pavimentar un desfase que quedó y que no lo han pavimentado, lleva ya por lo menos siete meses por no pavimentar ese pedacito ha habido cuatro accidentes: uno de ellos, una señora toda elegante que va con su niña y frenó y el carro que venía atrás chocó y la niña que venía atrás fue a chocarse con la ventana del vehículo, una vida prácticamente por no pavimentar cuarenta metros y lo han dejado pasar. No se puede, por eso como le digo mí hija quisiera venirse a vivir a Colombia, se fueron hace tres semanas para Estados Unidos y dice mi yerno: yo aquí no viviría nunca. Viví diez años aquí crecieron mis hijos en el colegio Jefferson pero no volvería a vivir aquí por nada del mundo, venirlos a ver y visitarlos, sufrir ocho días sí, eso sí para verlos nietos y bisnietos. Él es bogotano nieto de Rojas Pinilla dijo, no vendría a vivir aquí por nada del mundo, viví diez años y no volvería nunca jamás porque esto es un desorden tremendo y es verdad. Recorra la vía Cali Yumbo, ahora que usted va para Yumbo. La maleza se viene robando los andenes, llamémosle andenes no se ven los letreros de las vías que son 60 kilómetros y los que están, no son los que tiene que estar. Me monté en el carro con Alex Grun y con Germán aquí estamos vamos a 30 kilómetros porque dice que ahí está el colegio y luego no vuelve a decir donde se terminan los 30 kilómetros le dije yo: ¿No lo vieron? ¿A dónde? les dije atrás de unos árboles, no se ve, entonces uno sigue a treinta kilómetros, luego aparece 60 Kilómetros y a los diez metros 30 kilómetros. Eso es plata que les han dado porque nadie puede hacer semejantes estupideces, no puede montarlos por coger la plata. Me imagino que cualquier señal de esas vale 30.000, 50.000, 100.000 pesos. Nos han llenado de unas escalas que no corresponden, invito a tránsito de Yumbo, a Planeación de Yumbo a que recorramos la vía, tres veces los he invitado, usted cree que han dicho que me parece muy interesante, vamos a verlo. No, ahora no puedo porque tengo una reunión. Mañana cuando quieras te ofrezco mi tiempo que sea

necesario para mirar el asunto de la señalización, en eso es lo que peca Yumbo, porque como tiene mucha plata ese gasto es una “bicoquita”, pero para el usuario. Yo que tengo que ir mucho al aeropuerto con mi hijo, con mi señora, con mis visitantes, me toca irme por esta carretera, sufre uno porque lo ponen a decir que tiene que ir a treinta kilómetros por hora en una carretera de esas es una ridículés, entonces nadie respeta los treinta kilómetros y se pueden accidentar. Digo en la reunión: ¿Quién me acompaña para mirar? ¡La semana entrante vamos! y la semana entrante no hay reunión, dentro de quince días.

¡Muchas gracias Doctor Harold Zangen!

Anexo G. Entrevista con el Ingeniero Hugo Ospina Patiño Ex Presidente del Consejo Directivo de la FEDY (1988 – 1989) actualmente es profesor en la Maestría de Administración de Empresas en la Universidad del Valle Cali, Unicentro, 15 de enero de 2019

LALR. Cuéntenos ¿Cuál era su percepción sobre el papel que jugaba la FEDY en la sociedad yumbeña y en el sector empresarial?

HOP. Es importante destacar que las empresas del sector de Yumbo, trabajaban conjunta y armonizadamente en varios temas que para cada una individualmente, eran de capital importancia: las relaciones con la comunidad de Yumbo y especialmente con el grupo administrativo de la ciudad, su Alcalde y los ejecutivos de las diferentes Secretarías. Dentro de ese devenir de relaciones entre las empresas y la Administración Municipal surgió la idea de una entidad que agrupara las empresas y canalizara, no solo los conocimientos que se querían transmitir a la Administración Municipal y en general a la gente de Yumbo; sino también en algunos recursos que las empresas tenían disponibles para diferentes programas en la ciudad: capacitación, empleo, microempresarios, ayuda social en la población más necesitada y en general, a los emprendedores, a los jóvenes que eran la fuente de empleados para las empresas en las que trabajábamos.

La FEDY entonces, se convirtió muy rápidamente en una entidad que lideraba programas culturales, educacionales, empresariales; y en todos esos programas, las empresas tenían la oportunidad de compartir el conocimiento en el desarrollo de las operaciones; temas como el de seguridad industrial, brigadas contra incendios. Las empresas constituían programas no solo muy desarrollados, muy efectivos sino también tecnológicamente muy avanzado. La FEDY entonces, era el canal por el cual las empresas replicaban en Yumbo y en la Administración de Yumbo toda la experiencia desarrollada internamente. Cada empresa enviaba uno de sus representantes, ejecutivos de alto nivel, en algunos casos los gerentes generales, los presidentes de las empresas que estaban tan interesados en hacer parte de esa relación con la comunidad de Yumbo, que participaban directamente, no solo en la Junta Directiva sino en los diferentes Comités y programas que se desarrollaban en Yumbo.

Por el período 1988-1989, en la Asamblea General de la FEDY; como teníamos la idea de rotar la presidencia de la FEDY con las diferentes empresas, me eligieron como Presidente de la entidad en representación de la empresa y la coordinación no solo con las empresas sino con la Administración de Yumbo.

LALR. ¿Usted a qué empresa representaba en ese período?

En esa época yo era el Vicepresidente de Recursos Humanos y de Tecnología de Propal y por consiguiente, representaba a la empresa en la Junta Directiva y tenía no solo que ser el director de la Unidad Técnica de la empresa sino también acabados y seguía siendo el Director del área de Recursos Humanos; de modo que tenía un gran bagaje y experiencia no solo en la administración de personal sino también en la parte técnica de la empresa.

LALR. ¿Quién fue el anterior Presidente del Consejo de Administración de la FEDY?

HOP. Me tocó reemplazar al Dr. Luis Fernando Vergara Munarris, que era el Presidente de Cementos del Valle; con él venían trabajando. Yo llevaba unos tres años en la Junta Directiva de la FEDY. Cuando Luis Fernando era el Presidente yo era Vicepresidente y el por motivo de trabajo no continuó con la presidencia, además que seguíamos con el plan de rotación de la Presidencia de la FEDY anualmente. Entonces, en la Asamblea me eligieron como Presidente de la misma y ese fue el inicio de mi labor al frente de la FEDY.

LALR. ¿Cuál era la percepción que usted tenía de la ciudadanía y de la clase política de Yumbo en aquella época?

Evidentemente el tema principal era la administración de los recursos, las empresas tenía una particular preocupación de cómo se canalizaban los recursos que Yumbo recibía por concepto de los impuestos que pagaban las empresas. Yumbo, entiendo que hoy en día también sigue siendo uno de los Municipios que más recursos recibe en el país. Recuerdo que en esa época, era muy comentado entre nosotros. Con la Administración Municipal trabajábamos muy de la mano en revisar las enormes cifras que se recibían en Yumbo por efectos de la tributación de las empresas. Un elemento que permanentemente surgía en todas las reuniones era el de reconocer que Yumbo era el segundo Municipio en ingresos en el país y lo era después de San Andrés y Providencia que era el primer ente territorial en recibir los más altos ingresos, pero Yumbo era el segundo. El ingreso per cápita era para los municipios, la figura para la recepción de los recursos y evidentemente lo que preocupaba era que pasaba con todos esos recursos, ¿Cómo se administraban?, ¿Cómo se distribuían? Además, porque éramos conscientes de las grandes necesidades del Municipio de Yumbo; recuerdo que uno de los principales temas en ese momento era el tema del agua, Yumbo era un municipio que sufría una tremenda escases de agua, eran frecuentes los cortes de agua permanentes y lógicamente los trabajadores de nuestra empresas, la mayoría viviendo en Yumbo, pues era política de las empresas vincular, además de ser un compromiso con la administración y

con la ciudad vincular a personas de Yumbo. Nuestros candidatos a ingresar a las empresas, todos eran buscados en Yumbo y a través de ellos nos llegaban muchos comentarios sobre la forma en que se vivía en Yumbo: el problema de las calles sin pavimentar, el tema del agua, que ya lo dije era crítico, el tema del alumbrado, el tema de la seguridad, el tema de la escases de cupos que se tenían para la educación de los niños, la falta de instrucción técnica y relación con las universidades para los jóvenes que terminaban su bachillerato y buscaban como mejorar su nivel técnico para poder ingresar a las empresas. En las empresas el nivel técnico era un factor principal para poder ingresar y para poder ser empleado. Entonces, lógicamente con la Administración, con el Alcalde, muchas de las cuales que tenían era conocer el presupuesto de Yumbo; participábamos inclusive aportando ideas y proyectos, en algunos casos las empresas financiaban programas particulares de algunas zonas del municipio cercanas a las empresas; y por eso teníamos mucha injerencia sobre los proyectos, los planes y la forma en que se iban a desarrollar.

LALR. ¿Cuál era la reacción de los Concejales, del Alcalde ante la injerencia de la FEDY en esos temas? ¿Eran llamados también a participar, porque también supe que existían espacios en donde participaban la administración, la FEDY y otras organizaciones de la comunidad?

HOP. Sí, así era. En la FEDY manteníamos a través de la Dirección Ejecutiva mucho contacto con las comunidades y en general en Yumbo con las Juntas de Acción Comunal y lógicamente con los Concejales como grupo director de la Administración Municipal. Nuestro contacto tenía que ver con estos temas de la administración del presupuesto, la planeación de proyectos, con la realización de las obras que dieran solución a problemas críticos de la comunidad y nuestra era más en términos de asesoría y de presentar ideas y proyectos con base en la experiencia que desarrollaban en las empresas, sobre todo en el componente técnico. La Junta Directiva de la FEDY, era una Junta multiplural en temas de experiencia y en

términos de tecnologías. Así es que, en proyectos en donde se pedían conceptos o en los que podían participar exponiendo nuestras ideas y forma de hacer las cosas; pero evidentemente ahí terminaba nuestra acción, nosotros no éramos ejecutores, no podíamos serlo y llegábamos hasta esa parte de plantear la forma en que se podían desarrollar y hacer la planeación y hacerse la inversión, pero en muchos casos, era muy difícil cambiar la forma en que tradicionalmente se administraban todos estos temas.

LALR. ¿Cuándo usted llegó a la FEDY quién era el Director Ejecutivo?

HOP. Cuando yo ingresé era la doctora María Claudia Álvarez, es la que recuerdo desempeñaba el cargo de Directora Ejecutiva. Entiendo que al final de mi período o de mi participación en la Junta Directiva, porque fui promovido a otro cargo en la empresa (Propal) y tuve que participar en otros proyectos de la empresa. También me tocó trabajar con Germán Jaramillo, recuerdo esos dos nombres: María Claudia Álvarez y Germán Jaramillo, excelentes profesionales con los cuales desarrollamos una gran labor con los programas en los que participábamos en la FEDY.

LALR. ¿Cuál es el programa de los cuales usted tiene recordación, durante el período en el que usted estuvo vinculado a la FEDY, no solo en su período de Presidente sino en el período de la Presidencia de Luis Fernando Vergara?

HOP. Participé extensamente en la parte cultural, nosotros fuimos los patrocinadores y creadores de la Casa Cultural; entiendo que todavía es una entidad que subsiste en Yumbo y a través de ellos desarrollamos una cantidad de programas de formación, patrocinábamos profesores, clases, materiales, estábamos siempre presentes en la parte cultural de Yumbo. Recuerdo ese tema y recuerdo proyectos importantes de medio ambiente, en donde aportábamos el tema técnico que administrábamos en las empresas. Algunos proyectos fueron creados por iniciativa de la FEDY, como la creación del Departamento Ambiental dentro de

la Administración Municipal, entrenamiento a los directivos y Concejales de la administración municipal en temas medio ambientales, temas de las brigadas contraincendios, ayudamos a crear brigadas dentro de la misma población de Yumbo, dimos soporte al Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Yumbo; les permitíamos participar en las Brigadas y en el entrenamiento que se hacía en las empresas. Recuerdo que en Propal muy frecuentemente los Bomberos de Yumbo estaban participando en las maniobras de la Brigada de Propal.

LALR: Ese tema era muy sensible, la seguridad industrial, los bomberos, la precariedad de la dotación de los bomberos, incluida la propia formación, era la época en que los bomberos se financiaban con rifas, afortunadamente eso en Yumbo ha cambiado.

HOP. Sí, en este tema recuerdo especialmente como las empresas financiaban y dotaban equipos y uniformes. Hacían programas especiales de entrenamiento, los mismos programas que hacían al interior de las empresas los replicábamos con el Cuerpo de Bomberos de Yumbo. En algunos casos, creo recordar vagamente que contribuimos al mantenimiento de las máquinas de Bomberos, participamos activamente con donaciones, sino estoy mal creo que una compra de una máquina, se hizo con la participación de la FEDY.

LALR. Es importante destacar que lo que se observa en los primeros años, el arranque de la FEDY en la primera décadas la importancia que las empresas a través de sus directivos le dieron a la Fundación; tenía personalidades como Harold Zangen, empresarios reconocidos de la región. Haber tenido a Luis Fernando Vergara Munarris, Farouk Kattan, a usted como representante de Propal, esas personalidades siempre estuvieron atentos, empujando, siempre observando lo que pasaba con la FEDY.

HOP. Mira, era tan importante la participación en la FEDY, que empresas como Cartón Colombia, sus altos directivos fueron representantes de la empresa en la FEDY. Goodyear, su Gerente General, el Doctor Concha, era miembro de la Junta Directiva, recuerdo Eternit, Parasoles Tropicales con Michel Delcourt, una empresa que estaba naciendo, pero él mismo era miembro de la Junta, Presidente y dueño de la empresa y participaba activamente en todos los programas culturales y la Junta Directiva de la FEDY; en pleno estaba un sábado, un domingo en Yumbo, participando de esos programas. Recuerdo que por primera vez trajimos al elenco de Sábados Felices a Yumbo, por parte de la FEDY y patrocinado por la FEDY. En ese período estuve y de Presidente y estuvieron varios directivos un fin de semana en Yumbo con ese grupo que es muy reconocido en Colombia.

LALR. La toma del M-19 en Agosto de 1984, ese hecho impactó a la sociedad yumbeña, las empresas como lo reciben y como se organizan en torno al impacto que eso generó en la sociedad. ¿Qué tipo de acciones se realizaron?

HOP. Así es, Así es. No recuerdo exactamente si la FEDY ya estaba creada, pero entiendo que estaba muy joven en términos de experiencia y de desarrollo, pero tal vez ese hecho marcó en las empresas la mayor participación activa dentro de la labor que se desarrollaba en la FEDY. Los empresarios éramos conscientes de que si participábamos, pero al ocurrir ese hecho y otros hechos menores que también se presentaron durante ese período; empezamos a pensar que se necesitaba una acción más decidida de parte nuestra. Ya estábamos teniendo algunos problemas con la gente joven de Yumbo, porque eran los candidatos para ingresar a las empresas para reemplazar las vacantes y notábamos que ya no era tan fácil conseguir personas interesadas en trabajar en las empresas; más bien tenían otro tipo de intereses como irse a la universidad y participar en otro tipo de proyecciones de su vida profesional y en su carrera, ya no les interesaba tanto ser trabajadores de las empresas como lo habían sido sus padres y notamos que había en la juventud de esa época un desconocimiento de las labores que desarrollaba la

empresa y la verdad de cómo era el ambiente interno dentro de la empresa, ya estaba bastante desdibujado por todos los grupos que representaban otros ideales. Entonces vimos que la FEDY necesitaba ser fortalecida y servir de canal de comunicación con la gente de Yumbo y eso marcó el inicio de la participación de gerentes de las empresas o de directivos de alto nivel para que a través de la FEDY, entendieran que las empresas estaban interesadas en participar en el desarrollo de Yumbo, en su vida personal y en sus proyectos y de ahí efectivamente, ya con la participación de directivos de alto nivel en la FEDY empezaron a crearse varios proyectos que fueron bandera de la FEDY: educación, medio ambiente, emprendimiento, generación de empleo.

LALR. Con respecto a la generación de empleo hay un tema que se expresa como un reclamo, incluso todavía por parte de ciertos sectores de la comunidad de Yumbo en cuanto a que la industria asentada en Yumbo no quería emplear a los jóvenes de Yumbo. Hubo un fenómeno que se presentó en donde la gente no se cedulaba en Yumbo porque ser de Yumbo era un estigma. No los enganchaban laboralmente. En ese tema, usted desde la FEDY, ¿Qué impresión tenía frente a esa problemática?

HOP. Podría hablar de dos experiencias: en primer lugar desde la empresa donde yo trabajaba. Se creía que el personal de Yumbo tenía otros ideales diferentes a hacer que las empresas progresaran y participar de los programas de las empresas. Al contrario, nosotros pensábamos que el personal de Yumbo era para nosotros el primer objetivo, el 95% del personal de la empresa, caso Propal era de Yumbo y seguíamos enganchando personal de Yumbo, teníamos preferencia sobre personas de otros municipios como Palmira y Cali. Así es que, en el caso particular de la empresa y en mi caso, porque yo era el directamente responsable de la Gerencia de Empleo en la empresa, porque era el Vicepresidente de Recursos Humanos y la política siempre estaba dirigida a que se enganchara personal de Yumbo. Tal vez a nivel de la FEDY en alguna empresa que ya había tenido problemas con personas

de Yumbo que se comentaban en varias de las reuniones después del análisis de la situación laboral podría haber alguna restricción; pero yo siento que si pudiéramos hablar en términos de porcentaje, la mayoría de las empresas seguían buscando gente de Yumbo, a pesar de la dificultad que se estaba presentando con algunos elementos que estaban definitivamente con otros ideales dentro de las empresas. Recuerdo alguna vez, que en conjunto revisamos del sector de Yumbo en términos de empleabilidad que tenían las empresas de Yumbo, en toda la ciudad de Yumbo y el resultado dio alrededor del 50%, nunca bajó del 50%, en realidad no fue tan crítico la presencia de factores diversos para trabajar en las empresas frente a la posibilidad de entrar a trabajar en las empresas.

LALR. Los programas de generación de ingresos como Famiempresas como un tema de maquila, procesos que se podían hacer desde las casas. El otro programa era el de la empresa de empleos temporales que se inició por esa época. ¿Qué nos puede usted contar de esos programas?

HOP. Están relacionadas con la problemática del punto anterior, para demostrar el interés de las empresas del sector de Yumbo en contratar personal de Yumbo. En muchos casos la decisión de la contratación, no obedecía a que fueran de Yumbo. Obedecía a factores como la preparación técnica, el nivel de escolaridad, el perfil de las personas, el tipo de vida o de organización familiar, mucho personal soltero que no tenía ideales de aprovechar dentro de las empresas y abandonaba rápidamente el trabajo. Todos esos factores evaluados en la FEDY, contribuyeron a que se creara este programa que usted menciona, especialmente recuerdo el de Famiempresas, nos pareció que era una buena oportunidad, surgió la idea y cada empresa buscó temas, proyectos y áreas en las cuales podían las personas de Yumbo, a través de la FEDY, desempeñar esas labores y se crearon entonces: empresas de vigilancia de personal temporal, para labores de aseo, jardinería, labores que no requerían un nivel técnico muy alto, esa fue una gran ayuda y fueron muchas las personas que tuvieron la oportunidad. Recuerdo un hecho muy especial:

con el tiempo pudimos detectar que muchas personas que estuvieron en proyectos como Famiempesas o haciendo labores temporales dentro de la dirección de la FEDY, terminaron vinculados en las empresas, era como una puerta de entrada, una antesala para llegar a la empresa. Recuerdo muy bien que ese era uno de los hechos que más puntaje positivo tuvo en la evaluación de los programas de la FEDY.

LALR. ¿Usted ahora tiene contacto con la FEDY?

HOP. No, por circunstancias de mi trabajo y porque estuve mucho tiempo fuera del país, no volví a tener contacto con la FEDY. Si quisiera en este punto, comentarle que experiencia en la FEDY, en mi experiencia personal fue tan importante que por efectos de mi trabajo estando dentro de Propal, tuve que trasladarme al norte del Cauca, a la región de Caloto, porque Propal construyó e inició operaciones con la planta 2 de Caloto y yo fui nombrado gerente de la empresa. Así es que me tocó retirarme de la FEDY porque ya mi lugar de trabajo, no era en la planta de Yumbo sino en la planta de Caloto; lo primero que hice al llegar a la región y siendo nosotros casi de las pocas empresas que estaban en la región, lo primero que hicimos fue replicar el modelo de la FEDY en el norte del Cauca y crear la Fundación de la empresa del norte del Cauca. Esta Fundación fue la base para muchos proyectos que las empresas que llegaron empezaron a transmitir a la población de ese sector, prácticamente copiando el modelo de la FEDY.

LALR. ¿Usted tiene referencias en el tiempo actual de otras fundaciones de carácter empresarial que se hayan dado en el país?

HOP. Sí, yo le puedo contar. En mi período en la presidencia de la FEDY fuimos invitados por la Gobernación y las empresas del Departamento de Norte de Santander y los visitamos allá para contarles de la experiencia de la FEDY en el Valle, porque ellos estaban interesados en crear el mismo modelo en el Departamento de Norte de Santander; eso como un ejemplo y efectivamente con el

tiempo una fundación similar a la FEDY fue creada en Santander, después de nuestra visita y desarrolló programas similares a los que la FEDY desarrolló acá, pues yo le puedo hablar de otros programas de la Fundación Propal con el norte del Cauca que se crearon sobre la experiencia de la FEDY. La Fundación Bavaria desarrolló programas basados en la FEDY. La Fundación Carvajal inició trabajos en Yumbo y en el norte del Cauca, precisamente por la expansión de la FEDY.

LALR. La FEDY ha sido un modelo de Fundación empresarial digno de emular por parte de otras empresas para hacer trabajo social, de desarrollo empresarial y desarrollo territorial.

HOP. En los ochenta y noventa la FEDY rápidamente se convirtió en una entidad líder en el desarrollo y continua la participación del sector empresarial. La FEDY en el período de mi Presidencia era invitada a participar en Cali en los eventos empresariales que eran liderados por la Cámara de Comercio de Cali, por la Gobernación y por el Municipio de Cali y la FEDY; estaba presente exponiendo su experiencia y le pedían su concepto sobre muchos proyectos que con el tiempo se desarrollaron en Cali, basados en la experiencia de la FEDY en Yumbo.

LALR. ¿Ingeniero tiene usted algún otro aspecto que desee contar sobre la FEDY?

Era tan importante la presencia de la FEDY y espero que sea igual. El Presidente de la FEDY, como me tocó a mí, era invitado a todos los programas político administrativo de Yumbo; y a veces era tal el compromiso de nuestra presencia que se invitaba a la ciudad por algún programa o proyecto que se estaba desarrollando.

¡Profesor, muchas gracias!

Anexo H. Entrevista con el empresario José Abt Spaeti, fundador y miembro honorario del Consejo Directivo de la FEDY Centro Comercial Centenario. Cali 29 de abril de 2019

LALR. ¿Cómo fue la vinculación suya con el municipio de Yumbo?

JAS. Iniciamos desde muy jovencitos. Mi papá era Ingeniero Jefe de Celanese Colombiana y en esa época los sábados trabajaban y él me llevaba, entre comillas a “trabajar” desde muy niño. Los sábados íbamos a Celanese y allí aprendimos a conocer a Yumbo. En aquella época, era un pueblo muy pequeño, uno de los atractivos era un paseo rural; estaban esas siete fábricas americanas en el entorno y mi papá trabajaba allá.

LALR. ¿Cómo se llamaba su papá?

JAS. Mi papá era Walter Abt. Le decían popularmente en la fábrica mister “A”, no sabían pronunciar el apellido, entonces los compañeros solo mencionaban la “A”.

LALR. ¿Qué producía Celanese?

JAS. Textiles sintéticos. Era una firma norteamericana, ellos hacían un tipo de nylon, rayón se llamaba eso, en su momento, eran filamentos de material sintético.

LALR. ¿El señor Walter Abt de dónde provenía?

JAS. Mis padres eran suizos, ellos llegaron a Ipiales en 1948, montaron una fábrica de hielo para una empresa suiza Escher – Wyss, que vendía maquinaria y fábricas llave en mano. De allí se trasladaron a Medellín, también a montar una maquinaria textil y finalmente después de montar unas máquinas en Celanese, mi papá decidió quedarse. En 1963 fundó con un amigo francés Roberto Galiath: Esmeriles de

Colombia, porque mis padres fueron muy caleños desde muy temprana edad, ellos llegaron aquí y se enamoraron de Cali y de su gente y nunca más quisieron volver a la patria de ellos.

LALR. Llegaron en 1948, ya había pasado la Segunda Guerra Mundial.

JAS. Claro, en condiciones distintas a muchos migrantes. Mis padres no fueron ni refugiados, ni tuvieron que huir por algún tipo de política, eran ciudadanos suizos que vivieron una neutralidad en Europa durante la guerra y mi papá vino con un trabajo y a unas empresas específicas, o sea eran unas condiciones buenas para venir a Colombia.

LALR. ¿Cuál es el nombre de su mamá?

JAS. Meta Spaeti. También suiza, hablaban el dialecto suizo - alemán que no es exactamente alemán, es un dialecto suave – germano pero popularmente dicen que no es alemán; además de eso, mi hermano y yo aprendimos alemán en el Colegio Alemán. Hablo seis idiomas.

LALR. ¿Cómo estaba compuesta su familia?

JAS. Dos hermanos, mi hermano es abogado es menor que yo, está jubilado y vive en una finca en La Buitrera en Palmira.

LALR. ¿La vinculación con Yumbo se da a raíz de la creación de la empresa Celanese?

JAS. Claro, entonces yo toda la vida he tenido la iniciativa de ayudar, de colaborar, de hacer trabajo social, he sido 35 años miembro de la Defensa Civil. En esos años me invitaron al Club Rotario Yumbo Arroyohondo y a raíz de la problemática de

Yumbo, la juventud en el Club Rotario, comenzamos a pensar a Yumbo distinto a la represión, distinto a lo que se estaba presentando en el momento, entonces fundamos FEDY para generar una propuesta distinta.

LALR. ¿A quiénes recuerda usted en ese proceso de creación de la FEDY?

JAS. En ese momento los compañeros de Consejo: Alex Grun Farouk Kattan, obviamente Iván Escobar y hay otros que se me escapan, pero éramos un grupo grande en ese momento. Había un amigo italiano de Pastas Bonfiglio, Antonino Bonfiglio, también estaba en ese momento; inclusive el primer proceso de paz que se da en Colombia como tal, cuando el presidente Belisario Betancur firma la paz con el M -19, Bonfiglio saca unas palomas de la paz que fueron muy recordadas en su momento.

LALR. Hernando José Carvajal, el primer Director Ejecutivo comentó en una entrevista sobre esa campaña.

JAS. Sí, las palomas de Bonfiglio.

LALR. ¿El señor Bonfiglio vive todavía?

JAS. Yo a Antonino hace muchos años no lo veo, no sabría decirle.

LALR. Él también estuvo en ese proceso del Club Rotario Yumbo –Arroyohondo.

JAS. Él estuvo en el Club Rotario Yumbo Arroyohondo y creó una subdivisión que se llamó Furia, Fundación Rotaria, algo para el manejo de la droga, para prevenir el consumo en los muchachos, infortunadamente eso no creció, creció FEDY, fue la que se consolidó. Porque fue un trabajo muy dispendioso, era como ir en contravía a lo que se pensaba que había que hacer. Nosotros dijimos, nuestras armas son el

deporte, la educación, el entretenimiento sano; entonces, creamos las escuelas de bastoneras, de futbol, pusimos a los muchachos a patear balones y no a patearse entre ellos. Viendo ahora en retrospectiva fue muy exitoso y fue muy distinto a lo que se proponía en el momento.

LALR. Uno mira que el señor Bonfiglio fue un pionero cuando trabajo en la prevención del consumo de sustancias psicoactivas.

JAS. Hubiera sido muy importante, usted sabe que las cosas se dan según las circunstancias y no se dieron, pero sí, la idea de él fue revolucionaria, pienso que sí.

LALR. Cuando iniciaron en el Club Rotario Yumbo - Arroyohondo, ¿Todavía estaba su papá?

JAS. No, mi papá murió en 1973 y yo me vengo de estudiar, yo había terminado de estudiar en Suiza, me vine a vivir acá en 1975, me radico otra vez en Cali. Yo estuve ocho años por fuera y volví a Cali a tomar las riendas de la empresa.

LALR. Usted tiene muy presente la gestión de la FEDY durante esos primeros diez años.

JAS. Sí, porque fue el contra discurso a lo que se estaba hablando en el momento; entonces, yo pienso que esa parte fue importantísima, luego analizando los problemas de salud de Yumbo, se creó FEDY SALUD ROTARY; analizando los problemas de la falta de empleo, se alquilaron las bodegas y se crearon las Famiempresas y las empresas de maquila, por donde se fuera presentando una necesidad, íbamos buscando la solución. FEDY ha tenido esa bondad, ha sido muy dinámica, se expande y se contrae en los temas según la necesidad. Hemos tenido esa virtud de podernos ajustar a la situación.

LALR. Han respondido a las necesidades de la comunidad.

JAS. Básicamente, tratamos de hacerlo, no es absoluto, pero sí.

LALR. La vinculación suya con Yumbo ha sido a través del tema empresarial por la empresa Esmeriles de Colombia, digamos que la parte cívica con FEDY y con el Club Rotario Yumbo - Arroyohondo.

JAS. Claro. El Club Rotario Yumbo - Arroyohondo se transformó, empezaron a entrar muchas personas que no eran de Yumbo, que no eran de Arroyohondo y terminaron haciendo las reuniones en Cali; entonces en vista de eso, yo dije esto no es lo que era; yo sigo siendo Rotario en la forma de pensar, gestionar y apoyar procesos sociales, pero no soy miembro activo soy Past President, tuve el honor de ser condecorado con la Medalla Mundial del Rotarismo la Medalla Paul Harris, pero como le digo, infortunadamente también tuvo un tiempo y un proceso. Todo es un poquito coyuntural. La constante de Yumbo es FEDY con casi cuarenta años con altos y bajos siempre hemos estado, todo lo demás ha ido y venido.

LALR. ¿Cómo era el empresariado que estaba localizado en Yumbo en esa época?

JAS. Yo diría que típico del momento. Los dueños de empresas, de las pequeñas y medianas, los presidentes de las multinacionales, más o menos lo mismo que ahora con los comportamientos típicos de su época, pero no eran mucho más distintos, estaban los presidentes de las grandes empresas, estábamos los medianos y los pequeños y eso sigue siendo así.

LALR. En los primeros diez años de la FEDY se observó un gran interés de los altos directivos de las grandes empresas en participar en el Consejo Directivo de la FEDY, incluso siendo presidentes del Consejo Directivo.

JAS. Sí, teníamos una presencia activa de las grandes empresas Cartón Colombia, Carvajal, la multinacional era en ese momento Eternit que era suiza, Cementos era colombiana BDF alemana, de Hoechst y de Inquinal no tuvimos participación. Si era un contexto similar.

LALR. ¿Cuál fue la percepción suya frente a la toma de Yumbo por parte del M – 19?

JAS. Claro, una consecuencia de eso fue el apoyo a nuestro proceso, porque también las personas sin el sentimiento social, sin ese sentir, vieron que era necesario hacer algo distinto; entonces, parte de nuestro discurrir fue a través de eso también, la gente dijo: tenemos que inventarnos algo nuevo.

LALR. Significó reinventarse.

JAS. Sí, la FEDY tenía dos años larguitos funcionando, pero sí eso fue un detonante, además que fue una situación novedosa, eso no se había escuchado, no se había conocido que alguien hubiera hecho algo similar en Yumbo.

LALR. Usted que percepción tenía del municipio de Yumbo en toda su extensión: zona industrial, zona rural, casco urbano.

JAS. Las veredas y demás personas en la cabecera municipal. En la zona rural, el problema es que no es da votos, no vale la pena ir allá a hablar con diez personas, podría ser el pensamiento de la clase política; pero no Yumbo. En su momento era también un destino turístico, el famoso pandebono de los hornos de Yumbo. Yumbo era también muy importante en el tema de la agricultura, gran cantidad de gente que vivía de recoger después de la cosecha, los que llamaron “los iguazos” esta gran cantidad de gente que había huido de la violencia política y bajaban, más que todo de Restrepo; era gente que vivía ahí, que hacía trabajos varios, vivía de lo que

recogían después de las cosechas. Yumbo era ganadero y sigue siendo un municipio muy interesante, porque desde la parte turística: la montaña, la parte industrial, el pueblo per se y las veredas en la loma y en el plan son muy interesantes. De hecho uno de mis hobbies es montarme en mi moto y pasear por las veredas, recorro a Yumbo en su zona rural, Mulaló para arriba por la trocha destapada en la moto. Siempre me ha parecido muy atractivo Yumbo. La zona rural de Yumbo es bonita y la gente es querida, infortunadamente Yumbo como en todos los pueblos en Colombia, Yumbo creció exponencialmente con todas las migraciones que ha habido; entonces los yumbeños son pocos, las familias raizales son pocas, pero es lo normal. Uno no puede ir contra la tendencia natural. Eso lo hace más dinámico, porque la gente con necesidades vienen y le meten un empuje nuevo al comercio, a la política también, me imagino que cada cual hace su aporte.

LALR. ¿Cómo ve el presente y el futuro de la FEDY?

JAS. El presente en las tres líneas de trabajo que tenemos en este momento que es lo empresarial, lo social, y el acompañamiento a la administración. La grandísima herramienta que es Yumbo Cómo Vamos, una herramienta neutral no tiene que ver con ningún partido político, con ningún candidato son unas mediciones que se hacen tanto por la percepción como por los números oficiales de la administración. Ese es un gran aporte; otro gran aporte es la radio, allí puede ir cualquiera pide un espacio y se le da, puede expresar sus ideas, obviamente la utilizan más en época de campaña, pero bienvenidos, y eso también fue una evolución porque nosotros empezamos fue con el periódico El Yumbeño, y ese se extinguió, se fue muriendo solito y creció la radio, de pronto mañana o pasado mañana estrenemos con una televisión o con medios electrónicos. Como le decía hace un rato, FEDY se va acomodando a las necesidades de Yumbo.

LALR. En cuanto al futuro, a lo que viene, ¿De qué depende ese futuro?

JAS. Hay variables como el Plan 2030, estamos muy enfocados en el mejoramiento de barrios, pensamos que eso es vital, que la gente viva mejor que la gente legalice sus espacios que la gente tenga un entorno agradable, el famoso efecto de la “ventana rota” es vital acabarlo, que los niños tengan escuelas y parque cercanos y hacemos lo que más podemos, quisiéramos hacer mil veces más, pero a veces no se dan las cosas, la intención es buena pero no se dan por distintos motivos y futurología si queda muy difícil, pero lo que si le garantizo es que vamos a ir ajustando según las necesidades de la comunidad.

LALR. El espejo está allí en Venezuela, un régimen político que llegue con algún tipo de políticas intervencionistas por parte del Estado que cambie las reglas de juego actuales en la economía colombiana.

JAS. Yo creo que ahí hay un presupuesto totalmente distinto. Venezuela fue víctima de Copei y Acción Democrática, que se robaron vil y descaradamente el presupuesto. Luego llegó Chávez con una buena intención y una mala ejecución y después llegó Maduro con una pésima ejecución y ahí fue el desastre. Un país donde no hay un mínimo de educación, no hay un mínimo de salud y un mínimo de comodidades, pasa lo de Venezuela. Aquí tenemos una salud por mejorar, una educación por mejorar, por supuesto pero aquí la gente tiene cierto tipo de apoyo del Estado, tenemos un seguro social, tenemos educación por universidades públicas, todo eso tenemos. Eso en Venezuela no existía.

LALR. El entorno económico, el impacto que tuvo este sector empresarial radicado en Yumbo con la caída de la economía venezolana en las exportaciones.

JAS. Todavía hay empresas que tienen deudas por pagar muy grandes, que probablemente nunca se pagarán o se pagarán por goteros los próximos años, pero efectivamente muchas empresas que exportaron a Venezuela no recibieron su justo pago. Las empresas exportadoras de aquí se vieron afectadas, en su momento

Venezuela era un mercado muy interesante, pero ahora es un desastre, es muy interesante para estudiarlo para saber cómo no hacer las cosas.

LALR. ¿Con respecto a la apertura económica que ustedes la vivieron como empresarios?

JAS. La apertura fue muy dura pero para los pequeños empresarios, lo más duro fue la narco apertura, cuando de alguna forma el Estado indolente permitió que los narcos lavaran toda la plata del mundo y eso nos obligó a muchos de nosotros a cerrar las fábricas, nosotros cerramos, porque nosotros hacíamos piedras para afilar cuchillos, machetes y piedras para pulir mármoles y granitos y entonces los narcos ya traían el mármol y granito pulido, empacado de Italia. La apertura fue dura pero manejable, el tiempo del lavado fue terrible, porque además no tenía ningún control ni ningún direccionamiento, el “traqueto” que se le ocurría mañana traer cuchillos, entonces traía un millón de machetes, un millón de cuchillos de no sé dónde, no importaba el precio y hacía que las fábricas dejara de producir, Andina de Herramientas cerró, muchísimas empresas medianas y pequeñas cerraron por eso, por la narco cultura del lavado de capitales a través de importaciones.

LALR. Se argumentaba también que las empresas no estaban preparadas para competir con mercancías extranjeras.

JAS. Por supuesto. Cuando la apertura cogió a mucha gente desprevenida y la sacó de su zona de confort, con la protección que había se hacían las cosas sin ir a más, pero eso de alguna forma se manejó y la gente reaccionó, las empresas se acomodaron, pero ya contra el lavado si fue imposible.

LALR. ¿Todavía sigue apareciendo ese fenómeno?

JAS. Pero no a nivel industrial, yo creo que en este momento a quien le está dando duro es a los bienes de consumo, calzado ropa, pero sí creo que lo hay. En su momento se dedicaron a traer todo lo que encontraban.

LALR. Los programas banderas de la FEDY son:

JAS. Mejoramiento Integral de Barrios, emisora, Yumbo Como Vamos y el PEZI, si aparece una coyuntura reaccionamos y le hacemos. El Consejo Directivo nuestro a pesar de que somos un mundo de viejitos somos muy jóvenes en nuestro pensamiento no nos mantenemos en lo que ha habido.

LALR. ¿El Consejo Directivo actual tiene integrantes jóvenes?

JAS. Claro hay consejeros jóvenes de las empresas y eso es muy importante que haya un relevo generacional. Creo que las dos líneas deben darse, el relevo generacional, pero también la memoria histórica y en términos de cómo hacer y como no hacer las cosas.

LALR. La experiencia.

JAS. Si tenemos un grupo de jóvenes, todo lo andado no lo conocen y eso nos puede llevar a cometer errores entonces el balance es sano.

LALR. ¿Usted desea expresar un mensaje, de acuerdo a su sentir a la FEDY?

JAS. Sí, a mí me gustaría que más empresas nos acompañaran. Tenemos un fenómeno que a veces la indolencia, o la falta de interés, la falta de presupuesto para seguir, pero si sería muy bueno tener más afiliados porque sería un foro más amplio. De todas formas con los afiliados que tenemos nosotros nos sentimos representándolos a todos, nosotros no excluimos a nadie; si alguien llega con una

preocupación o una necesidad, se le atiende igual. El Consejo Directivo somos unos pero si alguno de los socios quiere asistir a algún Consejo, bienvenido, allá no tenemos secretos, al revés somos muy abiertos.

¡Muchas gracias Doctor José Abt Spaeti!

Anexo I. Entrevista con Germán Jaramillo López actual Director Ejecutivo de la FEDY, Yumbo 10 de 2019

LALR. ¿Cuál es el proceso de gestión en la cual está hoy comprometida la FEDY con respecto a los programas y proyectos de desarrollo social y empresarial para el municipio de Yumbo?

GJL. Hoy existen tres frentes estratégicos: podemos hablar de un macro proyecto de infraestructura regional que es Mulaló – Loboguerrero, que es la conexión con el Pacífico y que es el polo de desarrollo con la zona norte de Yumbo. Con ese proyecto se aspira a lograr el desarrollo integral de la zona norte del municipio y mejorar la competitividad de Yumbo como plataforma industrial y productiva. En la zona industrial nuestro proyecto estratégico es el PEZI, que es el Plan Especial de la Zona Industrial, acompañado de dos esfuerzos adicionales que son: Yumbo Distrito Energético y la Comisión y la Comisión para la Recuperación del Río Cauca, que es un esfuerzo regional. En materia urbana y social, nuestros dos frentes de trabajo son: el proyecto de transformación social y urbanística de Yumbo, que es el Mejoramiento Integral de Barrios, que tiene impacto sobre el 35% de la población donde están concentrado los sectores más pobres de la población; y el otro frente es del Mejoramiento de la Gestión Pública. La Fundación se ha querido convertir en un aliado del gobierno local para mejorar la calidad de sus políticas públicas y en esa medida, hoy está impulsando, además del MIB, está impulsando la nueva generación de la política educativa del municipio, que deberá dar prioridad a la educación de los jóvenes y la educación técnica y superior, ese va a ser el énfasis

que le interesa a la FEDY. En materia de salud la consolidación del sistema local de salud, dándole la posibilidad a Yumbo de tener los niveles 2 y 3 de atención. ¿Por qué la gestión pública? Porque el secreto de la transformación de Yumbo, está en lograr que la Alcaldía use bien los abundantes recursos fiscales con que cuenta; es decir, es un Municipio de una dotación excepcional en materia de recursos fiscales que si se utilizan apropiadamente, Yumbo podrá superar muy rápidamente sus problemas de pobreza y como nos lo hemos propuesto, que sea una de las ciudades intermedias más importantes del país. Estamos viendo esa transformación, todavía el gobierno tiene mucho que hacer para mejorar su eficiencia, pero ya se han empezado a dar los pasos en ese sentido.

LALR. Cuando hablamos de los frentes de trabajo en el tema de la carretera Mulaló Loboguerrero, ¿Cuál fue la gestión que hizo la FEDY a nivel regional y en donde intervino para que se tomara esa decisión, porque compitió con otras propuestas que había en donde favorecían a la ciudad de Buga?

GJL. Así es, el proyecto Mulaló - Loboguerrero no es autoría de la FEDY, es una vieja aspiración de la ingeniería vallecaucana y de algunos prohombres de la región, es un viejo anhelo, que tuvo en personas como Luis Carlos Londoño que era un piloto muy avezado, que sabía que esa era la ruta aérea para ir a Buenaventura. Esa depresión de la cordillera Occidental, no solamente permitió que se convirtiera en el trazado del tren en 1914 para llegar a La Cumbre, sino que permitió que fuera el trazado del oleoducto y en épocas de la conquista y la colonia fue paso al Pacífico; inclusive un ex Gobernador del Valle Ernesto González Caicedo, queriendo impulsar la vía San Marcos - Loboguerrero, inició la construcción de un tramo que fue un escándalo público, ese proyecto, por situaciones geopolíticas entre Cali y Buga, no tuvo la representación de intereses locales para su promoción. Cali consolidó su conexión con Buenaventura por Cali y al final del siglo XX, se logra hacer la vía Cabal – Pombo, que integra a Buga con Buenaventura, evitando el paso de vehículos pesados por Cali; entonces Mulaló - Loboguerrero que aparecía en

todas las iniciativas que había que impulsar, pues no había ningún ente que se dedicara a impulsar la idea, nosotros asumimos esa tarea en el 2004 y desempolvamos los estudios que había hecho la Universidad del Valle del primer trazado y empezamos a convocar reuniones con las fuerzas vivas del Valle para ese propósito y empezamos a impulsar la idea de hacer esta conexión. Defendiendo la tesis de que para el suroccidente colombiano, era más importante la vía Mulaló Loboguerrero, que Buga – Buenaventura; logramos ir construyendo un consenso regional alrededor de la vía. Ayudó mucho en eso, que fui por varios años Presidente del Comité Intergremial del Valle del Cauca y desde allí se impulsó el proyecto que tuve la oportunidad de liderar y de ejercer una mejor vocería. El primer gobierno del Presidente Uribe, se da la circunstancia de que la tragedia de Bendiciones en la vía a Buenaventura, generó un gran convulsión y las fuerzas vivas del Valle le piden al gobierno, que esa vía debe hacerse: la doble Calzada a Buenaventura. Nosotros salimos a la escena a decir que la doble Calzada estaba muy bien entre Loboguerrero y Buenaventura pero que era más importante, no una doble calzada entre Mediacanoa y Loboguerrero, sino hacer la vía Mulaló - Loboguerrero; es decir que en ese punto de Loboguerrero, se bifurcara el tráfico del suroccidente del país por Mulaló y del centro del país por Buga, esa postura generó una gran discusión regional, esa postura, y fuimos tildados de hacer canibalismo, que en el Valle pareciera que no hay consenso alrededor de nada y por eso no se hace nada; en ese momento fuimos tildados de actuar con un espíritu poco solidario, sin embargo, logramos incorporar otros sectores empresariales como la ANDI y logramos que en el Plan de Desarrollo Nacional del segundo gobierno del Presidente Uribe quedara Mulaló - Loboguerrero en el listado de proyectos que quedara radicado allí, a pesar de una gran discusión con el Presidente Uribe y con el Ministro Andrés Uriel Gallego y donde tuvimos el apoyo de varios parlamentarios entre ellos Germán Villegas, recientemente fallecido y a partir de ese momento, habiendo logrado que quedara en el Plan de Desarrollo, nos dedicamos a conseguir los recursos para los estudios de Fase 3 de Mulaló - Loboguerrero. Ya había unos estudios que definían un trazado, tenían un estudio de alternativas de localización,

de trazado y depósito de materiales, de escombros de la obra. Había un trazado que era el que había y con el cual impulsamos la idea, pero había que avanzar a un estudio de Fase 3. Lo que logramos, recuerdo muy bien, que en compañía de la ANDI, fuimos a pedirle a un vallecaucano Director de INVIAS Daniel García, que necesitábamos los recursos para la Fase 3 de Mulaló – Loboguerrero; que él conocía la discusión que había y que así se tomara la decisión de hacer la doble Calzada, nosotros necesitábamos avanzar en el diseño de esa vía. Se logra conseguir el recurso con el Director de INVIAS para hacer la Fase 3, 6 mil millones de pesos, después las comunidades de La Cumbre, de Pavas advierte que hay un acuífero allá, entonces logramos gestionar otros 1500 millones adicionales para que los diseños resolvieran el problema del acuífero y nos dedicamos a incluir el proyecto en todos los debates y las discusiones, ¿Qué se logró con eso? Que esos estudios se terminan en el gobierno del Presidente Santos, y esos estudios son realizados por una consultora muy importante que retoma los estudios anteriores y hace un cambio absoluto en el trazado del proyecto y pasa de una vía de carácter secundario, a una vía de competitividad configurando un megaproyecto, que hoy cuesta alrededor de 1.6 billones de pesos. Se redimensionó, en su momento dijimos que había quedado muy bien, pero que aquí no había con que hacer eso. ¿Qué fue lo que sucedió? Que el país vivió en el gobierno de Santos una verdadera revolución de la infraestructura y se estructuraron los proyectos de Cuarta Generación. El único proyecto que tenía el Valle diseñado, era este y ese diseño fue gestionado por la FEDY con el apoyo de la ANDI. Solo sector privado, liderazgo de la FEDY porque a mí me tocó hacer la misma tarea con el anterior gerente de la ANDI, con el que llegó ya.

LALR. ¿Quién era el gerente de la ANDI en ese momento?

GJL. Cuando empezamos esta discusión era Martha Lucía Bernal, Gerente del Valle, después llega Rodrigo Velasco. Nos tocó ir a Planeación Nacional, los estudios, los análisis de conveniencia, los análisis digamos técnicos, la recopilación

de los estudios se hizo en FEDY. Los análisis del impacto sobre las empresas para mostrar las bondades del proyecto se hicieron en FEDY, para poder tener argumentos de venta del proyecto, eso nos llevó a ir a Planeación Nacional a sustentar la conveniencia del proyecto para que viabilizaran el recurso para INVIAS, o sea que eso fue un itinerario que cumplimos en los despachos de Bogotá para lograr que este proyecto saliera y el gobierno Santos, estructura estos proyectos de 4 G el Valle es el único proyecto que tiene estructurado y como ya era un proyecto que tenía respaldo regional, este proyecto se incorpora en los proyectos de 4G. Digamos que esa es la historia de Mulaló - Loboguerrero, digamos que el doliente desde el 2004, con aliados que han entrado y salido del proyecto como por ejemplo puede constar a Carlos Abraham Jiménez, que en la discusión del Plan Nacional de Desarrollo, yo no recuerdo si era el primero o el segundo del gobierno Santos, creo que fue el primero, él fue testigo y ayudó a incluir el tema en el Plan de Desarrollo, digamos que ha habido muchos apoyos pero la entidad que ha estado al frente desde el 2004 es la FEDY en todas sus etapas. Durante los estudios, cuando la comunidad se mostró reacia al proyecto nos tocó salir con los diseñadores a todas las veredas de La Cumbre, a socializar el proyecto y a superar las dudas que había sobre las reservas que había sobre la iniciativa y en esa etapa actual, después de que ya el proyecto ya tiene concesionario, ya tiene una cantidad de trámites hechos, pues hemos constituido una veeduría regional para garantizar que los propósitos que animaron este proyecto se cumplan en materia social, ambiental, económica, o sea que vamos a estar aquí, aspiramos que la licencia ambiental salga en los próximos dos meses y con la FEDY vamos a estar los cinco años de la construcción pendientes de la ejecución.

LALR. ¿Qué papel tendrá la FEDY en ese proceso?

GJL. Veeduría. Que es un papel que hace falta, una veeduría imparcial que garantice que los impactos positivos esperados del proyecto en materia de generación de empleo, que después se convierta en un traumatismo que se prevean

y se hagan todas las inversiones ambientales en la zona, y poder neutralizar a algunos opositores que no son objetivos frente al proyecto, ese será el papel de la FEDY garantizar que el proyecto cumpla con las expectativas que se fue impulsado.

LALR. ¿Se está a la espera de la licencia ambiental?

GJL. Sí, ya están surtidas las consultas previas, en dos meses deben iniciar la obra. Esperamos que en el año 2019 arranque la construcción del proyecto. Ese es el papel de la FEDY en eso. Han sido 15 años de permanencia, de gestión, de promoción del proyecto, socialización y venta del proyecto a las comunidades, a las fuerzas vivas, a los sectores de infraestructura, con frustraciones, pero firmes y contradiciendo y generando contradicciones con la dirigencia del Valle que en su momento se opuso al proyecto, entre ellos el Gobernador de la Época, el Presidente de la Cámara de Comercio de entonces y el mismo Presidente de la Cámara de Infraestructura; en su momento cedieron ante la decisión del gobierno de que aquí no había más que decir si no la doble calzada a Buenaventura. Contra esas decisiones, nos levantamos para decir que ese no era el proyecto, demostrando que no era incompatible hacer doble Calzada y hacer Mulaló - Loboguerrero y es posible que salga primero y mejor Mulaló – Loboguerrero, que se termine la doble calzada, ya estamos viendo los problemas geológicos que tiene haber ampliado la vía por ese corredor de Yotoco.

LALR. ¿En que otro proyecto se ha comprometido la FEDY o ha estado gestionando?

GJL. Lo que pasa es que, sino la FEDY, en mi condición de Presidente del Comité Intergremial, donde estuve ejerciendo una vocería de todos los gremios del Valle en los diferentes proyectos, pues tuve la oportunidad de impulsar la vía a la Orinoquia, el cruce.

LALR. Es parte de ese proyecto

GJL. Digamos que sí pero no necesita lo otro para ser viable, siempre se vio que a la luz de una visión transversal, de las vías transversales que al país le faltan, también de estos proyectos, pero ese es otro proyecto, la defensa de Bahía Málaga como puerto de aguas profundas.

LALR. Por encima del proyecto que tienen los paisas de Tribugá.

GJL. La solución del problema del aeropuerto, eso fue en el año 2012 “Cumbre de Gremios, Gobiernos Departamentales y Empresarios del Meta, Vichada, Huila, Tolima y Valle del Cauca”.

LALR. Hubo una cumbre.

GJL. Varias cumbres. Tengo una foto por ahí en Villavicencio con Allan Jara firmando un acuerdo para la integración de la Orinoquia.

LALR. Orinoquía con el Pacífico esa es la conectividad allí. Ha sido clave el hecho de haber realizado los estudios, de haber estado listos preparados para temas de inversión.

GJL. Si no se hubiera hecho esos estudios, no se habría tomado la decisión por parte del Gobierno Nacional, así es. Yo creo que ese proyecto hubiera quedado durmiendo muchos años. No se hubiera hecho, eso está claro.

LALR. Cuando hablamos del aeropuerto.

GJL. Esos temas son del Comité Intergremial.

LALR. Ese es otro tema que se va a trabajar, como la FEDY a través del Comité Intergremial, usted en representación de la FEDY ha hecho una gestión y avanzado a nivel regional y a nivel nacional.

GJL. Hemos superado las fronteras de Yumbo. Digamos que por generosidad de los gremios fui escogido en dos ocasiones como Presidente del Comité.

LALR. ¿En qué tiempo fue Presidente?

GJL. Nosotros concurrimos a la creación del Comité Intergremial. Hasta ese momento en el Valle existía un organismo que era el Comité Empresarial del Valle del Cauca, fue un organismo muy respetado, pero que empezó, por situaciones de manejo de la Cámara de Comercio, en ese entonces el Comité Empresarial, empezó a dejar de lado temas de Cali, y entonces se generó un grupo de trabajo para ocuparse de los temas de Cali y nosotros somos invitados a participar en ese esfuerzo, porque primero fue el Comité Intergremial de Cali y a ese Comité Intergremial de Cali, la FEDY concurre dada la cercanía con los colegas de otras organizaciones empresariales y después se le da el carácter de Comité Intergremial del Valle y últimamente dada la fortaleza del Comité Intergremial y el debilitamiento del Comité Empresarial, se hace una fusión todavía existe el Comité Intergremial y Empresarial del Valle CIEV. Yo recuerdo que en una ocasión me tocó renunciar por una aspiración aquí a una candidatura a la Alcaldía y en la otra pues ya por desgaste, que fue hasta el año 2013 o 2014, estuve siete años allí, y un año antes o sea que estuve ocho años y el Comité Intergremial cumplió unos veintitrés o veinticuatro años. Ya por mi presencia allí en la cual siempre, además de asumir otros temas regionales, siempre le ha permitido también a Yumbo impulsar su agenda y el proyecto más importante de la agenda que se apoyó desde el Intergremial fue Mulaló - Loboguerrero.

LALR. ¿El PEZI también se apalancó desde el Comité?

GJL. No. El PEZI de alguna manera, se apoyó desde esa condición para que se incluyera en el Plan de Desarrollo en los últimos dos gobiernos de Santos y acaba de ser incluido nuevamente en el gobierno de Duque, esta vez con un poco de desinterés por parte nuestra, pero mucho interés de la Representante a la Cámara Adriana Gómez, pero bueno, de todas maneras allí apoyamos esa iniciativa. Para que ha servido el PEZI en el Plan de Desarrollo, pues digamos que se han hecho las gestiones para que se le asignen los recursos pero no ha sido fácil.

LALR. ¿El PEZI cómo surge?

GJL. El PEZI es una obligación que queda consignada en el Plan Básico de Ordenamiento Territorial. La zona industrial de Yumbo, no fue digamos un área desarrollada por Yumbo. La zona industrial fue ordenada y planificada mediante una Ordenanza, esa Ordenanza le definió sus usos del suelo y le definió una condición especial que se llamó el Plan Cali – Yumbo. Cuando se haga la historia de la zona industrial hay que recuperar esa información Plan Cali – Yumbo

LALR. ¿En qué año?

GJL. Estamos hablando de los años setenta, ochenta y el ente ejecutor de ese Plan quien establecía, quien ejercía como autoridad era la Gobernación del Valle que definió todo el ordenamiento, casi que las empresas le tenían que pedir permiso era a la Gobernación, pagaban los impuestos aquí, pero en materia de ordenamiento y usos del suelo los daba la Gobernación del Valle. Cuando Yumbo asume la autonomía para definir sus usos del suelo y elabora su primer Plan Básico de Ordenamiento Territorial.

LALR. Asume la soberanía.

GJL. Digamos que ya la había asumido antes, pero la retoma con lo dispuesto en la Ordenanza. El Plan Básico de Ordenamiento Territorial, que se formula en el gobierno de Rosemberg Pabón donde nosotros tuvimos alguna participación y es sancionado finalmente por la Alcaldesa Alba Leticia Chávez, deja dos problemas sin resolver. Uno de los temas que deja como una tarea pendiente es formular un Plan Especial para la Zona Industrial; hasta ese momento coge todo lo que había de la Gobernación y lo deja tal cual, pero dice todos los estudios que se deben hacer es el Plan de la Zona Industrial, le da la condición de Plan Especial, lo llamaron así. Hay quienes dicen que esa figura no aplica para ese tipo de... y nosotros nos ocupamos de empezar a proponer como la FEDY podía ayudar a formular ese Plan. La FEDY entra a plantear, bueno como nosotros podemos ayudarle al gobierno a desarrollar esta tarea para actualizar ese planeamiento de la zona a las realidades treinta años después. En el gobierno de Alba Leticia Chávez por obvias razones no se puede avanzar, pero en el gobierno de Ferney Lozano se logra hacer, nosotros nos presentamos en una convocatoria para diseñar y desarrollar el PEZI, entonces hacemos el análisis desde la dimensión de ordenamiento territorial y desde la dimensión de infraestructura de la zona.

LALR. ¿Esa convocatoria quién la hizo?

GJL. El gobierno municipal. Y nosotros como éramos los más interesados, armamos un equipo técnico para esa convocatoria, nos ganamos esa convocatoria en el gobierno de Ferney Lozano. Pero era un mandato del PBOT, Lozano fue retirado del cargo, el contrato queda emproblemado, porque se habían hecho una serie de estudios complementarios que no habían sido legalizados en el “otro sí” y al final del gobierno de Felipe Restrepo, se logra resolver ese tema, y finalmente ese estudio queda en manos del sucesor de Felipe Restrepo que fue Fernando David Murgueitio; entonces, a Fernando David Murgueitio le proponemos desarrollar el PEZI y en especial el tema de infraestructura, para desarrollar el Plan de Obras que estaba previsto en el PEZI y con él se logra movilizar una inversión que entre

recursos del gobierno local y las empresas hoy va en más de 140 mil millones de pesos, entre lo que hizo Felipe Restrepo que alcanzó a hacer una obra, el colector de aguas lluvias de la carrera 32 entre la carrilera y el río Cauca y la repavimentación de un tramo de la 32, pero una obra importante y muy costosa.

LALR. Además que no se ve.

GJL. No se ve. El que pase por ahí dice: aquí no pasó nada. Con Murgueitio logramos impulsar esto. Dotamos al Municipio del instrumento de valorización municipal. Yumbo no tenía experiencia en procesos de valorización municipal, tan grande como el que se estaba planteando con tanta reservas por parte de los contribuyentes y hoy esa inversión es un éxito y la zona industrial ha cambiado , pero eso es apenas la cuota inicial de ese plan, a ese plan le falta inversiones, pero ya es la hoja de ruta del gobierno para la zona industrial, ya los próximos gobiernos tienen que invertir en ajustar y ejecutar los proyectos, bueno ya ha habido otros estudios complementarios que han hecho en la parte técnica de alcantarillado etc. Pero ese fue el origen del PEZI.

LALR ¿Ese proyecto también contempla la PTAR de la zona industrial?

GJL. Sí, contempla la PTAR para la zona industrial y parte del sector urbano, no tiene sentido llevar aguas residuales de las laderas de Panorama y Guabinas hasta Platanares, sino que esas se pueden tratar conjuntamente con las de la zona industrial, contempla la PTAR, el alcantarillado y buena parte de aguas lluvias ya está construido, faltan una obras grandes de regulación y bombeo al lado del río Cauca, pero digamos que la agenda de la infraestructura de la zona industrial quedó planteada allí y nuestro papel es que cada gobierno, bueno después vino el gobierno actual muy agobiado por la deuda, eso significó un compromiso de deuda del Municipio y pues, a pesar de las críticas del comienzo frente a esas decisiones, este gobierno finalmente ha logrado terminar lo que el otro dejó empezado, o sea que

en el año 2019 se van a terminar las obras de lo que nosotros llamamos el PEZI I, que se demoraron más de la cuenta, ¡sí! que costaron un poco más de lo que se había planteado, ¡sí! pero la zona industrial ya le quedan unos sectores críticos pero menos, porque eran una vergüenza cuando usted recoge en el libro allí, porque es que la primera gestión de FEDY fue la pavimentación de ACOPI, estaba Enrique Aniro Parra de Alcalde año 1992 -1994. En ese momento nos inventamos una ... yo diría que ese fue el pionero del PEZI porque fue la pavimentación de la urbanización ACOPI por cogestión, nos tocó constituir una fiducia con más de 150 propietarios de la Urbanización ACOPI para cofinanciar ese esfuerzo y yo recogí aquí algunas personas que decían del abandono de ACOPI treinta años. Hoy está viviendo una cosa parecida ACOPI, pero esa fue la situación que se subsanó en el año 1993, hoy ya con tanto años después el deterioro de esa zona es impresionante y amerita una intervención parecida a la de esa época, pero esa fue la primera incursión de FEDY en el mejoramiento de infraestructura en la zona industrial a gran escala, porque fue una intervención para su momento a gran escala que se hizo con asfalto y algunas en concreto rígido y todavía se conserva, pero el tráfico tan pesado. En el Yumbeño de 1988 cita, “denunciaban las precarias condiciones de la Urbanización ACOPI, quejándose de treinta años de abandono” eso decía aquí el Yumbeño de esa época en 1988. Entonces digamos que la situación de Yumbo y su población no era diferente a la de la zona industrial digamos que la gestión para mejorar la zona industrial ha sido constante. La diferencia es que pasamos de hacer un callejón por gobierno a intervenir en una escala macro, es en lo que estamos ahora, es lo que marca la situación de la FEDY hoy.

LALR. ¿Cuál es la respuesta de los empresarios?

GJL. Muy bien, porque se estaba gestando un movimiento pro separación de la zona industrial de Yumbo. Digamos gracias a ese esfuerzo se logró mantener la integridad territorial de Yumbo. Por lo menos durante un tiempo, porque eso hay que seguir haciéndolo. La zona industrial debe recibir anualmente un porcentaje de

recursos en inversión, si queremos mantenerla dentro del territorio, pero eso sí permitió conjurar lo que se venía inminente, un separatismo estaba muy en la cabeza de muchos líderes entre ellos Harold Zangen y otros. La FEDY siempre ha abogado, a pesar de que puede ser impopular, para muchos sectores por la integralidad territorial de Yumbo. A pesar de su mal gobierno y que existen todas las razones que justifiquen la desmembración, por así decirlo, del territorio. Nosotros siempre hemos jugado a que es posible arreglar el mal gobierno de Yumbo. Así sea un ejercicio que a veces es un poco estéril, siempre le hemos jugado a eso, mantener integrado el territorio, tiene unas grandes ventajas y oportunidades, a veces no es fácil sostener ese argumento.

LALR. Con respecto a Yumbo Distrito Energético, ¿En qué momento se inicia?

GJL. La verdad es que el tema de energía, siempre ha sido un interés nuestro porque Yumbo es un epicentro energético del Valle del Cauca, si hay algo que caracterice su condición del territorio es la energía en todas sus formas, es el que integra la energía eléctrica del país con el suroccidente de Colombia. Aquí llega la línea de transmisión de 500 kilovoltios a la subestación San Marcos, que no es San Marcos sino Mulaló, esa es la línea de más alto voltaje del suroccidente del país está conectado con San Carlos en Antioquia (San Carlos – San Marcos). Es también el destino de los combustibles, o sea que es el terminal para el suroccidente de los combustibles líquidos y del gas. A Yumbo entra el gas para el suroccidente del país, gas natural y el gas propano también y es el mayor consumidor de energía eléctrica, este es un municipio que tiene tanta importancia en el ámbito energético y siendo la energía tan importante en los costos. Lo que nosotros hemos estudiado desde hace varios años, es como eso le da una ventaja competitiva a Yumbo, o sea que se asiente en Yumbo debería aprovechar las ventajas de tener un sistema eléctrico robusto, entonces en el pasado eso nos llevó a ser parte de los fundadores de una compañía de comercialización de energía, debe estar en los informes que es DICEL porque en ese momento la reforma a la Ley de servicio públicos dio una posibilidad

de un esquema privado en la prestación de los servicios en el tema de energía de crear comercializadoras. Nosotros buscando mejorar los precios de la energía para las empresas concurríamos a la creación de ICEL e iniciamos un proceso de capitalización con las empresas, entonces como ese modelo ya cumplió su ciclo, lo que ha venido sucediendo en Colombia es que los precios de la energía sube, suben, suben y vimos la necesidad de volver a plantear ¿Y ahora qué hacemos? ¿En las circunstancias actuales que puede hacer la FEDY para que las empresas tengan unos costos de energía más competitivos? Y se asienten en Yumbo y por eso se crea la idea del Distrito Energético.

LALR. ¿El Distrito Energético sería como un Distrito Turístico, tiene esa misma categoría a nivel de entes territoriales?

GJL. No, es a nivel de competitividad. Como aprovechar todas las ventajas de un municipio, para que los empresarios de Yumbo tengan a mejor energía, al menor costo posible, aprovechando que hay unas que tienen su propia generación de energía, que se puede hacer como lo que hizo EPSA con una granja solar y que sea convertida en un distrito para generar competitividad. En materia de energía Yumbo es un protagonista principal en Colombia y debería tener una agenda local, pero eso es lo que nosotros llamamos la segunda generación de políticas; cuando las calles están con huecos, no hay alcantarillado, una vez salgamos del PEZI, la idea 3es invitar a que el gobierno piense más allá de eso, debería estar involucrado en temas como este. El día que la energía de Yumbo sea la más competitiva, eso es más importante que las exoneraciones de impuestos.

LALR. ¿Podríamos pensar que este tema del Distrito Energético sería parte de los proyectos futuros de la FEDY o ya arrancó?

GJL. Está arrancando.

LALR. En lo de la recuperación del río Cauca, ¿Cómo se ha adelantado esa gestión? ¿También pertenecen a esos proyectos futuros de la FEDY?

GJL. La reflexión es muy sencilla. Cuando fui Presidente del Comité Intergremial que impulsamos el CONPES del río Cauca. Un esfuerzo orientado a descontaminar el río Cauca, que estaba generando graves problemas para el abastecimiento de aguas de Cali y obviamente graves problemas a los usuarios del río aguas debajo de Cali. El primer perjudicado por la contaminación del río Cauca es Yumbo, el mayor contaminador del río Cauca es el municipio de Cali, entonces no es la zona industrial de Yumbo, porque las empresas tienen sus plantas y su aporte es marginal; entonces después de eso estando en la Presidencia del Comité Intergremial impulsamos, estando de Gobernador Francisco Lourido lo que hoy se llama el Plan Jarillón del río Cauca, porque el problema de contaminación con Uribe le cedió paso al problema del riesgo de una inundación, los recursos de manera cuantiosa se movilizaron hacia el Plan Jarillón del río Cauca. De ese Plan Jarillón del río Cauca quedó excluido Yumbo, a pesar de nuestros esfuerzos para que fuera incluido, que no le ayudó a Yumbo: tener libre de invasiones las zonas aledañas al río Cauca. No hay unos impactos tan grandes sobre la población, afortunadamente, pero quedó por fuera inversiones del PEZI que era muy importante para la mitigación de riesgos en esa zona. El CONPES del río Cauca no se pudo ejecutar, por problemas financieros y se hace en el año 2017 un foro internacional donde se pone el tema de la recuperación de los grandes ríos, hablando del río Cauca y traen los ejemplos del Támesis y del río Rin, con expertos internacionales y se constituye como resultado del foro, al que soy invitado a la mesa de conclusiones, la Comisión por la Recuperación del río Cauca en noviembre de 2017 y en el 2018 nos dedicamos a consolidar esta Comisión y a dejar con el gobierno saliente unas líneas temáticas sobre el río Cauca y a dejar en el Plan de Desarrollo el rescate del río Cauca como prioridad ambiental de la región. En el 2019, en el 2018 con el Ministro del Medio Ambiente a firmar una carta de intención que la FEDY la suscribió con estos actores: Gobernación, Contraloría de Cali, Municipio de Cali, Universidad del

Valle, ... voy a poner aquí los que estaban en el comienzo. Contraloría como empuja a Cali, estaba Cali y Contraloría como empuja a EMCALI, estaba EMCALI y Contraloría como empuja a Cali, estaba el DAGMA. A mí me toca ir donde la Gobernadora a que se involucre, voy donde el Director de la CVC a que se involucre, recibimos a Propácifico, y metimos al Comité Intergremial. De este grupo tan importante de instituciones, además de participar, no en el foro sino en la gestión de la Comisión, le correspondió la tarea de articular otros actores; entonces la Comisión lo que busca es que el río Cauca se recupere. Hoy es un problema de abastecimiento para Cali y como Yumbo depende de Cali, cada que hay problemas en Cali, repercuten en Yumbo y es un problema también porque esa agua contaminada es mucho más costosa tratarla para las industrias que dependen del agua del río Cauca. Es que la localización de Yumbo como..... Distrito industrial en buena parte es por su cercanía al río Cauca. Bavaria, las papeleras son muy importantes y otras Lloreda Grasas y otras que se surten de allí, entonces el río es el recurso natural es una fuente de competitividad muy importante y que el río llegue limpio a Yumbo, más limpio, es una apuesta que hay que hacer, así sea un problema aguas arriba, es un propósito en el que hay que estar y hay que jugarle a eso y obviamente asumir la cuota de lo que tiene que ver con Yumbo de su impacto sobre el río, pero entendiendo que el problema del río es Cali y es el norte del Cauca. LALR. Antes había la concepción de que era la zona industrial la que contaminaba el río.

GJL. En los años setenta es posible que la carga de la industria papelerera, que era muy grande. El único que cumplió los compromisos del famoso Acuerdo 14 de la CVC en esa época fue el sector industrial. El sector público que manejaba el alcantarillado de Cali no cumplió. Se hizo una PTAR pero solo remueve el 50% de la contaminación de Cali, no da abasto. Medellín acaba de inaugurar la PTAR de Bello ahora.

LALR. En el aspecto de lo urbano y social, está lo del Mejoramiento Integral de Barrios, el papel de la FEDY de donde lo toma, lo formula, hace diseños. Yo he visto planos de la Comuna 1, Comuna 4 y Comuna tres, donde hay unos planos y hay unas propuestas sobre la intervención que debe hacer el Estado para mejorar la infraestructura de esas comunidades, de esos barrios. ¿Cuáles son los proyectos? Acabamos de pasar por la inauguración de la Plazoleta Las Américas, ese es uno de los proyectos, ¿Qué otros se han presentado?

GJL. Ya con diseños definitivos lo que se llama el parque de Los Patos, en Villa Esperanza, Panorama y San Jorge, es un proyecto de espacio público de muy buenas posibilidades para la zona de la Comuna 1, ese está para ser construido en el año 2020, nosotros confiamos en que ese proyecto se va a construir, le tocaría al próximo Alcalde. ¿De dónde surge esto? Primero la gran frustración que tienen los yumbeños y los observadores externos de Yumbo, es que no se perciben cambios significativos en la fisonomía de Yumbo, en la calidad urbanística del territorio, pareciera que la pobreza se hubiera congelado en esas laderas y esos asentamientos precarios también fueron impulsados por nosotros en el PBOT para que quedara allí plasmado el tema de “Yumbo sin tugurios” obviamente la política de cero tolerancia a las invasiones, nosotros la hemos promovido y defendido, pero surge también el trabajo de las comunidades, por ejemplo con nuestra intervención en las dinámicas con los braceros que tenían unas fuertes raíces en los barrios Juan Pablo y Puerto Isaacs y en los barrios San Jorge, Panorama y Las Américas, Comuna 1, donde trabajar en la generación de empleo para las poblaciones de esos barrios cuando se conseguían empleos de calidad, las personas abandonaban el barrio, buscando mejores sitios, mejores condiciones de seguridad, educativas, de servicios, etc.; entonces encontrábamos a partir de evidencias que era un círculo vicioso, problemas de muchos años que es muy costoso arreglar y se convierten en unas trampas de pobreza donde en vez de superarse el problema, se reproduce. De ahí la necesidad de hacer una lectura del problema desde una mirada integral y encontramos sobre como el Mejoramiento Integral de Barrios es una experiencia

implementada en América Latina y sistematizada por la banca mundial y empezamos a documentar esa política y se la recomendamos al gobierno local

LALR. Pero también ha trascendido.

GJL- Ha trascendido, porque hemos entablado con el Gobierno Nacional una relación de colaboración con los técnicos, pero de discusión y debate porque el Gobierno Nacional abandonó literalmente esta política en los dos gobiernos de Santos.

LALR. Le apostó al tema de la vivienda nueva.

GJL. Eso ha sido una Este gobierno la retoma ahora pero con otro enfoque y también tenemos con ellos una gran confrontación sobre los errores de la política, esta tarea también era una tarea pendiente del PBOT que había planteado hacer un Plan para el mejoramiento integral de barrios y no se había hecho. Se había hecho un estudio que se contrató a través de INVIYUMBO, pero que la calidad del documento era muy pobre. Nos tocó rescatar ese documento porque no reposaba en los archivos de la Alcaldía y ese recurso no fue utilizado adecuadamente. En el gobierno de Murgueitio nosotros nos pusimos en la tarea de que en las comisiones de empalme reivindicar la política de legalización de predios y Mejoramiento Integral de Barrios, como eje de su política y eso logra quedar plasmado en el Plan de Desarrollo y nosotros conseguimos un asesor para que le ayudara a Planeación a definir los alcances de esa política, pagado por las empresas, incluido eso, hacemos un piloto. Igual que con el PEZI organizamos un equipo de expertos en el tema y le proponemos hacer un piloto del programa de Mejoramiento Integral de Barrios en Juan Pablo y Puerto Isaacs y ahí hacemos toda una formulación y a todo lo que se había hecho a nivel del continente en esta materia, le agregamos elementos locales desde el punto de vista socioeconómico y hacemos los censos barriales y hacemos una caracterización socioeconómica para los barrios y empezamos a rediseñar esos

asentamientos física y socialmente para determinar sus brechas educativas, se hizo una caracterización completa para determinar brechas educativas, brechas de empleo, brechas de ingresos gastos, etc. Y ahí entregamos ese producto y llegamos a un acuerdo para hacer eso mismo en esa misma escala en todos los barrios MIB. Ya el gobierno había empezado todo el proceso de legalización urbanística. Nosotros lo que hicimos fue apoyar al gobierno en la segunda fase, que fue a ese nivel de fase 1 proyectarla en todo Yumbo. Qué había que hacer en todos esos barrios en donde está concentrada la pobreza y las condiciones urbanísticas precarias para plantear proyectos que pudieran elevar la calidad de los barrios y allí es donde aparece el tema de los servicios públicos y de equipamiento. Afortunadamente el gobierno empieza a construir en el caso de la Comuna 1 el Complejo Multipropósito en la 1, nosotros lideramos el colegio de Panorama, ya veníamos haciendo diseños y logramos que Argos asumiera ese que hoy es la sede de Panorama y lo que hemos hechos después de que el gobierno Murgueitio es retomar esa agenda con el nuevo gobierno llevar a diseños definitivos en proyectos de intervención social lo que es la Plazoleta de las Américas que se pudo ejecutar en este gobierno, en la Comuna 4 el Zanjón de los Rojas, proyecto que está totalmente diseñado y ver con satisfacción que la transformación de esos barrios de ladera ya empiezan a cambiar con el ánimo de generar equidad urbana.

LALR. El concepto ahí es equidad.

GJL. Es equidad, equidad en todo, calidad urbanística y en oportunidades, en la parte social no se ha avanzado, a veces la interlocución con los gobiernos no es tan fluida como uno quisiera, pero por lo menos en la parte física urbanística hay avances notables en eso y nosotros estamos convencidos que cerrar la brecha social en Yumbo para reducir a niveles mínimos la pobreza tiene que ver con Mejoramiento Integral de Barrios en su mirada urbanística y en su mirada socioeconómica y eso va acompañado de un gran esfuerzo que hay que hacer en la parte de educación.

LALR. Hay un tema que se involucra allí, es el tema de lo estético. Se ha tenido una carencia en Yumbo, ese valor que es tan importante en la vida para los humanos, las personas, uno siente que no es importante.

GJL. La falta de espacios públicos de calidad. Eso es fundamental y más que todo en las zonas marginadas, por eso es tan importante lo de las Américas, porque simboliza que un muladar que era eso ahí, se puede recuperar; si se hizo eso la capacidad de gestión pública de Yumbo en donde lo que es fácil es difícil y lo que es difícil es imposible, hacer una proyecto difícil como ese es haber superado un paradigma de que no se puede. Así como cuando se hizo la vía a Portachuelo, eso también fue importante. Si no éramos capaz de hacer la vía a Portachuelo en este municipio no hemos hecho nada.

LALR. Y la transformación que le dan a Yumbo, esos son hitos urbanísticos.

GJL. De progreso y eleva la autoestima de la gente, mejora las condiciones, el abandono, da otro aspecto y su contribución a la calidad de vida, porque es que el espacio público está íntimamente ligado a la calidad de vida de las personas. Entonces Mejoramiento Integral de barrios es un tema que ya nos pone en otra escala, una escala municipal, pero es una escala también de interlocución con el gobierno nacional porque ya toca una política urbana, Yumbo es hoy es reconocido como un modelo nacional en formulación de proyectos MIB.

LALR. En este momento se ha posicionado Yumbo en ese tema como un referente.

GJL. Sí, a pesar de que el tamaño del municipio es pequeño. Hoy es la experiencia más destacada que los funcionarios del Ministerio expertos en la materia reconocen.

LALR. Salud, la consolidación del Sistema de Salud y también de los niveles de atención 2 y 3. ¿En qué fase de desarrollo está? ¿La FEDY cómo arrancó en ese tema?

GJL. Bueno nosotros siempre hemos tenido la inquietud de cómo se puede mejorar la situación de salud de Yumbo. Lo que no habíamos sabido era cómo, porque los expertos en salud se nos habían alejado, entidades que eran expertas en esta materia como la Fundación FES o como la Fundación Corona en su momento y logramos hacer como un dimensionamiento del sector salud en Yumbo, preocupados por las cifras del Yumbo Cómo Vamos que arrojan cifras muy preocupantes sobre la salud de Yumbo. Entonces siempre hemos creído que Yumbo tiene que diseñar su propio sistema de salud, un sistema que pueda articular lo público y lo privado, el régimen contributivo y subsidiado pero no sabíamos cómo y encontramos unos expertos que nos ayudaron a entender como diseñar ese sistema. ¿Cuáles son las conclusiones a grandes rasgos de salud que tiene Yumbo? Además el problema de las EPS, las demoras etc., el problema es que el tema de la atención de los servicios de salud de Yumbo, el Hospital solo representa como el 18% de los servicios de salud prestados de Yumbo. O sea que el problema no es el Hospital, primera conclusión. Para hablar de salud en Yumbo hay que deshospitalizar el problema. Nivel sí, hay un problema del Hospital, pero no es el Hospital el problema, puede ser parte de la solución pero hoy no es el problema central, entonces lo que uno ve es que los niños no nacen en Yumbo ya. Hace 20 o 30 años nacían más niños en Yumbo que hoy.

LALR. No hay fábrica de Yumbeños.

GJL. No nacen en Yumbo, porque nosotros nos convertimos acá en una sucursal, en un municipio que funciona como un barrio pobre, donde solo atiende el médico general y váyase para Cali. Un puesto de salud grande. Resulta que Yumbo tiene con qué si el gobierno ejerce un liderazgo estructurar un sistema que le garantice a

los yumbeños servicios de calidad, en los niveles 1 y 2 de salud, pero para eso se necesita un liderazgo fuerte y no esa mezquindad y esa miopía. Entonces nosotros estamos en la movilización y en la persuasión a los próximos gobernantes de que Yumbo puede aspirar a tener un centro de atención en salud de alta calidad, pero tiene que abandonar la idea de que sea un hospital, porque el Ministerio de Salud no quiere más hospitales, es el último recurso porque sabe que los hospitales son un foco de mala administración, de politiquería y de corrupción y los señores del Hospital a los que voy a visitar para decirles que nos ayudaran a sacar adelante esa iniciativa y que se opusieron, después me di cuenta que lo que querían era trasladar ese hospital y mejorar el hospital y mejorar el sistema de salud, sino simplemente mantener su negocio se opusieron a los planteamientos que yo hacía que por soñadores y románicos más o menos. Lo que hemos hecho es hacer una reflexión a la opinión pública y las fuerzas vivas de Yumbo sobre la urgencia que hay de dotar a Yumbo de un sistema de salud local liderado por el gobierno. Con los recursos que hoy el Municipio le da ineficientemente al Hospital para que haga politiquería y otras cosas se podría configurar un nuevo sistema de salud ara Yumbo, manteniendo esa misma transferencia que involucra al sector privado. Tener un operador de la calidad de Imbanaco de un Valle del Lily, operando una infraestructura con hospitalización, con urgencia con equipos y personal especializado. Que eso a su vez irradie un concepto de calidad y moderno en la atención primaria.

LALR. ¿Esa propuesta ya arrancó?

GJL. Pues esa fase de movilización ya inició esperando que llegue el nuevo gobierno para decirle arranquemos con esto, no le vote corriente a esa vaina. Este es como el inicio de otro Mulaló – Loboguerrero. Primero es con argumentos.

LALR. Con respecto al Comité Intergremial para la FEDY ha sido de gran valía ara la FEDY y para Yumbo.

GJL. Digamos que ha sido un esfuerzo grande porque eso ha consumido tiempo y en algún momento pudo haber generado distracción. Pero creo que el balance para Yumbo es positivo en la medida que los proyectos de Yumbo se han podido tramitar desde ese escenario también, pero ha sido un esfuerzo grande, no ha sido un esfuerzo gratis, porque quitó tiempo, o sea que es un aporte que hizo FEDY al desarrollo regional.

LALR. La FEDY aportando, no desde lo local sino desde lo regional.

GJL. Hay que mirarlo así. Por las motivaciones de su Director o por el espíritu de liderazgo regional, pero ha sido un aporte que ha hecho la FEDY al desarrollo regional, eso ha sido una carga, es un honor pero es honor que ha costado, costó tiempo y mucho tiempo.

LALR. Es un espacio ganado con tesón.

GJL. Sí, porque la FEDY no es la organización más boyante del sector empresarial y ha sido una dirección muy estable, ha habido continuidad sí.

LALR. Con respecto a la interacción de la FEDY con el sector público y sector privado teniendo en cuenta las Fundaciones; digamos la Alianza de Fundaciones, porque ha tenido también nombres, Alianza de Fundaciones, Alianza Empresarial.

GJL. Ahora se llama Alianza Empresarial.

LALR. ¿Cómo ha sido esa interacción con ese sector que es muy importante en el municipio de Yumbo, teniendo en cuenta por ejemplo, la Fundación Bavaria?

GJL. Bavaria dependiendo del dueño está y se retira. Los dueños actuales de Bavaria llegaron a cortar todo el presupuesto de todo tipo y mocharon la participación, pero hay unas que si son constantes.

LALR. La Fundación Propal ha estado siempre ligada a la FEDY. Fundación Goodyear.

GJL. Goodyear siempre ha sido solitaria, ejecuta sus recursos solo, son poco amigos de participar en colectivos, ¿Por qué? Lo ignoro.

LALR. Fundación Smurfit.

GJL. Smurfit si ha sido líder en este esfuerzo.

LALR. En el tema educación.

GJL. En este momento ha hecho una de las contribuciones más importantes al desarrollo social de Yumbo, en todo su aporte al tema de la primera infancia con Caracolí. Esa es la obra social bandera de Smurfit.

LALR. En el territorio de Yumbo hay sede de esfuerzos que hace la empresa del actual Alcalde de Cali que está localizada en Yumbo, pero hace intervención en Cali, Siloé por ejemplo. Y hay otras Fundaciones que existen aquí de empresas localizadas en Yumbo pero que hacen programas en Cali. Podríamos decir que las cercanas y las que han hecho gestión aquí son las que hemos mencionado.

GJL. Fundación Propal, Smurfit, Argos, estuvo Bavaria pero ya no está. Fundación MAC después que los Mejía vendieron la empresa, esa empresa ya no es de la familia Mejía, la vendieron a un grupo norteamericano. Han entrado a participar allí recientemente EPSA.

LALR. Ecopetrol.

GJL. Ecopetrol hace tiempo no participa. Los de la Alianza Empresarial son: Argos, Smurfit, Fundación Smurfit, Propal, CELSIA, Gases de Occidente y FEDY. Socios: Cámara de Comercio de Cali. Ya no están ni Ecopetrol, ni Bavaria. Poquitos, se han reducido. Eso empezó como un grupo de trabajo por la Comuna Uno, la Alianza Empresarial,

LALR. ¿En qué año arrancó la Alianza Empresarial?

GJL. En el año 1998 -2000, estaba la Fundación FAS, intervino cuando estaba Fabio Gómez. Con la Alianza que tiene digamos articulamos esfuerzos. Nosotros somos parte de la Alianza, con la Alianza sacamos adelante el “Yumbo Como Vamos”. La Alianza empezamos el tema del primer asesor para el MIB, fue con recursos de la Alianza. El tema de educación ahí tenemos dos programas ahora que han sido: Rectores Líderes Transformadores y Plan Educativo Municipal y de ahí la Mesa Intersectorial de Educación, eso es lo que hoy se mueve allí. No fue con ellos pero estábamos ligados, un tema que hicimos con Bavaria que fue lo de biblioteca que impulsamos los del mejoramiento del Centro Comunitario de Las Cruces y la dotación de la biblioteca y o de la Kennedy que está en construcción, el gobierno ya sacó la licitación para terminarla, o sea que este diciembre va a quedar terminada la biblioteca más grande que va a tener Yumbo y una de las bibliotecas más grandes del Valle. ¿Conoces la biblioteca?

LALR. La he visto por fuera.

GJL. ¿La estructura metálica? Lástima que la plata no alcanzó sino para eso, pero bueno ya empezó. Ellos tienen el tema de generación de ingresos. Nosotros hicimos con ellos la caracterización de los pequeños negocios de la Comuna Uno y de ahí nos lanzamos con la Cámara de Comercio a un proyecto que se llama Crecer II, retomamos el tema del apoyo a los micromprensarios, estamos ejecutando ese programa. Nosotros estamos muy concentrados en eso en la parte social ahora.

LALR. Ese trabajo entre las Fundaciones ha sido muy productivo.

GJL. Sí han generado sinergias y ha construido claridad. Ahora va a empezar otro programa que se llama “Participa más” que es un complemento de “Yumbo Cómo Vamos”. Digamos que allí hay un esfuerzo que nosotros acompañamos y tratamos de que sea muy asertivo en lo que plantea.

LALR. Hablando del futuro de la FEDY ¿Hacia dónde apunta la FEDY en este momento? ¿El Plan 2030 2050 cómo se construyó?

GJL. Surge de una necesidad que tiene Yumbo de actualizar su POT, la FEDY de ha ido metiendo, porque en todos los procesos donde la FEDY mete la mano, esa memoria institucional queda en Yumbo, es un proceso acumulativo como el conocimiento y como la experiencia. Si nosotros tenemos ya el POT de la zona industrial porque el PEZI es el POT de la zona industrial, porque además de las obras está el ordenamiento de la zona industrial que llama PEZI. Hemos ayudado al gobierno a formular el MIB, somos los promotores de la vía Mulaló – Loboguerrero, tenemos claro cuál es el propósito de ese corredor que va a ser transformador, tenemos el Yumbo Cómo Vamos y además analizamos cada una de las problemáticas, ¿No estamos preparados para apoyar el gobierno a formular su Plan? Pregunto. Por eso surge esa idea, viene a decir, nosotros apoyamos al gobierno a hacer el POT. Habíamos visto el fracaso de los españoles que vienen a diseñar planes, como el Plan de Buenaventura, ¡un fracaso! Nosotros no le metemos a eso, armamos un equipo: un PHD en Prospectiva Javier Medina; un PHD en Ordenamiento Territorial; un PHD en Economía Espacial, dos de Univalle y este de la Universidad San Buenaventura, doctorado en Barcelona en Ordenamiento. Estos dos amigos míos y este referenciado. Nos le medimos al cuento, armamos un equipo aquí, entonces con este instrumento le entregamos al gobierno entrante super avanzado la formulación de los lineamientos del POT y una mirada de Yumbo, el 2030 – 2050.

LALR. ¿Ese estudio lo encuentro en la página de la Alcaldía?

GJL. No lo encuentra en ninguna parte, porque nunca lo publicaron, es de ellos. Aquí entre nos Gerardito Restrepo lo dio como no realizado, se hizo todo, mapas. La cartografía que tiene es importante. Hablando ya de la institución es como la Fundación se ha convertido en un aliado del gobierno, en una relación que no es usual, es sui generis.

LALR. Es una fortaleza enorme.

GJL. Enorme, los hechos lo dicen, Murgueitio hizo el PEZI, el colegio de Panorama, lo de la legalización urbanística de todos los barrios. Yumbo tiene hoy muy claro todo su horizonte de desarrollo. La gente se sorprende de que hoy Yumbo es un Municipio con una capacidad de interlocución grande. Ha habido una evolución institucional importante. Esto tiene que ser virtuoso, hace más posible, viable que Yumbo se pueda transformar radicalmente. Un gobierno con buenas intenciones y capacidad de toma de decisiones puede lograr grandes cambios en muy corto tiempo y de una vez cerrar este capítulo de atraso de Yumbo y sus problemas. Superar ese lastre, hay cosas difíciles de desmontar, es el tema de una carga muy grande de gasto burocrático, habrá que seguir insistiendo en eso.

LALR. Eso es lo que afecta también al Hospital.

GJL. Eso también afecta los programas sociales para Yumbo, se come los recursos para la inversión que podía ser mucho más importante. Pero hay que llegar a un acuerdo sobre eso. Las empresas tampoco se van a aguantar que le suban los impuestos todo el tiempo cuando está demostrado que la ineficiencia es tan grande. Pero estos son pasos en la dirección correcta.

LALR. ¿Cuál es su conclusión sobre la participación de la FEDY en los procesos políticos? ¿Cuál fue la motivación y los resultados de esa incursión en la política electoral?

GJL. Son momentos históricos. La FEDY cumplidos los 10 años también vio que había una propuesta como agotada. La reflexión se daba en qué hacer, a pesar de los avances en unos temas. Los problemas de Yumbo no se habían resuelto, entonces la pregunta era ¿Qué hacer más? Y como el problema siempre está referido a la calidad del gobierno y mi llegada a la FEDY coincide con una reflexión muy obvia, la FEDY no puede hacer con un peso lo que la Alcaldía no hace con 100, entonces ¿Dónde está el problema? Aquí o aquí, y ¿Qué hacemos para que esto cambie? La pregunta a los ciudadanos, ¿Por qué soportan esto? ¿Por qué? Ahí se genera una coyuntura en la cual el Alcalde de ese entonces Enrique Aniro Parra que había trabajado en la FEDY y un grupo cercano a él.

LALR. ¿Él fue cercano a la FEDY?

GJL. Sí, por lo menos conmigo. Cuando yo llegué ya había comenzado el gobierno. Al finalizar su gobierno, después de haber hecho lo de ACOPI y haber generado acá una serie de reflexiones, nosotros abrimos un espacio con la comunidad, relaciones con la comunidad y empezamos a apoyar el tema de la Juntas Comunales, pero esa interacción con los ciudadanos en ese diálogo por Yumbo nos lleva a cumplir un papel de un actor nuevo que llega a hacer las preguntas que ya la comunidad ya no se las hace porque está cansada, se genera una especie de liderazgo y el Alcalde Aniro Parra y unas personas cercanas ven la posibilidad de que haya en las próximas elecciones una candidatura de corte cívica, a pesar de que yo estaba recién llegado a Yumbo. De ahí nace esta opción en este momento se considera que por la gran mayoría de las organizaciones vinculadas a FEDY que hay que asumir ese riesgo, o por lo menos ellos aceptan que yo asuma ese riesgo, me dan una licencia para eso. Las consecuencias son en lo cuantitativo importantes

y en lo cualitativo también, porque yo destaco que a pesar de que hubo un deterioro en las relaciones de FEDY con el gobierno electo y la posición del gobierno electo es desconocer y pedir la renuncia del Director de la FEDY a las empresas. Cuando llegó Carlos Moreno y el Concejo también. A mí me declararon persona no grata antes de eso, porque esa confrontación fue dirigida casi a todo el establecimiento, el Alcalde no tuvo la capacidad de maniobrar que un bloque de ese Concejo se alineara en torno a una alternativa cívica. Toda la clase política de Yumbo terminó cooptada en ese movimiento, como un tema de supervivencia contra el agresor. El Sindicato se separó de la Unión Patriótica, eso fue muy importante en su momento, generó una fractura en la izquierda. El Partido Comunista y el Sindicato de trabajadores del Municipio, una fractura que tuvo consecuencias en la vida política y sindical. Las organizaciones sindicales de las empresas que estaban más alineados con la CUT y con la Unión Patriótica, el Partido Comunista, apoyaron esta candidatura alternativa y el Sindicato del Municipio se quedó allá con el sistema. Finalmente es entendible porque ellos hacían parte de régimen. Así vivieran en contrapunteo, ellos disfrutaban de las beneficios. Yo creo que se generó una ruptura que fue importante y que ese resultado fue la base de lo que fueron las elecciones donde ya pasado el chaparrón nosotros aparecemos nuevamente en escena para impulsar un gran acuerdo para el cambio de Yumbo. ¿Cuál es la base de ese compromiso por Yumbo? Los resultados de las primeras elecciones. Esos resultados más jefes históricos de la política que habían sido desconocidos por los políticos de Yumbo: Jairo Romero, el regreso de Humberto Vásquez, más todos los que venían ya del proceso u entra a jugar un histórico como es Rosenberg Pabón que venía desprestigiado pero que entró aquí y se convirtió en la figura más ansiosa para asumir ese liderazgo y se lo ganó, porque la verdad, él llegó a esa candidatura remolcado y nosotros los que hicimos fue armar todo lo de la plata y la metodología para llegar a una decisión y la encuesta y aquí se da un elemento que nosotros consideramos que es fundamental en la historia de Yumbo porque esto es lo más parecido a un acto de reconciliación, porque Jairo Romero representaba la extrema derecha de Yumbo y acusado también de todo lo que suscitó en esa época, fue todo

un acto de reconciliación y de haber cerrado ese capítulo del M – 19. Ese proceso se pudo dar por antecedentes como el de Navarro en Pasto que había demostrado que era un buen Alcalde. Por eso este episodio fue muy importante para cerrar esa fragmentación que hubo en la sociedad yumbena, esas heridas. La toma y sus repercusiones, entonces ya lo que viene después es un intento de recuperar esa dinámica que se vuelve a dar y tiene otro resultado, pero el punto de quiebre de la gobernabilidad de Yumbo lo marcó este proceso. Después viene una confrontación entre los de este sector ya es entre dos protagonistas de este proceso cada uno con una interpretación y unos apoyos distintos y ya vienen otras dinámicas, pero el Alcalde mandadero hasta ese momento se acaba, el monigote. Ah que después han venido otros problemas, otros actores; después de esto hubo otros procesos los cuales ya tomo la decisión de no volver a participar; como por ejemplo cuando el sucesor es destituido y vienen unas elecciones donde el señor Romero me ofrece a mí esa candidatura, yo no la acepto, le recomiendo que sea el señor Jairo Romero. Hago todo para que lo apoyen me citan a una reunión para reemplazar y la persona es esta. Ahí se necesita una persona de esta, porque si no este va a querer que este sea el firmón. Hablen con el señor, es amigo de ustedes. Yo de alguna manera ayudo a que los sectores confluyan ahí, sobre todo estos. En mi residencia ocurren estos encuentros, cuando vivía en Dapa y después los hechos posteriores que son trágicos estamos hablando de actores que están en otras dimensiones, vienen los procesos por usted conocidos: Uribe, viene lo de Lozano que lo acompañamos indirectamente, cuando ocurre este vacío de poder el Gobernador Angelino Garzón me dice: “asuma”, eso ya no está en mi radar, ese tema, además va a haber elecciones, entonces si yo llego allá me toca sacar a medio mundo de allá, después llegó Lozano encargado, que ahí hace méritos para lanzarse después. Después hay participación en asuntos menores, menos relevantes, pero muy discretamente porque esto es un tema que ya se volvió de otra dimensión. También en lo del médico, lo que sucede después es con Ferney Lozano con la política de empleo que le ayudamos mucho para que empezara con eso y así con cada gobierno tratando de acompañarlo en eso. Murgueitio si fue muy intenso y con el actual en la

medida que se ha podido hemos avanzado, pero ya en otro rol. Ese es el balance de este proceso yo sigo creyendo que ese es un esfuerzo que valió la pena, que aportó mucho al desarrollo político reciente de Yumbo y que de no ser por circunstancias ajenas a una vida democrática de un país civilizado, como es la presencia de estos actores aquí, pues el resultado habría podido ser mejor, pero hay que tratar de ser objetivo y no justificar una decisión que para algunos pudo haber sido un error. Los historiadores y los politólogos tendrán que emitir su juicio.

LALR. Dada las circunstancias que se estaban presentando en el manejo de la administración pública exigía que hubiese propuestas alternativas para ejercer el gobierno. Las mismas condiciones generaban la respuesta que tenía la comunidad para eso. No fue gratuito que apareciera Rosemberg Pabón en el 90, no fue gratuito él llegó e hizo un proceso que por poco queda como Alcalde en ese momento. Cuando viene el tema de Aniro Parra también tuvo una administración buena, con logros, y tuvo resultados.

GJL. Una administración responsable.

LALR. Él no era político, él venía de lo privado del comercio. Llegó a la administración y asume una metodología de proyectos con la comunidad. Ahí fue donde se presentó el proyecto de la Universidad y él lo acoge también, llegas tú también a la FEDY, confluyeron varios factores.

GJL. En Yumbo es muy fácil potenciar cosas, cuando hay buena actitud del gobernante.

LALR. La presencia del mismo Carlos Holguín como Gobernador y también la comunidad ha ido madurando en Yumbo.

GJL. Ahí tengo mis dudas. Hay unas decisiones políticas que lo desconciertan a uno. Que no son gratuitas tampoco.

LALR. Hay una situación de las coyunturas, está Aniro Parra que hace una buena administración, se comienza a llegar a un acuerdo, es necesario una Alcaldía cívica, es fallida pero también...

GJL. Pero no por fallida, quiere decir que sea interrumpida.

LALR. Fallida en el sentido de que no se llegó a tener el Alcalde allí.

GJL. Hay muchos intentos fallidos que mueren, aquí continuó.

LALR. Pero también lo generó el Gobierno de Carlos Holguín.

GJL. Entonces la pregunta que yo me hago es: Si no hubiera existido esa alternativa ¿Cómo se hubiera podido construir una alternativa más sólida frente a un proceso de degradación política como el que venía en Yumbo? Ahí por lo menos se logró expresar y mantener un voto de opinión.

LALR. Luego viene el gobierno de Rosemberg Pabón y también parece que estuvieran maduras las cosas para darle continuidad un proceso; porque Rosemberg en el tema de participación comunitaria me parece importante, ese tema de las veedurías, cuando se hizo el Plan de Desarrollo consultando a las comunidades. De los procesos importantes fue la construcción de ese Plan de Desarrollo.

GJL. Yo estuve en todas las comunas haciendo esos diálogos. En esa dinámica, fuimos nosotros los grandes actores, porque ese proceso se da después de la elección, inmediatamente después de la posesión.

LALR. Era necesario, ¿Cuáles eran los actores que hacían oposición en ese tiempo? No eran los partidos políticos.

GJL. El primer actor que se desvincula de eso es el Sindicato. En ese momento los otros sindicatos no le copiaron a Sintra municipio, le cobraron su apoyo a ese gobierno.

¡Gracias Germán!

Anexo J. Entrevistas a personas de la comunidad de Yumbo sobre sus opiniones sobre la FEDY marzo 19 de abril de 2019

Con el objetivo de conocer el conocimiento y la percepción que varias personas de la comunidad residente en el municipio de Yumbo y pertenecientes a diferentes segmentos de la población (líderes comunitarios, trabajadores, empleados, comerciantes, líderes políticos, artistas, entre otros), se realizaron y grabaron las respuestas a tres preguntas:

¿Qué sabe usted de la FEDY?

¿Cuál es el programa o proyecto que usted recuerda de la FEDY?

¿Qué opinión tiene usted de la FEDY actualmente?

ENTREVISTA CON LIBANIEL ARCINIEGAS

Ha estado en el sector de desarrollo comunitario en el municipio de Yumbo. Actualmente es el presidente de la Asociación de Juntas de Acción Comunal ASOCOMUNAL. Ha estado siempre vinculado a la zona de Pilas Dapa en el municipio de Yumbo.

LALR. ¿Cuántos años lleva usted viviendo en Yumbo?

LA. Yo llegué a Yumbo en el año 1980, llevo 39 años viviendo en Yumbo.

LALR. ¿Usted que sabe de la FEDY?

LA. La FEDY la vine a escuchar alrededor de los años noventa cuando me involucro en los temas de la acción comunal, que ingreso a mi junta de acción comunal de mi vereda que es Pilas de Dapa, entonces escucho hablar de la FEDY, además porque ahí en las instalaciones de la FEDY quedaba la Asociación de Juntas Comunales en ese momento con Abelardo, Albeiro y todo ese grupo líderes tan importantes que ha tenido Yumbo y ahí me di cuenta de la FEDY que la dirigía en su momento el Dr. Germán Jaramillo.

LALR. ¿Cuál es el programa o los programas que usted más recuerda?

LA. Yo comencé a conocer la FEDY por la emisora que se escuchaba en ese momento, después escuché un programa que se llamaba “Jóvenes en Acción” que era un convenio que tenía la FEY con el gobierno nacional y de ahí para acá cantidad de programas que uno escucha a diario, escucha por ejemplo: “Yumbo cómo vamos”, la misma emisora que se ha posicionado muchísimo acá en nuestro municipio; un tema que manejaron en el último tiempo que es de suma importancia para el municipio y básicamente algunos barrios aledaños que requieren mucha inversión es el tema del Mejoramiento Integral de Barrios. La FEDY le apostó muchísimo a ese proyecto; es más, se está desarrollando en este momento, con as inversiones de este gobierno en la Comuna 1; otro tema que la FEDY ha venido manejando es el tema del sector industrial con el PEZY que nunca antes se había hecho un plan para ese sector que siempre reclamó en nuestro municipio inversión, reclamó la atención, los industriales siempre protestaron por eso, se hizo un plan y con el gobierno anterior se logró desarrollar buena parte de él, hace falta mucho por hacer, pero el Plan están listo y hay que hacer las inversiones que se proyectaron en el Plan.

LALR. ¿Qué opinión tiene usted de la FEDY hoy?

LA. Yo siento que de las instituciones serias en el municipio: la FEDY, que la ha logrado posicionar muchísimo el doctor Germán Jaramillo la ha sacado adelante, logrando es como tan complicado traer al empresariado traerlo y vincularlo a la municipalidad, lo ha hecho con éxito el Dr. Germán Jaramillo y sentir como ha posicionado tanto esos programas para nosotros los yumbeños o los que llevamos tantos años viviendo en Yumbo, la verdad que es de admirar, uno pasar por la zona industrial y ver varios de esos callejones pavimentados, ver ese desarrollo tan grande ahí, ver el ama e la emisora como se ha posicionado a nivel local, ver esa emisora que en toda parte suena. Hoy hablaba con doña Myriam (Ruiz) que el 65 % de los yumbeños estamos escuchando la emisora, eso es un logro altísimo. Donde nació la FEDY en esa casa pequeña al frente del parque, verla hoy en esas instalaciones tan modernas es signo de orgullo para los yumbeños la verdad.

Gracias Libaniel

ENTREVISTA CON ALEXÁNDER SANTAMARÍA PEREA

Ingeniero. Coordinador de la Biblioteca Pública Municipal de Yumbo. 37años de edad. Entrevista realizada el 26 de marzo de 2019.

LALR. ¿Qué sabe usted de la FEDY?

ASP. De la FEDY lo que puedo conocer es que es una entidad que trabaja con las empresas del sector privado y creo que también tiene algunos convenios con el gobierno y el sector público.

LALR. De los programas que tiene la FEDY ¿Cuáles son los que usted más referencia?

ASP. Yo he escuchado Yumbo Cómo Vamos, en el cual ellos hacen unos estudios de la gestión administrativa y en donde ellos hacen énfasis en la gestión pública

LALR. ¿Usted qué opinión tiene de la FEDY?

ASP. De lo poco que sé es que el trabajo que hacen en conjunto con las empresas del sector privado y lo que hace es articular mucho el trabajo para el desarrollo de Yumbo y se busca mostrar la gestión y privada, mi percepción es positiva porque se muestra el desarrollo en lo que hemos avanzado en el municipio en la parte privada y pública en donde se puede ver si hay o hay avances durante todo este tiempo.

ENTREVISTA CON MILTON FABIÁN FUENTES

Administrador Público Territorial y tiene un postgrado en Gerencia Pública. Realiza presentaciones de cuentería y promoción de lectura en la Biblioteca Pública Municipal Años de edad.

LALR. ¿Qué sabe usted de la FEDY?

MFF. Varias cosas, lo primera que obedece a un ánimo en Colombia contemplado en el marco de la responsabilidad social empresarial que esto es una conjunción de diferentes empresas que canalizan a través de la Fundación recursos en bienestar de la sociedad yumbeña que afectan con su presencia, cuando digo afectan es positivamente, o negativamente como sea que transforman la vida de la ciudadanía en el territorio donde están las empresas. La FEDY es eso, un canal por medio del cual las empresas reinvierten, por así decirlo, el usufructo del suelo de los yumbeños.

LALR. ¿Cuál es el programa de la FEDY con el cual usted ha tenido contacto o ha estado cercano o el programa que usted más le ha impactado de la FEDY?

MFF. Hace más de diez años tuve contacto con un programa, no recuerdo ahora pero tenía que ver con intervención en los barrios. Tenía que ver con un trabajo que la FEDY desarrollaba en la Comuna 1, más exactamente, en la Institución Educativa Manuel María Sánchez y que tenía que ver con prevención de consumo de sustancias psicoactivas, ocupación de tiempo libre de los chocos y había un componente de derechos humanos dado el perfil o la orientación vocacional de la Institución educativa, allí tuve la oportunidad de trabajar específicamente en unos talleres de prevención al consumo y de recreación, fue un contacto que tuve con ese tipo de programa. Otro aspecto que conozco de la FEDY es el informe que se realiza del “Yumbo Cómo Vamos”, del cual yo sé que la FEDY desempeña un papel protagónico. Me parece que es un aporte a la sociedad yumbena en términos de que el sector industrial, primero es clave en la realidad de los yumbenos y segundo se aleja de las posturas gobiernistas y esto nos da algún margen, no de neutralidad porque todos tenemos nuestros intereses, los industriales también ni más faltaba, pero sí por lo menos, da una información que carece de ambigüedades políticas, más objetivo. En ese tema me parece que el aporte es fundamental he leído esos informes y me parece que es un aporte muy valioso y que sirven como instrumentos de planificación del desarrollo del territorio. Y ahora recientemente, también participé en un programa radial de la emisora comunitaria que me parece que es una emisora valiosísima, no solamente por las instalaciones y la capacidad logística y operativa que tiene sino porque cumple un papel informativo, incluso de esparcimiento de la comunidad y ahorita hace dos o tres meses comenzamos un espacio allí que la FEDY, la Fundación nos cedió de manera gratuita, no hay ningún costo, ninguna contribución económica de ninguna forma, un programa de rock para jóvenes entonces allí estamos trabajando eso, eso es lo que básicamente conozco por lo menos de primera mano de la FEDY, lo demás de pronto he escuchado.

LALR. ¿Qué opinión tiene usted de la FEDY hoy?

MFF. Altamente positiva, sin embargo me parece a mí como ciudadano yumbeco y como actor político y como una persona que ha tenido en algunas ocasiones vinculación contractual con el Estado local yo creo que si algo le falta a la FEDY, hay como un asunto antagónico, si me permite; la credibilidad no subyace específicamente de su independencia del estado a pesar que las organizaciones no gubernamentales, precisamente son creíbles a partir de que son independientes del Estado, es decir, manejar una cercanía con la verdad tiene un precio y es que no formes parte del gobierno que seas un agente del Estado pero que no seas un agente gubernamental. Eso a la FEDY, le da un plus, por supuesto, pero la independencia del Estado en el capítulo gobierno no puede significar divorcio y yo siento que a veces o es la FEDY la que se divorcia del gobierno o es el gobierno el que se divorcia de la FEDY y yo siento que allí el más sensato entre esos dos actores es la FEDY y debería de avanzar muchísimo más en hermanarse con el gobierno municipal más allá del cuatrienio y más allá de los planes de desarrollo del gobernante de turno que haya un hermanamiento mucho más profundo con el que hacer de la función pública y allí están inmiscuidos no solamente los alcaldes y la clase política sino también las organizaciones del tercer sector que la comunidad yumbeca ha logrado conformar. Allí hay una cantidad de organizaciones de base que forman parte activa del cogobierno y que la FEDY debería hermanarse mucho más intensa y profundamente con estas entidades.

¡Gracias Milton!

ENTREVISTA CON LA SEÑORA GLORIA PULGARÍN

La señora Gloria Pulgarín es residente en el Municipio de Yumbo, ha tenido trayectoria en el trabajo comunitaria en el barrio Juan Pablo II.

LALR. Que conoce usted de la FEDY?

GP. La FEDY a nosotros nos impactó como junta de acción comunal porque ellos tenían un programa en el cual capacitaban junto con Cementos Argos en ese momento a todos los líderes. Trajeron para nuestras juntas Juan Pablo y Puerto todo lo que fue la Comuna 1, muchas capacitaciones que beneficiaron demasiado a todos los habitantes de estos sectores que son de escasos recursos que casi no pueden llegar a la educación. Este fue un programa muy bonito también al igual enseñaron a llenar hojas de vida, ¿Cómo se deben presentar? Yo también hice parte de eso que nos sirvió muchísimo para los que no sabíamos o no teníamos el conocimiento. También mucho por la emisora que conozco mucho de la FEDY que es una Fundación que también nos aportó para el embellecimiento de nuestro sector, ellos cada año en diciembre nos daban para la pintura para que colocáramos nuestras casas de todos los colores y se viera más bonito, más atractivo para la gente que ingresa a nuestro municipio y esos es lo que conozco más o menos de lo que es la FEDY.

LALR. ¿Qué programa de la FEDY la ha impactado a usted más?

GP. Para mí la emisora, porque es un medio de comunicación que tenemos aquí para oírnos, para escucharnos nuestra problemática, para saber qué es lo que está pasando en nuestro municipio porque aunque estamos muy cerca a la vez no lo es y sabemos que le sucedió al habitante aquí, que le está pasando a Yumbo, cómo estamos como está Yumbo en este momento; eso es lo que más reconozco de la FEDY, la emisora.

LALR. ¿Qué otro programa recuerda?

GP. Lo de las capacitaciones a los líderes, la Comuna 1 se ha beneficiado muchísimo, muchísimo. Ellos nos ha dado grandes aportes en eso aunque las

personas de estos sectores se pueden capacitar, mecánica, les daban cursos de otras cosas para que las personas vean cómo defenderse en las empresas.

LALR. ¿Qué opinión tiene actualmente de la FEDY?

GP. Es de respeto y de mucha credibilidad. La FEDY cuando uno la menciona sabe que está hablando de personas serias de una Fundación seria que está ofreciendo un servicio a la comunidad para mejorar todos los aspectos que tiene Yumbo desde lo personal hasta las todas las comunas y todos los sectores.

ENTREVISTA CON ORLANDO SÁNCHEZ LASSO

Vive en Yumbo desde 1972, es Presidente de Afroyumbo.

LALR. ¿Qué conoce de a FEDY?

OSL. El conocimiento que tengo de la FEDY es que la Fundación para el Desarrollo empresarial del Municipio de Yumbo.

LALR. ¿Cuál es el programa o los programas que usted más recuerda de a FEDY?

OSL. El programa que más tengo presente de la FEDY son la emisora en sí, la emisora comunitaria Yumbo Estéreo 107 FM y el programa Yumbo Como Vamos.

LALR. ¿Qué imagen o percepción que tiene de la FEDY actualmente?

OSL. Bueno la FEDY como tal a nosotros nos ha servido mucho porque nos ha colaborado en cuestiones de servicios públicos en la sede que hemos tenido tanto cuando teníamos la sede en la séptima con quinta en la casa de las comunidades, como ahora que estamos en la calle 12 entre cuarta y quinta pues nos ha colaborado

mucho y siempre que hemos necesitado que la FEDY nos de la mano ahí han estado prestos a colaborarnos, inclusive para los programas de radio que tenemos; como Afroyumbo tiene un programa en la emisora allí nos han dado talleres de preparación y no solo a Afroyumbo, sino a todos los programas comunitarios, entonces pues ha sido como ese brazo derecho para nosotros las organizaciones comunitarias.

¡Gracias Orlando!

ENTREVISTA CON ABELARDO TELLO GARCÍA

Dignatario de la Junta de Acción Comunal del Corregimiento de Mulaló, actualmente vinculado a la Alcaldía Municipal en el programa de Etnias y es un líder comunitario muy representativo el municipio durante toda la vida social en Yumbo.

LALR. ¿Usted que conocimiento o que sabe de la FEDY?

ATG. Lo que yo sé de la FEDY, es que la FEDY fue creada para vincular la tarea social empresarial con la comunidad yumbeña, así nació la FEDY, era un puente entre la comunidad yumbeña y el sector empresarial, esa fue la esencia en que fue creada la FEDY y así fue direccionada en un principio yendo a la dinámica de trabajo social con la FEDY, cuando inicio la FEDY tenía demasiado, muchísimo trabajo social en diferentes áreas. Tenía trabajo social en el tema de los microempresarios, tenía trabajo social en tema deportivo con los clubes deportivos, había un periódico El Yumbeño con el que había información permanente con la comunidad y había el tema del banco empresarial para la gente vincularse al sector industrial, había la cercanía de los industriales con la comunidad yumbeña, había el apoyo para todos los procesos sociales de la municipalidad. Con esa esencia, se inició la dinámica del trabajo de la FEDY, con ese proceso digamos que se creó la FEDY porque había anteriormente un distanciamiento entre el sector industrial y la comunidad yumbeña.

La FEDY fue un proceso para acercar a todo el proceso social de la industria con la comunidad yumbeña.

LALR. ¿Cuál es el programa de mayor recordación que usted tiene de la FEDY?

ATG. De los programas de mayor recordación que yo tengo de la FEDY está el tema de las Famiempresas que se utilizó aquí, que era un proceso importante, el tema de los clubes deportivos, sí, el tema del periódico El Yumbeño y había un tema que se inició hace muchos años que sigue vigente actualmente que es Yumbo Estéreo, la emisora comunitaria.

LALR. ¿En la actualidad que percepción tiene de la FEDY?

ATG. La percepción que actualmente tengo de la FEDY, independiente que yo tengo buenas relaciones con la FEDY, lo que siento es que se perdió la esencia; porque hoy en día la FEDY se convirtió más en un tema de representar al sector industrial en sus dinámicas de allá, de los empresarios que en sus procesos de acercamiento con la comunidad. Uno sabe que tiene un proceso importante con la Comuna 1, allá se está desarrollando un proceso importante que ese lo conozco yo, que es el tema de Corpouno, pero se perdió esa esencia de pertenencia que había de la comunidad yumbeña y de cercanía, de afecto y de cariño y de sentir que la FEDY era de todo el pueblo yumbeño, eso se perdió. La percepción que yo tengo ya la FEDY no representa ese relacionamiento del sector industrial con la parte social de la municipalidad.

¡Gracias Abelardo!

ENTREVISTA HAROLD ESCOBAR 26 DE MARZO DE 2019

Artista de la música y gestor cultural y del deporte, residente de toda la vida en el barrio Las Américas de Yumbo.

LALR. Harold. ¿Usted que sabe, qué conoce de lo que es la FEDY?

HE. Muchísimas gracias Luis Alberto, para mí la FEDY por lo que yo conozco es la reunión de un colectivo empresarial que se asienta en el municipio de Yumbo, para brindarle a la comunidad, a la municipalidad yumbeña un trabajo social que llegue sobre todo a las partes más vulnerables de nuestro municipio; entonces para mí eso es la FEDY y ya de ahí podemos agradecer la comunidad diríamos por esa emisora que ha sido un aporte invaluable, un medio de comunicación valiosísimo para que los yumbeños podamos enterarnos de los acontecimientos y escuchar de primera mano a nuestros líderes, a nuestros gestores sociales entonces para mí la FEDY es eso: se reunieron las empresas y crearon una institución para poder hacer un trabajo social a través de ella.

LALR. ¿Cuáles de los programas que ha tenido la FEDY son los que usted más recuerda?

HE. Yo recuerdo que la FEDY hace tiempo hizo un proyecto deportivo en donde los niños de todo Yumbo se podían reunir, tengo entendido que les daban los uniformes les hacían el torneo y eso le permitía a la familia del municipio de Yumbo darse cita cada ocho días, sábados y domingo en los escenarios deportivos, hacer barras, encontrarnos y además de pasar un rato de esparcimiento podíamos estar con nuestros hijos integrados y verlos hacer el deporte, o sea esa acción deportiva que se hizo en otrora es de las que yo más recuerdo de la FEDY. La emisora yo recuerdo mucho a Patico que cuando Patico hablaba, yo decía: “Que bueno conocerlo” y cuando lo vi me impresionó un poquito su condición de discapacidad y ya después tuve la oportunidad de compartir con él y ver ese gran intelecto que tenía Patico, creo que fue una de las primeras voces que vine a escuchar en la emisora, no sé si me equivoco pero para mí creo que ha sido uno de los fundadores.

LALR. ¿Qué percepción o qué imagen tienes de la FEDY hoy?

HE. Para mí la FEDY hoy es un referente importante no solamente para el Valle del Cauca, sino para el territorio nacional porque yo como habitante del barrio Las Américas tengo que agradecerle a la FEDY por su intervención social. En este momento, hoy se está construyendo una rotonda en un sitio que es la entrada al municipio de Yumbo, que va a quedar muy hermosa la entrada, la cara de Yumbo y ese es uno de los proyectos que le podemos agradecer a la FEDY y que toda la comunidad estaba esperando, pero también sé que la FEDY nos daba as capacitaciones en internet, en computadora, en llenar las hojas de vida en llevar capacitaciones del SENA, hacía convenios empresariales y a comunidad hoy en día muchos técnicos y tecnólogos tienen que agradecerle a la FEDY esa oportunidad y ese espacio que se les ha brindado.

¡Gracias Harold!

ENTREVISTA A JULIO PIZARRO GUEVARA

Artista plástico de yumbo, pintor, vinculado laboralmente al Instituto Municipal de Cultura de Yumbo.

LALR. ¿Qué sabe usted de la FEDY?

JPG. La FEDY tengo entendido que es una entidad que tiene muchos años. Primero cuando recién salió la FEDY estuvo aquí en la quinta frente a la Casa de la Cultura y ahora está en el Centro Empresarial. Me parece que la FEDY ha desempeñado un papel muy importante en el municipio de Yumbo.

LALR. ¿Cuál es el programa que usted más recuerda de la FEDY?

Hablando más que de programa recuerdo mucho el periódico El Yumbeño que era muy importante para uno comunicarse y conocer de lo que está sucediendo en Yumbo, me parece que es el periódico sería bueno que lo retomaran.

LALR. ¿Qué otro proyecto de la FEDY recuerda usted?

JPG. Siempre la FEDY se ha caracterizado por tener programas culturales. En este momento un programa que me parece muy importante es “Pertenencias” un programa de Marco Fidel Suárez que más que todo es enfocado a la música latinoamericana que se transmite por la Emisora Yumbo Estéreo 107. FM Programas anteriores, Yumbo siempre ha tenido esa inclinación a la arte al deporte y la FEDY se ha preocupado también por las noticias por el aporte que hacen los yumbeños en el deporte.

LALR. ¿Qué opinión tiene usted de a FEDY?

JPG. La FEDY me parece que es muy importante para el municipio porque la importancia del desarrollo de Yumbo. Cuando la FEDY comenzó ni había sino setenta mil habitantes, ahora tenemos ciento veinte mil. Es muy importante que a FEDY se mantenga se agrande en los temas y que haya mucha variedad de temas para el municipio.

LALR. ¿La imagen suya frente a la FEDY es?

JPG. Realmente la FEDY en el caso mío como artista plástico me ha tenido en cuenta siempre he trabajado en cierta forma con el apoyo de la FEDY, ellos tienen un concurso que hacen anualmente con los pesebres, las mejores calles en ciertas oportunidades yo he sido jurado para esos eventos y la FEDY se preocupa mucho por eventos culturales y deportivos en Yumbo y políticos también.

¡Gracias Julio!

ENTREVISTA CON FANNY ROSERO TOLA

Docente en Preescolar está vinculada a la Biblioteca Pública Municipal de Yumbo en promoción de lectura.

LALR. ¿Usted que sabe de la FEDY?

FRT. Cundo yo escucho la palabra FEDY se me viene a la cabeza comunicación y unión con las empresas cuando dogo comunicación lo de la emisora de Yumbo y cuando digo unión con as empresas pues es la encargada del análisis sobre el empleo y el no empleo acá en Yumbo, eso es lo que me vislumbra a mí la FEDY.

LALR.Cuál es el programa que usted más recuerda de la FEDY?

FRT. La verdad en este momento no me acuerdo de ninguno. Yo solamente he estado pendiente de la FEDY es en la cuestión de empleo y desempleo, ese es un programa de ese si mantengo pendiente lo que dice la FEDY y del área de comunicación con la emisora que me parece magnífico primero que todo porque son gente de aquí de Yumbo y que nos dan las noticias de todo lo que pasa en Yumbo, es muy creíble la emisora.

LALR. La verdad yo siempre he escuchado de la FEDY que es como un programa donde se sacan muchos proyectos para que el municipio de Yumbo esté mejor, se encuentre mejor, esa creo que es la función de la FEDY, como crear proyectos en función de un Yumbo mejor. Mi imagen frente al FEDY es buena sino que a veces hay persona que no sabemos todo el alcance que tiene la FEDY y en que nos puede beneficiar a nosotros como yumbeños. Porque la verdad no nos hemos tomado el tiempo de mirar y de estar pendiente más de ella.

¡Muchas gracias Fanny!

ENTREVISTA CON JULIÁN SIERRA

Moto trabajador y poeta residente en Yumbo desde hace 20 años.

LALR. ¿Qué conoce o sabe de la FEDY?

JS. Es una Fundación lleva muchísimo tiempo en Yumbo, no tengo el dato exacto de cuanto lleva sé que promueve la emisora de Yumbo, me parece excelente que un municipio como Yumbo tenga su emisora propia, muchos municipios no cuentan con eso y eso es gracias a la FEDY y me da una percepción positiva de lo que es la FEDY y lo que hace para el desarrollo de Yumbo como tal.

LALR. ¿Qué programa recuerda usted más de la FEDY?

JS. La emisora, lo que ha hecho con la emisora y que Yumbo como tal pueda exteriorizarse al valle por medio de la Emisora.

LALR. ¿Qué opinión tiene usted de la FEDY?

Una opinión muy positiva, me parece que ha ayudado mucho al desarrollo que ha tenido Yumbo con respecto a todos estos años.

¡Gracias Julián!

ENTREVISTA CON FABIO FERREROSA

Ex Concejal de Yumbo y egresado de la ESAP.

LALR. ¿Qué conoce usted de la FEDY?

FF. Lo que conozco de la FEDY es que es una fundación empresarial que lleva muchos años en el municipio de Yumbo.

LALR. ¿Qué programas o proyectos de la FEDY recuerda usted?

FF. El programa que más se escucha en el municipio es el noticiero.

LALR. ¿Qué percepción tiene usted del trabajo de la FEDY?

FF. Lo que más se escucha, porque realmente no sé el manejo de la FEDY es a emisora, a través de la emisora se ayuda a ciertas personas, pero no tengo mayor conocimiento en el manejo real de la FEDY. La imagen que tengo de la FEDY, es positiva porque tiene un buen manejo.

ENTREVISTA CON EVELIO JARAMILLO

Líder comunitario del municipio de Yumbo. Capitán de Corbeta de la Escuela Naval Almirante Padilla, estudió Oceanografía Física. Radicado en Yumbo desde el año 1997, y comenzó en las Juntas de Acción Comunal de los Barrios Bolívar, Belalcázar y del barrio Uribe. Estuvo vinculado en la Secretaría de Infraestructura, La UMATA y Secretaría de Educación Municipal mediante una orden de prestación de servicios.

LALR. ¿Usted que conoce de la FEDY?

EJ. Sé que es la Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo un elemento fundamental para la relación del municipio con los industriales de Yumbo.

LALR. ¿Cuáles son los programas o proyectos de la FEDY que usted más recuerda?

EJ. He tenido conocimiento de algunos en los cuales ha estado vinculada la FEDY como el Plan de Movilidad, estudios de prospectiva del Municipio de Yumbo. Uno de los que más le da reconocimiento es la emisora comunitaria gracias a la cual el municipio, las personas que vivimos en el municipio nos enteramos de muchas situaciones de lo que ocurre aquí mismo.

LALR. ¿Qué opinión tiene usted de la FEDY?

EJ. Creo que la FEDY es un elemento fundamental, como ya lo expresé para la relación industrial y el municipio, no solamente con los ciudadanos sino con la administración municipal. Ese papel me parece que ayuda al buen desarrollo y a unas relaciones vinculantes entre ambas partes.

ENTREVISTA CON JUAN DE DIOS VIVAS SATIZÁBAL

Comunicador Social, Administrador del portal digital Todo se Supo.com, editor de libros e Historiador del municipio de Yumbo.

LALR. ¿Qué conoce usted de la FEDY?

JDVS. La FEDY hay que entenderla como su nombre lo indica: La Fundación Empresarial para el Desarrollo de Yumbo, es una Fundación que fue creada por una alianza empresarial de las empresas que tienen influencia en el municipio de Yumbo, para propiciar el desarrollo de la municipalidad, no tanto de infraestructura, sino del desarrollo humano, de la ciudadanía, que la ciudadanía se empodere del manejo de la cosa pública que haya una participación en las decisiones que se toman en la municipalidad, fundamentalmente el desarrollo del ser humano, del ciudadano yumbeño.

LALR. ¿Qué programas o proyectos de los que ha implementado o está implementando tienes en tu recuerdo?

JDVS. De 2019 hacia atrás voy a hablar del que me parece más importante en este momento que es el programa de Yumbo Cómo Vamos, permitió que Yumbo fuera incluido dentro de ese circuito de ciudades capitales colombianas donde se hace una medición, una observación del desarrollo del municipio como tal cuando al área específica de educación, de seguridad, de gobernabilidad de salud , en donde precisamente se le muestra a la ciudadanía cómo estamos y que se debe hacer para mejorar y hacer aquellas cosas que están funcionando bien. Eso es de ese año 2019 que es fundamental y que infortunadamente no ha sido valorado suficientemente por los administradores municipales y mucho menos por quienes aspiran ocupar algunos cargos de elección popular, porque es un buen derrotero es una buena bitácora que tienen los actores políticos de Yumbo para saber cómo está el municipio y donde se debe trabajar fuertemente, además que sirve en cierta manera para elevar la autoestima del Yumbeño porque saber que se está siendo medido por las mismas herramientas con la que se mide en las ciudades capitales es importante para nosotros, eso es significativo porque Yumbo está en ese circuito de once o doce ciudades que son importantes en el país. Este programa de Yumbo cómo vamos data de cinco años atrás había que también verlo con el trabajo social que ha hecho la FEDY fundamentalmente con los medios de comunicación, la emisora Yumbo Estéreo 107 FM que actualmente se convierte en un buen catalizador de los problemas municipales y también en un buen medio de fiscalización de la labor administrativa, de hecho hay mucho funcionario público que se siente presionado cuando las personas les dicen que van a llamar a la emisora a quejarse de alguna situación. Es un buen referente y es una de las cosas que yo descubrí en el trabajo de grado que cumple ese papel de fiscalizador de la función pública del Municipio de Yumbo: En su momento ese objetivo lo cumplió el periódico El Yumbeño que infortunadamente no siguió en circulación y también podemos ver cuando se crearon las Famiempresas las escuelas de fútbol, también cuando se

tuvo la Agencia de Empleo que era importante porque había una cercanía más directa con el sector empresarial, fue una buena experiencia que tuvo la FEDY en sus inicios.

LALR. ¿Qué opinión tiene usted de lo que ha sido la opinión de la FEDY?

JDVS. La importancia de la FEDY como tal yo la veo porque se convirtió en un ente paralelo a lo que es la administración pública y aclaro, no es que la FEDY hubiera querido usurpar funciones de la administración municipal, sino que fue la manera como el sector empresarial, los técnicos podían ver como se debe llevar la administración pública en unos elementos que son importantes en tanto que son los concejales y los administradores municipales no tienen la técnica como tal, es decir, el profesionalismo en profesiones muy específicas, en este caso la FEDY logra hacer ese paralelo y que de cierta manera pueda servir como un espejo en el cual los mismos administradores se puedan ver ahí reflejados en el sector empresarial que para Yumbo es supremamente importante: Yo creo que si administradores serios deben preocuparse que piensan los industriales de ellos, cómo se está llevando a cabo el manejo de la ciudad como tal; así como también debe preocuparles lo que piensa el ciudadano del común, creo que es importante saber que piensan los empresarios porque al fin de cuentas el mayor ingreso que tiene Yumbo no es por impuesto que pagamos los ciudadanos que vivimos aquí sino por el impuesto que entra por el sector industrial, es esa parte. De pronto ese paralelismo mucha gente pudo haber visto de una manera negativa; yo lo veo positivo que haya generado unos celos al interior de la administración municipal y se hayan roto unos canales de comunicación que son fundamentales, que deben de existir entre los administradores públicos y los mismos empresarios. En ese sentido la FEDY sirvió como esa parte para darle cierto balance a la gestión en nuestro municipio y también se convierte como en ese fiel que establece si las cosas se están haciendo bien

ENTREVISTA CON ANDRÉS TORRES ALTAMIRANO

Músico y compositor yumbeco, vinculado actualmente al Instituto Municipal de Cultura de Yumbo.

LALR. ¿Qué conocimiento tienes de la FEDY?

ATA. El poco conocimiento que tengo, porque también ha sido negligencia mía de no enterarme, es una Fundación donde se han hecho diferentes proyectos desde los ochenta más o menos hasta hoy, donde su bastión más grande ha sido la emisora Yumbo Estéreo 107 FM.

LALR. ¿Cuáles de los programas o proyectos de la FEDY recuerdas?

ATA. En los que yo participé como beneficiario fue en un programa de odontología profilaxis limpieza para niños de seis años hasta los catorce que fue muy bueno lo aproveché bastante y varios de mis compañeritos también. Creo que también hubo un taller de lectura en ese entonces y pues actualmente no sabría decirte hacia donde están dirigidos los procesos o los proyectos que estén impulsando.

LALR. ¿Qué opinión o percepción tienes de la FEDY?

ATA: La percepción que tengo de la FEDY es a través de la emisora, ha sido positiva pero también hay críticas en cuanto a que se supone que es una emisora pública, sin embargo pues lo que se ve reflejado es que es una emisora patrocinada por comercio de Yumbo y como tal también han operado así, creo que se ha descuidado mucho la parte participativa de los campesinos de las laderas, creo que estas comunidades se han descuidado mucho y sobre todo artistas que han estado aquí que se ha manejado mucho underground o bajo cuerda, no han podido ser sonados. En ese caso la crítica es hacia ese lado, que sean un poco más abiertos a la

comunidad y dejara de operar tanto a favor del comercio, ese es un defecto muy común en un papis capitalista como el nuestro, así han funcionado durante mucho tiempo y es difícil luchar contra eso.

ENTREVISTA CON LUCIANO CABRERA MERCADO

Líder comunitario y pertenece a la Pastoral Social de la Arquidiócesis de Cali, Parroquia Nuestro Señor del Buen Consuelo.

LALR. ¿Usted que conocimiento tiene de la FEDY?

LCM. El conocimiento que tengo de la FEDY es que los empresarios pensaron en hacer una solución a la comunidad yumbena agrupando y trayendo algunos recursos para mejorar las condiciones de vida del municipio, es me pareció maravilloso y que porque nosotros teníamos también una pelea constante que en nuestra juventud no nos daban empleo a la gente de Yumbo, entonces ellos abrieron un campito para que la gente de Yumbo se beneficiara dentro de las empresas industriales.

LALR. De los programas que usted ha conocido de la FEDY a través de toda la historia de la entidad, ¿Cuáles de esos programas o proyectos recuerda usted?

LCM. Un proyecto que me ha encantado y que ha beneficiado a los líderes comunales fue que la FEDY se comprometió con nosotros con la creación de la Casa de las comunidades, donde teníamos acceso dentro del edificio de ellos nos dio un espacio para que las juntas comunales tuviéramos nuestra sede y luego nos mantuvo un espacio bastante tiempo, bastante tiempo, donde los líderes comunales podían hacer su reuniones, realizar sus proyectos ellos nos apoyaban a nosotros con mucho elementos que eso le agradezco en ese momento que estuvieron ellos, yo estuve en las Juntas comunales, en la del Belalcázar en la Asociación de Juntas

Comunales de Yumbo, estuve muy metido en eso en ese tiempo y sentí el apoyo de la FEDY porque la administración se hacía un poco renuente.

LALR. ¿Cuál es la opinión o percepción que usted tiene de la FEDY?

LCM. La percepción de la FEDY es que es un organismo que han establecido los capitalistas para canalizar los recursos en beneficio de una colectividad. Nosotros esperamos que esos recursos y esa vigilancia que deben hacer sobre los recursos que pagan los industriales para beneficiar al municipio sean utilizados óptimamente, ojalá que nunca lleguen ellos a caer en la corrupción que existe porque muchas veces llegan los recursos y se pierden, que sean unos verdaderos vigilantes de acción pero también que sean cumplidores de la ley para que beneficien a la mayoría de la población de Yumbo en el empleo, porque uno ve muchas veces en las empresas que para una empresa nueva y ahí mismo le piden el estatus a la gente que para que venga a trabajar aquí, le piden a las juntas comunales que digan que viven aquí en Yumbo, dos o tres meses y se van para Cali, entonces uno ve la población de Cali que la de Yumbo, entonces yo en eso si reclamaría que ellos tuvieran una mayor participación, han dado han hecho yo no puedo decir que s3a más fuerte. La opinión mía es positiva cuando los empresarios se unen con criterio ganador para la comunidad, con criterio ganador para la reinversión de sus impuestos, desde ahí lo veo positivo.